

Historia de la UPSA

Victor Hugo Limpias Ortiz (Inv. y Ed.)



Santa Cruz de la Sierra - Bolivia 2019

©2019, Fundación Universidad Privada de Santa Cruz de la Sierra ©Victor Hugo Limpias Ortiz Primera edición: 700 ejemplares

Año: 2019

378.098 43 L62

Limpias Ortiz, Victor Hugo (Inv. y Ed.)

HISTORIA DE LA UPSA

Santa Cruz, Universidad Privada de Santa Cruz de la Sierra, 2019

126 p.; 28 cm. (fotografías, ilustración)

DERECHOS DE AUTOR

En el marco de la Ley, se prohíbe la reproducción, total o parcial del texto, de las fotografías, de los gráficos y cuadros, por cualquier medio (impreso, digital, fotocopiado, fotográfico u otro), sin el permiso escrito de la Fundación Universidad Privada de Santa Cruz de la Sierra. Esta prohibición incluye la distribución de parte o del conjunto y estructura del documento.

Fundación Universidad Privada de Santa Cruz de la Sierra - UPSA Av. Paraguá y 4to. Anillo | Casilla 2944 Santa Cruz de la Sierra - Bolivia Tel: +591 (3) 346 4000 | Fax: +591 (3) 346 5757 www.upsa.edu.bo

Impresión Imprenta El Deber S.A. Santa Cruz - Bolivia

Depósito Legal: 8-1-521-19 ISBN: 978-99905-58-72-2

Impreso en Bolivia *Printed in Bolivia*

NDICE

PRÓLOGO	vii
PRESENTACIÓN	ix
INTRODUCCIÓN	1
ANTECEDENTES	7
ABRIENDO CAMINO:	
1984-1989	19
CONSOLIDACIÓN INSTITUCIONAL:	
1990-2003	43
INTEGRÁNDOSE AL MUNDO:	
2004-2014	73
REAFIRMACIÓN INSTITUCIONAL:	
2015-2019	97
NOTAS Y BIBLIOGRAFÍA	113
DIRECTORIO DE LA FUNDACIÓN UPSA	115
CONSEJO ACADÉMICO UPSA	117
DOCENTES UPSA	119
ADMINISTRATIVOS UPSA	123



PR LOGO

Como Presidente de la Fundación Universidad Privada de Santa Cruz de la Sierra, es un honor presentar ante la comunidad universitaria y la sociedad en su conjunto, la historia de nuestra querida Institución, la cual relata los hitos y vivencias trascendentales desde su nacimiento hasta nuestros días en que la vemos convertida en un ícono del desarrollo cruceño y nacional, más allá de su valor patrimonial.

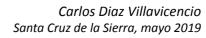
La UPSA ha sido protagonista de sucesos que han marcado la historia de nuestro Departamento, pues ha sido parte de la evolución de la ciudad, ha formado miles de profesionales competentes imbuidos de un espíritu emprendedor, quienes participan activamente en el desarrollo tecnológico y productivo de la región y el país.

Quiero expresar mi agradecimiento a su ente gestor, la Cámara de Industria, Comercio, Servicios y Turismo de Santa Cruz - CAINCO, así como a las personalidades, empresarios visionarios, rectores, directores y past presidentes de nuestra UPSA, quienes en su momento entregaron su capacidad y esfuerzo desinteresado para hacer realidad este proyecto universitario.

De igual manera, hago llegar mi reconocimiento a las autoridades, docentes y administrativos, sin su trabajo no hubiera sido posible vencer los obstáculos en el difícil camino de hacer de la UPSA una Institución sólida y competitiva.

Son 35 años en que la UPSA se ha labrado un reconocido prestigio a través de su calidad de enseñanza y eficiencia administrativa. Su sensibilidad se ha plasmado en proyectos productivos y solidarios, programas medioambientales, vínculos de cooperación académica, guiados por una vocación humanista que busca aportar a la sociedad profesionales excelentes y además, personas con sensibilidad social.

La UPSA entrega esta publicación como una remembranza imperecedera para las futuras generaciones, para que adopten la excelencia como una filosofía de vida y aquellos valores inspirados del libre pensamiento, el mejoramiento individual y la búsqueda del bienestar colectivo.





Mgs. Carlos Díaz Villavicencio
Presidente del Directorio
de la Fundación UPSA

PRESENTACI N

Con mucho agrado deseo expresar, a nombre de la Institución, mi alegría y satisfacción por la entrega del Libro de los 35 años de nuestra querida Universidad.

En 1984 la CAINCO abrió las puertas de este gran proyecto para orgullo de nuestra región, como la mejor propuesta para generar desarrollo a través de la excelencia en la formación profesional.

Soy consciente de que estas páginas quedarán cortas para relatar todos esos grandes proyectos, programas y actividades desarrolladas y enmarcadas en una Misión educativa que, puestos en la dimensión del tiempo, significaban una gran aventura intelectual, una gran meta para construir una entidad de formación superior a la altura de las exigencias de nuestra sociedad.

En mérito a ello, esta publicación refleja 35 años de labor innovadora con respuestas proactivas a las demandas de la comunidad, por parte de sus autoridades académicas, sus docentes y funcionarios, que con su valioso aporte han permitido que la UPSA avance y se fortalezca, contribuyendo al desarrollo regional y nacional.

Las celebraciones institucionales envuelven también a las personas, por ello dirijo un especial y sincero agradecimiento a las personalidades que generosamente aportaron desde el Directorio de la Fundación UPSA con su invaluable contribución personal y nos dieron la confianza para acompañar a este exitoso proyecto educativo. De igual manera, mi reconocimiento a las autoridades, docentes y administrativos que a través de todos estos años hicieron posible que nuestra Universidad sea la institución modelo que es hoy en día.

Dejamos en manos de la comunidad universitaria y la comunidad en su conjunto este documento imperecedero, renovando el compromiso de seguir desarrollando y profundizando las tareas pendientes y las grandes responsabilidades que aún quedan por asumir.

> Lauren Müller de Pacheco Santa Cruz de la Sierra, mayo 2019



Mgs. Lauren Müller de Pacheco Rectora UPSA

© 2019, Fundación Universidad Privada de Santa Cruz de la Sierra © Victor Hugo Limpias Ortiz

INVESTIGACIÓN Y DIRECCIÓN DE EDICIÓN

Victor Hugo Limpias Ortiz

DIAGRAMACIÓN GENERAL

Yoshimi Iwanaga Miyazaki

COLABORADORES 2018-2019

Sofía Prudencio Cirbián María René Franco Illescas Ana Mila Montero Becerra Gaspar Paz Vaca Elvis Chávez Hurtado

CONSEJO EDITORIAL

PRESIDENTE

Lauren Müller de Pacheco

INTEGRANTES

Sergio Daga Mérida Roberto Antelo Scott Julvi Tatiana Molina Machicao Victor Hugo Limpias Ortiz Javier Alanoca Gutiérrez Fernando Edgar Núñez Jiménez Mary Esther Parada Parada Marion K. Schulmeyer Dávalos

FOTOGRAFÍAS UPSA 1984-2019

Victor Hugo Limpias - Rómulo Mamani - Carlos Calderón - Javier Miranda - Juan Carlos Simoni - Paola Ríos - Jaime Aguilar Rosa María Ribera - Carlos Vaca - María Esther Alvarez - Mariana Cuéllar - Olivia Guerra - Frida Rivero - Yoshimi Iwanaga Miguel Torres - Vanessa Trigo - DABE - Daniel Vaca Pereira - Alejandro Stojanovic - Juan María Nougues

DOCUMENTOS 1983-2000

Mario Kempff Suárez - Victor Hugo Limpias - Blanca Hurtado de Rojas - Milka Costas - Marion Schulmeyer - Laurent Parada



INTRODUCCI N

Las universidades, como su nombre lo sugiere, tienen aspiraciones universales en cuanto al conocimiento y el pensamiento, y en general, declaran actuar conforme objetivos sociales y principios humanísticos, trabajan fundamentadas en el método científico, intentan cambiar al mundo en todas sus dimensiones, es la herramienta que las justifica, las alimenta y las mueve, sea en la actividad de la docencia, en la investigación, en la extensión o en la gestión universitaria. Siendo universales sus objetivos, se perciben orgullosas de su historia, de su contexto y de su carácter institucional, cualquiera sea. Son, o se esfuerzan en ser, espacios para la creación y la recreación del conocimiento y el saber pensar, hacer, ser y convivir. En sus edificios se escribió el pasado, se hace el presente y se piensa el futuro de la Humanidad. La Universidad Privada de Santa Cruz de la Sierra, UPSA, nacida en 1984, es una de ellas.

Después de 35 años, la UPSA comparte con sus estudiantes, graduados, docentes, administrativos y la comunidad en general este resumen histórico, en el cual se intenta reflejar la estrecha y al mismo tiempo dinámica relación existente entre las grandes aspiraciones regionales, nacionales y pretenden ser eternas. La educación superior, y globales con los objetivos institucionales, cuya síntesis se manifiesta en la Misión de la Universidad: "formar talentos humanos competitivos, con visión globalizada, espíritu emprendedor y sentido ético; preparados para crear, gestionar y liderar actividades productivas e innovadoras que promuevan la transformación positiva de la comunidad."

> En el Acta de creación de la "Fundación Santa Cruz de la Sierra"¹ quedaron explícitas las motivaciones sociales, culturales y económicas que llevaron al empresariado cruceño a crear una universidad privada en la capital del oriente de Bolivia. En dicho

Acta se indica que la Universidad Privada de Santa Cruz de la Sierra se creaba "para evitar la fuga de capital humano del país hacia otros centros de educación superior del exterior, que a las resultas se expresa en la pérdida definitiva de ese capital" y también debido a que los profesionales que retornaban lo hacían "desconociendo la verdadera mismo tiempo, el documento reconoce que "la falta o insuficiencia de centros de educación superior, o la condición de los servicios que ofrecían, había motivado el viaje al exterior de numerosos estudiantes bolivianos" y que esa situación representaba "una fuga constante de divisas, que, en las condiciones actuales el país no se podía dar el lujo de mantener", implicando en muchos casos, cuando no regresaban luego de graduarse, una "fuga de cerebros" que afectaba al país.

integradora que marca el emprendimiento se reconoce cuando se indica que a la nueva Universidad se la establecerá para que "promueva y fomente los valores nacionales y esté abierta a todos los estantes y habitantes del país, sin distinción de razas, clases sociales, posición económica, creencias religiosas e ideologías políticas..." para finalizar expresando que su "último propósito no es otro que engrandecer v acrecentar el material humano v cultural del país."

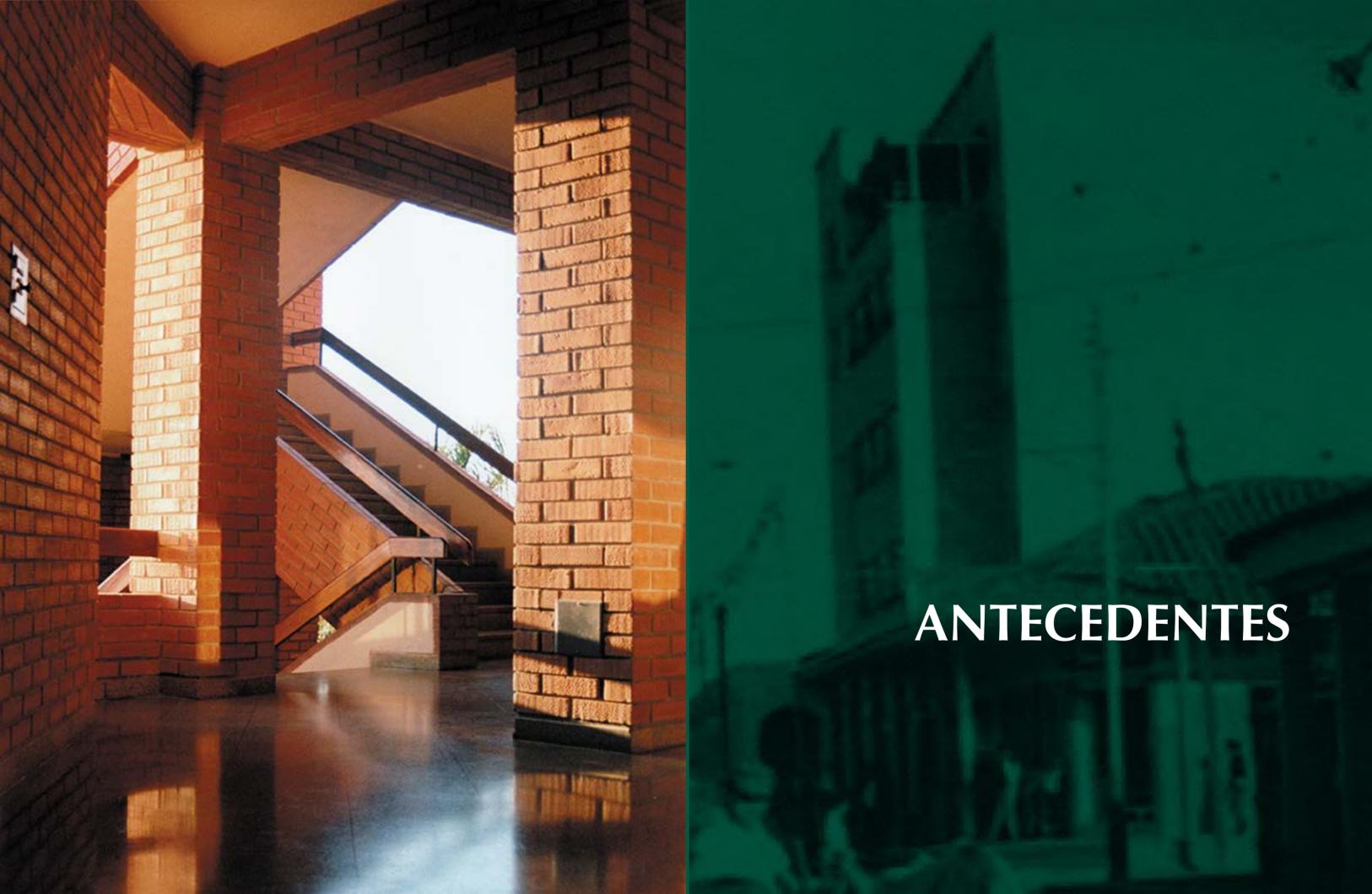
comprometida con el futuro de la región, del corazón de Sudamérica.

la Cámara de Industria, Comercio, Servicios y Turismo de Santa Cruz, CAINCO, entonces denominada Cámara de Industria y Comercio de Santa Cruz, realizó los esfuerzos necesarios para consolidar la creación de la que sería la Universidad Privada de Santa Cruz de la Sierra. UPSA. Tal decisión no fue casualidad, sino producto realidad económica y social de la nación". Al de un proceso de análisis, que se llevó a cabo en el seno de sus reuniones semanales de Directorio. considerando el contexto socioeconómico de la Bolivia de entonces. En este sentido, la decisión de fundar una Universidad en medio de la situación política del país, que en 1983 vivía la mayor crisis inflacionaria de su historia y un caos social sin precedentes, sólo se entiende en el marco histórico de la Cámara, espacio institucional donde surgieron varias de las más importantes instituciones cruceñas, mostrando un sentido visionario que se anticipó varias veces al presente, que ha contribuido a la consolidación de Santa El carácter patriótico y la visión inclusiva e Cruz como núcleo integrador y productivo del

De esa manera, y dejando de lado la crisis coyuntural que se vivía, y tal como lo hizo en varias ocasiones anteriores, la Cámara, actuando conforme lo exigía la coyuntura político económica boliviana, a través de sus directivos y afiliados decidió gestionar la creación de una Universidad Privada de calidad internacional que se convierta en la base intelectual, científica. humanística y tecnológica, capaz de promover el desarrollo integral de la región, que va se perfilaba Siempre atenta a la situación del país y entonces como la más pujante y emprendedora









ANTECEDENTES

La histórica creación de la primera universidad privada de carácter empresarial de Bolivia, realizada en el seno de la Cámara de Industria, CAINCO, se constituye en un hito académico para la región y el país, y no solamente por su carácter responsables. pionero, sino principalmente por los resultados obtenidos en sus primeros 35 años, cuando se afirma como la más prestigiosa Universidad de Bolivia, gracias a la idoneidad profesional de sus graduados, a sus logros en la investigación y a sus significativos aportes a la comunidad a través de sus actividades de interacción social.²

Esa tríada académica, junto a su proverbial eficiencia administrativa y la calidad de su infraestructura y equipamiento, estructuran un ambiente académico y definen un impacto social que sólo puede comprenderse, en toda su

la Universidad, así como el esfuerzo desplegado durante estos 35 años por sus gestores y administradores, y por sus docentes y estudiantes, Comercio, Servicios y Turismo de Santa Cruz, se sustenta en valores universales, principios humanísticos y objetivos científicos nobles y

Contexto fundacional

Preocupados por la creciente fuga de cerebros y de recursos económicos, y alarmados por una realidad socioeconómica y política desfavorable para la libre iniciativa y la seguridad ciudadana, empresarios vinculados a la CAINCO, apoyados por personalidades afines en el medio, empezaron a analizar la posibilidad de crear una universidad privada en 1983. Eran tiempos difíciles, marcados por una profunda crisis social, económica y política, consecuencia combinada del denominado anarco-sindicalismo, dimensión, cuando se conoce que el origen de el contrabando, la ineficiencia aguda de las



Jorge Marcos Salvador Presidente CAINCO, 1983-1984



Edificio de la CAINCO, construido por León Borda en 1950. Fue sede de la Institución hasta fines del siglo XX.

industrias y empresas estatales, y la inoperancia del gobierno central. Con la mayor inflación de la historia latinoamericana, Bolivia sufría la peor crisis económica de su historia, con gravísimo impacto en la economía de la población. Siguiendo la tradición institucional, los directivos de la Cámara, entonces con Jorge Marcos Salvador como presidente, analizaban diferentes alternativas para superar tan grave coyuntura en el corto y mediano plazo, una vez que su continuidad pondría en riego la sostenibilidad del país.

En ese año en particular, la Cámara discutía la conformación de dos grandes proyectos estratégicos capaces de superar la situación: una empresa de trenes privados y otra empresa aérea privada, pensadas para contribuir al potenciamiento de la economía productiva y las exportaciones. El tercer proyecto discutido ese año, que a la postre sería el único que CAINCO implementaría, fue el de una universidad privada; proyecto sin duda complementario a los otros dos, en cuanto se concentraba en la formación de recursos humanos competitivos, capaces de impulsar el desarrollo regional y nacional, ya que desde el inicio se pensó en un centro educativo de educación superior de carácter empresarial y capaz de competir con universidades extranieras en calidad académica.

La idea de crear la primera universidad privada de carácter empresarial de Bolivia surge como respuesta paralela a dos emprendimientos confesionales de carácter similar, pero de espíritu diferente. Respondiendo a la crisis universitaria y a políticas de expansión de su fe religiosa, organizaciones cristianas evangélicas habían creado en Santa Cruz una universidad evangélica y se encontraba en proceso de implementación una segunda universidad de carácter confesional promovida por la Fundación para el Desarrollo Integral de Bolivia (Fundesib), que profesaba la fe Bahai.3 De hecho, ambos proyectos de educación superior nacieron bajo el impulso de comunidades religiosas independientes, entonces aún ajenas al contexto empresarial e institucional cruceño.4 Estos dos antecedentes incentivaron el debate local al respecto de crear una alternativa enraizada en la estructura institucional cruceña

y comprometida con los valores y la cultura de Santa Cruz y Bolivia. Grupos de intelectuales y empresarios discutían, formal e informalmente al respecto, y tal como había ocurrido con tantos otros grandes emprendimientos regionales, la CAINCO fue el canal apropiado para sintetizar y concretizar una idea que había alcanzado su madurez.

Primeros pasos

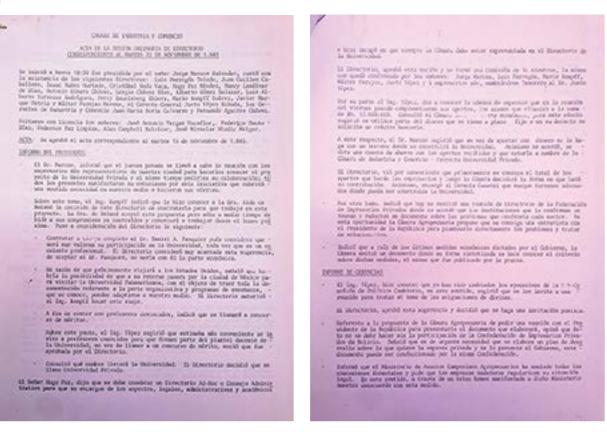
El paso inicial para la creación de la UPSA fue dado en la reunión del Directorio de la Cámara del martes 18 de octubre de 1983. En ella, se comisionó formalmente al director, Ing. Mario Kempff Suárez, "juntamente al Gerente General" (Ing. Justo Yépez Kakuda) para que analice cómo "establecer en Santa Cruz una universidad privada..."5 Con la autoridad que le caracterizaba, Jorge Marcos personalizó la responsabilidad con la hoy histórica frase: "Ud. Marito se hace cargo". A partir de ese momento, con el aval significativo de CAINCO, el joven ingeniero de 32 años puso a andar el proyecto, que sería el único de los tres que se ejecutaría bajo la tutela, y el apoyo institucional de la Cámara, en muy pocos meses. Marcos y todo el Directorio conocían de la experiencia de Kempff como docente universitario en el exterior, y sabían que había crecido en un ambiente familiar marcado por la lectura y la investigación, condiciones que lo convertían en el líder natural del proyecto en el contexto de entonces, y no se equivocaron.6

En la reunión de Directorio siguiente, a la pregunta del director Luis Perrogón sobre el avance del proyecto de la universidad, se le informó que se estaba analizando el estudio de Fundesib ya mencionado. Dado que el mencionado estudio presentaba una orientación religiosa y no había otro antecedente documentado, quedó claro que el proceso debería buscar su propio rumbo, facilitándose de esta manera, un encauzamiento pragmático, coincidente con el estilo cruceño de hacer las cosas. De esa manera, en la reunión del 1 de noviembre, el Ing. Kempff pidió definir el tipo de universidad que se guería implementar en función de las necesidades e informó que había solicitado al Ministerio de Educación al respecto de los requisitos para instalar una universidad privada en Bolivia.

Mientras se esperaba una respuesta gubernamental -la cual nunca llegó- en la reunión del 8 de noviembre se decidió invitar a personalidades académicas y culturales locales, así como empresarios destacados del medio, para conversar sobre el tema e ir definiendo los objetivos y características de la nueva universidad, Esa misma tarde, el presidente, Jorge Marcos había informado al Directorio que tres profesores alemanes de la Asociación Humboldt que dictaron un seminario sobre Economía Social de Mercado, expresaron su interés en apoyar el proyecto académico. Igualmente, planteó su interés hacer pública la iniciativa, para identificar tanto el grado de interés que despertaría la universidad, como las posibilidades de obtener apoyo para su implementación.7

En ese marco, el lunes 14 de noviembre CAINCO acogió al primer grupo de personalidades invitadas, constituido por Luis Gutiérrez Dams, Alcides Parejas Moreno, David y Marcelo Terceros Bánzer, Luis Rubén Terrazas, Percy Boland Rodríguez, Daniel Pasquier, Roberto Unterladsttaeter, Noel Kempff Mercado, Jerjes Vaca Diez, Aida España de Boland y José René Moreno. A todos los pareció excelente y pertinente la propuesta, discutiéndose la posibilidad de constituir una Cooperativa y no una empresa, pues su tramitación es menos compleja y burocrática. Se decidió constituir un Consejo integrado por Mario Kempff, Daniel Pasquier, Marcelo Terceros, Aida de Boland y Roberto Unterladsttaeter. En la reunión siguiente de la Cámara, Mario Kempff informó sobre estos aspectos, anticipando que el viernes 18, ese Consejo se reuniría para esbozar programas y otros documentos. Kempff también logró la aprobación del Directorio de su propuesta de invitar a la Sra. Aida España de Boland para que se encargue de las tareas administrativas iniciales que la implementación del proyecto requería, y se le encargó negociar con ella el salario correspondiente. El director Hugo Paz sugirió constituir un Directorio provisional para la nueva institución en la siguiente reunión del Directorio de la Cámara.8

El espaldarazo definitivo lo otorgaron el jueves 17 de noviembre los empresarios invitados por la CAINCO, quienes manifestaron su total aprobación



Acta de la Sesión Ordinaria de Directorio de CAINCO correspondiente al martes 22 de noviembre de 1983.

y emitieron su compromiso de financiamiento y apoyo para el proyecto de una universidad privada de carácter empresarial. En esa primera reunión se ofreció un total Bs. 12.600.000 de pesos bolivianos para las primeras actividades, según informó el gerente, Justo Yépez.⁹ En la reunión del martes 22 de noviembre, Jorge Marcos informó con beneplácito a su Directorio del apoyo expresado por las personalidades y los empresarios, los que aseguraban, por un lado, la pertinencia, y por otro, la viabilidad del proyecto.

En esa crucial reunión de CAINCO se informó sobre la aceptación de la Sra. Aida de Boland de trabajar a medio tiempo, se autorizó a Mario Kempff para que a su regreso de un viaje ya programado a los Estados Unidos, pase por la Universidad Panamericana de México, para recoger documentos que ésta se había prometido proporcionar, los que podrían ser útiles dado el carácter similar de esa Institución a la que se quería conformar. Se decidió invitar directamente a profesores universitarios destacados del medio para ir elaborando los primeros programas, entre

ellos, al Dr. Pasquier, sugerido por la Sra. Aida de Boland, considerando su experiencia. Los directivos conversaron también sobre el apoyo que daría la Cámara a la nueva Universidad, resolviéndose que, aparte del aval económico, se buscaría un terreno para construir su sede y mientras tanto, se abriría una cuenta corriente para recibir nuevos aportes de parte de empresarios y personas. En la reunión se determinó que el nombre de la institución sea "Universidad Privada", nominación que sería completada pocas semanas después.¹⁰

Esa misma tarde, el director Hugo Paz retomó su sugerencia de la reunión anterior y se aprobó "nombrar un Directorio Ad-hoc o Consejo Administrativo para que se encargue de los aspectos legales, académicos y administrativos..." Lo constituyeron empresarios que formaban parte del directorio de CAINCO, los directivos Jorge Marcos Salvador, Ivo Vranjican Dominis, Ivo Kuljis Fütchner, Luis Perrogón Toledo, Herman Wille Aimaretti, Javier Durán Tarabillo, Cristóbal Roda Daza, Mario Kempff Suárez, Walter Parejas Moreno, Justo Yépez Kakuda y David Terceros

Bánzer. Es importante notar que los últimos cuatro mencionados fueron posteriormente rectores o presidentes de la Universidad que se estaba formando.¹¹

En los días siguientes, esa Directiva llegó a la conclusión de que la figura jurídica de una Fundación era el modelo institucional más conveniente para la nueva Universidad. descartándose el modelo administrativo y jurídico de cooperativa. Al respecto, es importante destacar que-según actas-nunca estuvo en consideración el modelo de sociedad anónima u otro modelo de empresa privada, como alguna vez se comentó en la prensa local, en concordancia con el enfoque original de CAINCO, de crear una universidad cruceña que sea valorada en su dimensión social v colectiva, más allá de lo empresarial y corporativo, enteramente al servicio del desarrollo regional y nacional. Así, en la que sería la primera reunión formal de ese Directorio provisional, el jueves 29 de diciembre de 1983, se solicitó a la Comisión Legal de CAINCO, bajo el liderazgo del Dr. Rolando Urioste, que elabore un borrador de estatuto para una Fundación que administre la flamante Universidad Privada.

Una vez decidido el modelo institucional a implementar, se determinó que debía visitarse en enero y febrero a las instituciones más representativas de Santa Cruz para explicar a la dirigencia y liderazgo local al respecto del alcance y objetivos del proyecto e iniciar una campaña de prensa para motivar a los bachilleres a inscribirse a la nueva Universidad, cuyas clases fueron programadas para iniciar el lunes 12 de marzo del año siguiente. Se propuso que las primeras cinco carreras a ofrecerse serían las licenciaturas en Ciencias de la Administración, en Ciencias de la Comunicación y en Historia; y las ingenierías Electrónica y de Alimentos. 12 Esta planificación previa fue informada a CAINCO, para su análisis y aprobación.

Tareas preparatorias

Previo a estos acontecimientos, en diciembre de 1983, en las oficinas de Dima Ltda., empresa de servicios de computación del directivo a cargo del proyecto, Ing. Mario Kempff Suárez, se había dado inicio informal a las actividades administrativas

preparatorias de lo que sería la UPSA. En ese local, ubicado en la Calle 24 de Septiembre 220, entre Florida y Charcas, durante las siguientes semanas se reunieron, bajo la dirección del Director Ejecutivo, Ing. Kempff, los primeros docentes y administrativos de la flamante Universidad, la Ing. Rosario Vargas, el Dr. Corrado Vallet, el Ing. Ricardo Zuna, el Lic. Angel Matamoros y el Lic. Roberto Cautelier. Entre las primeras actividades desarrolladas estuvieron los ejemplos de exámenes de ingreso. Posteriormente se preparó los formularios del primer examen de ingreso, los que una vez revisados, se imprimieron en hojas esténcil, para luego ser policopiados. Este grupo de docentes redactó también los programas analíticos de las materias del primer semestre, correspondientes a las cinco carreras que se planificó implementar al inicio.

Nace la Fundación Santa Cruz de la Sierra

Con todo lo avanzado, a las tres de la tarde del miércoles 4 de enero del año 1984, se reunió el Directorio de CAINCO en pleno para analizar la propuesta el Directorio *ad hoc* de crear una Fundación denominada "Santa Cruz de la Sierra", la cual, por su condición, declararía formalmente en su Estatuto que "no persigue fines de lucro... de duración indefinida, con el propósito de erigir la Universidad Privada de Santa Cruz de la Sierra cuyos fines y objetivos se inspirarán en los objetivos que han merituado la Fundación." ¹³

Luego de expuesto el informe, se aprobó la creación de la Fundación y de la Universidad, y se ratificó al Directorio provisional hasta que se obtenga la Personalidad Jurídica. Esa reunión, fundamental en la historia de la UPSA, se realizó bajo la presidencia de Jorge Marcos Salvador, y con la presencia del Secretario, Cristóbal Roda Vaca, el Tesorero, Isaac Núñez Hurtado, y los vocales Mario Kempff Suárez, Luis Perrogón Toledo, Juan Guillén Caballero, Hugo Paz Méndez, José Antonio Vargas Vacaflor, Federico Sauto Díaz, Federico Paz Limpias, Nancy Landívar de Díaz, Alan Campbell Balcázar, Antonio Ribera Chávez, Lorgio Chávez Ríos, José Miroslav Mladic Melgar, Alberto Gómez Salazar, Luis Alberto Terrazas Rodríguez, Percy Dauelsberg Eblers, Javier Márquez Ostria y Walter Parejas Moreno, además del Gerente General, Justo Yépez Kakuda y los gerentes de Industria y de

Directorio CAINCO que aprobó la creación de la UPSA

Presidente Jorge Marcos Salvador Secretario Tesorero Vocales

Cristóbal Roda Vaca Isaac Núñez Hurtado Mario Kempff Suárez Antonio Ribera Chávez Lorgio Chávez Ríos José Miroslav Mladic Melgar Alberto Gómez Salazar Luis Alberto Terrazas Rodríguez Percy Dauelsberg Eblers Javier Márquez Ostria Walter Parejas Moreno

Luis Perrogón Toledo Juan Guillén Caballero Hugo Paz Méndez José Antonio Vargas Vacaflor Federico Sauto Díaz Federico Paz Limpias Nancy Landívar de Díaz Alan Campbell Balcázar

FUNDACIÓN SANTA CRUZ DE LA SIERRA Directorio Ad-hoc

Mario Kempff Suárez Jorge Marcos Salvador Ivo Vranjican Dominis Ivo Kuljis Fütchner Luis Perrogón Toledo Herman Wille Lemaitre Javier Durán Tarabillo Cristóbal Roda Daza Walter Pareias Moreno Justo Yépez Kakuda David Terceros Bánzer

Comercio, Juan Mario Soria Galvarro y Fernando Aguirre Chávez.

En esa histórica reunión, simultánea de los directorios de la Cámara v de la Fundación Santa Cruz de la Sierra, se decidió el nombre completo la Universidad con su sigla "UPSA", se estableció el costo del semestre, se decidió que se otorgaría "becas a los alumnos capaces y de escasos recursos económicos" y se decidió quién fabricaría los muebles. Esa misma tarde, el Ing. Mario Kempff. Director Ejecutivo de la Universidad y electo Presidente del Directorio de la Fundación, informó de los avances administrativos y de que ya había contratado al personal necesario para el área de Tecnología y de Ciencias de la Administración y que estaba trabajando en encontrar personal para las demás áreas.14

Formalmente, el Directorio de la Cámara, en su condición de entidad promotora de la Universidad, resolvió en forma unánime dar por constituida la Fundación Santa Cruz de la Sierra, y asignar a la misma, en calidad de patrimonio inicial, la suma de 20 millones de pesos bolivianos, originada con recursos propios. Hasta esa fecha, desde la primera reunión con empresarios realizado el 17 de noviembre del año anterior, ya se había recibido las aportaciones voluntarias de las siguientes empresas: Editorial Oriente S.A., Banco de la Unión. Cinco Hermanos Pareias. Intermaco. Constructora TAI Ltda., Cerámica Margla, Textiles Grigotá, Banco Nacional de Bolivia, Contec Ltda., Dima Ltda.. Cervecería Nacional Santa Cruz S.A., Cimal Ltda., Velko, IASA, Muebles Hurtado, ASOBAN, Kupel Ltda., Embotelladora Canada Dry, Textiles Orientales y Aserradero Moira, y de los siguientes empresarios: Luis Perrogón, Ivo Kuljis, René Suárez, José Romero Loza, Justo Yépez, Nancy Landívar de Díaz, José Díaz Lima, Javier Durán Tarabillo, Alberto Gómez Salazar, Fernando Aguirre Chávez, Progreso Paz, Diego Arana Ruck, Mario Kempff, Ivo Vranjican v Jorge Marcos Salvador.15

Apenas conocida la inminente creación de la UPSA, dirigentes universitarios afines al gobierno intentaron bloquear el proyecto, hecho que no logró otra cosa que generar una notable reacción de apoyo de la sociedad al proyecto de la Cámara,

a través de sus líderes de opinión e instituciones. Un editorial del Diario El Mundo del domingo 8 de enero de 1984 señalaba enfáticamente que "la creación de universidades privadas, en circunstancias en que las del sector público acusan cuantiosos déficits y en (las) que el destino de muchos jóvenes, que no pueden continuar sus estudios en el exterior, puede verse truncado, es algo que no merece discusión." La Brigada Parlamentaria Cruceña también expresó su apoyo incondicional al provecto. Incluso en la ciudad de La Paz, grupos de profesionales se pronunciaron a favor de la apertura de nuevas universidades privadas.16

El martes 24 de enero de 1984 el Ing. Kempff puso a consideración del Directorio de CAINCO el Estatuto de la Fundación, redactado por los asesores legales de la Cámara, cuyos artículos fueron aprobados en su integridad. En esa misma reunión nuevamente se comentó de la posibilidad de adquirir un terreno para el futuro Campus, concretamente en la franja de equipamiento



Directorio ad hoc de la Fundación Santa Cruz de la Sierra, Parados, de izquierda a derecha: Wálter Parejas, David Terceros y Justo Yépez; Sentados: Ivo Vranjican, Ivo Kuljis, Mario Kempff (Presidente), Luis Perrogón y Javier Durán. No están en la foto: Jorge Marcos, Herman Wille v Cristóbal Roda Daza.

1	ucas a la Unive	CHOCKS: CALATE	Oic.	Fille	Months !	Strole 34	and-
Tilla	Marsh Sept.	Secreto Ale	\$45	heickel	posiction ()		100.0
100 115	로 날 된 살림 몸 된 공 곳 좀 된			dealer.	Luis 5 stergary (Bar	Companie	3300
13.12.15	Anis Empris	400.000	25.42	20000	Nupel (community)	122,000	
53. Q. F 3	Two Kuling 5	4000,000	781.25	CISTANA.	Euca	THE SAME STATE OF	1000
	Thitmas Chicalo C.	3400.000	3343.25		DXX	STATE STATE	5,000
- 1	Benede La Erich	5000,000	2964 28 1	1000		122425	-
100	5. Horas Europe /	300.000	234.37				-
	Jalinaco F	301.000	227,37	2012	- 3 3 3 3 3 3 3 3 3		-
25-22-33	Real Busine	12.00.0	7.81 -				-
2.12.11	per Round Lord	4050,000	36.3.34				
Tell: 14	Said Japan	10.110	2.87				
1-44-54	Mary L. St Vice	120.000	26.39				-
24	José Ding Denney	420,020	26.39			1717	-
4	Consordation Till & Region	431 6.00	164.50				-
A.	Alberto Bloody !	120,000	26.29				- reledent
1	Timandellemmer.	40,000	7.51	20000	0xy	2862,465,004	500
	CIMAL	4505,000	242.33	o conces	Idilorial Oriale	100000000000000000000000000000000000000	10000
N.	Tillianiss MARGLAS	2000,300	263.36		mare.		4060
100	Essell Buschi	506.056	542.68		Mayo, Swingsto, By.		1
	Diego Riante	30,000	35.17		The second secon	1	A distributed
6	Marlo Kennell	20 310,	38.17	2	Charles de 3 y 6.		-
- N - 1	300 Yranzenn	200,000	152.68		illi Late		
- 21-3Y	forge marier	59,900	38,17	-	Mayo, Juis, Jolicha d	·	2,610
W. F.	Calcuna M.	1000,000	763.36				100000000
01.50	Bro Merioral	50.00 550	222681	Commit			
24	Wilho Y	1 1100,000	195.17				
62.84	Riverage Razy flies	50,000	23.81				
	IASA TO T	AFGC CSQ.	70.28	13 1	Name of Street		
	muchina Juniade	300.000	V5.72	100			5 3 1 1 1 1 A 1
	ADDRAN /	2500.000	30 28	Baban Sala			
	KUPAL	500.000	192.86		KONT LANDS		
	Embol areda Day	\$0.00.0	12.89	No. Labor	NEDERLINE S		
-	Certileo Orientaleo I	508.00.0	116.93		自		
-	LEAVILLE LOSSOSIUM	600,000	197 73			THE RESERVE OF THE PARTY NAMED IN	STATE OF THE PARTY.
66.84		600.000	82.45		1020000000		THE RESIDENCE OF
Y. Y.	A STATE OF THE PARTY OF THE PAR	1000.000	327.64	a second			B MINIST
2.33	Remadere Morrie	ARREA CO.	347.53	10000		SECTION AND DESCRIPTION AND DE	OR OTHER DESIGNATION OF THE PERSON OF THE PE

Donaciones a la Universidad Privada de Santa Cruz de la Sierra, manuscrito original, 1983-1986.





de Cordecruz. Paralelamente, se daba inicio a la inscripción a los exámenes de ingreso.¹⁷

La protocolización del Acta Fundacional de la "Fundación Santa Cruz de la Sierra" se realizó el 13 de enero, ante la Notaria de Fe Pública Nº 19, de la Dra. Maria Eugenia Parada Velasco, por parte de los directores fundadores Jorge Marcos Salvador, Cristóbal Roda Vaca e Isaac Núñez Hurtado, en representación de la Cámara de Industria y Comercio de Santa Cruz.

Los obstáculos que impusieron, a la creación de la UPSA, el rechazo del gobierno central de la época, de los sectores políticamente contrarios al sector empresarial, y los cuestionamientos ideológicos propios del ambiente universitario estatal de la época, no lograron impedir la consolidación del proyecto. La decisión de CAINCO, respaldada por las instituciones cruceñas más representativas, que comprendieron que la apertura de la UPSA era fundamental para impulsar el desarrollo cruceño, avanzó a paso firme, desechando una desaprensiva nota de prensa solicitada por el ministerio de educación del gobierno de Hernán Siles Suazo, publicada a fines de enero de 1984. Todos esos cuestionamientos fueron superados definitivamente con el anticipado cambio de gobierno del año siguiente, cuando la institucionalidad del Estado fue restablecida . Sólo entonces, se logró la aprobación de la Personalidad Jurídica de la Fundación y, posteriormente, de los programas académicos de la Universidad.18

Apoyo institucional a la creación de la UPSA, expresado en la prensa local (El Deber y El Mundo). Diciembre de 1983 y enero de 1984.







ABRIENDO CAMINO: 1984-1989

Contribuye a comprender el impacto del surgimiento de la UPSA en la capital cruceña, el recordar que durante esos años se graduaban especialmente en Brasil, dada la diferencia cambiaria favorable en relación al dólar en ese país. Según listados del Banco Central de Bolivia, responsable de la asignación de dólares al cambio oficial, más de 4.000 jóvenes bolivianos, la gran mayoría cruceños, estudiaban en universidades brasileñas durante el periodo 1983-1984, cuando se estableció vender dólares a precio oficial a los padres de los universitarios.

Eso significaba que Bolivia, con todas sus En la convocatoria publicada a página entera a la economía del país vecino con más de 800 sus objetivos, informaba de su calendario de

mil dólares mensuales y cerca de 10 millones de dólares al año.19

como bachilleres poco más de un millar de Mientras se aprobaba formalmente el Estatuto jóvenes anualmente, buena parte de los cuales de la Fundación Santa Cruz de la Sierra, el 24 de optaba por realizar estudios en el exterior, enero de 1984 se daba inicio, en la Calle Suárez de Figueroa, sede de CAINCO, a la inscripción a los exámenes de ingreso para la Universidad. Para satisfacción de todos los involucrados en el proyecto, durante ese primer día se inscribieron 67 bachilleres. Para afianzar ese éxito inicial, el 29 de enero se anunció en la prensa la creación de la UPSA y se publicó el cronograma de exámenes de ingreso e inscripciones a la misma, repitiendo el anuncio el 7 de febrero.

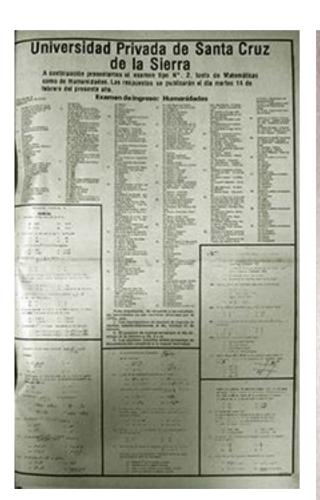
limitaciones, alimentaba con sus propios recursos en el Diario El Mundo la Universidad expresaba

actividades, establecía los criterios de selección de alumnos y definía el contenido de sus exámenes de ingreso. Como demostración de la seriedad del emprendimiento, se anticipó la publicación de tipos de exámenes con sus respectivos resultados, para que los bachilleres se preparen para rendirlos. Todo el cronograma definido en diciembre se cumplía con precisión, mostrando la decisión institucional de consolidar el importante proyecto, que terminaría constituyéndose en el mayor aporte institucional de CAINCO a Santa Cruz y a Bolivia.

La sencillez que caracterizó a los primeros días de la naciente Institución se expresa en el hecho que, mientras se buscaba un edificio para alquilar

y se esperaba la provisión de los muebles, las reuniones seguían efectuándose en las oficinas de Dima Ltda., ubicadas en la Calle 24 de Septiembre. A fines de enero de 1984 se incorporó al equipo a la Sra. Blanca Hurtado de Rojas, como secretaria, y como contador, el Sr. Eliodoro Alba, quien cumplía las mismas funciones en Dima. En el mes siguiente, se contrató a la Sra. Mónica Gronemann Velasco como Bibliotecaria y al Lic. Francisco Molina Gamarra, para apoyar el trabajo de inscripciones, que incluía entrevistas personales con los bachilleres postulantes.²⁰

El domingo 19 de febrero se realizó el examen de ingreso, el que rindieron más de doscientos bachilleres, de los cuales 136 lograron aprobar. Los



Diario El Mundo: publicación de ejemplo del examen de ingreso a la UPSA. En enero se publicó varios ejemplos de las pruebas de matemáticas y de humanidades, y el 14 de febrero se publicó las respuestas de estos exámenes de ejemplo.



Diario El Mundo: publicación de los resultados de los exámenes de ingreso a la UPSA, rendidos el 19 de febrero de 1984.

primeros estudiantes de la UPSA se inscribieron a cuatro carreras, cuya denominación quedó finalmente establecida como: Administración de Empresas, Ingeniería de Sistemas, Comunicación Social y Arquitectura. Las carreras de Historia y la de Ingeniería de Alimentos, originalmente planteadas, no contaron con la suficiente cantidad de estudiantes y no se abrieron. La carrera de Arquitectura, la cual no estaba contemplada al inicio, se abrió ante la demanda de los bachilleres por la misma.

Los estudiantes que aprobaron se inscribieron a partir del lunes 27 de febrero, pagando anticipadamente el costo del semestre, establecido en 275.000 pesos bolivianos. Para apoyar a aquellos estudiantes que no contaban con la suficiente cantidad de recursos y habían aprobado el examen, el Ing. Mario Kempff firmó un convenio con el Centro Impulsor de Educación Profesional, CIDEP, presidido por el Dr. Elias Ortiz Mejía, el 5 de marzo.²¹ Finalmente, un total de 119 estudiantes decidió inscribirse e inició clases en las cuatro carreras mencionadas.

A fines de febrero, finalmente se logró alquilar un piso del Edificio Lleida, de propiedad del Sr. Jaime Masanés, ubicado en el centro de la ciudad, en la Calle España Nro. 269, entre las calles Florida y Buenos Aires. Esa edificación de cuatro plantas v subsuelo para estacionamiento, sólo tenía concluidas sus dos primeras plantas, las cuales ya estaban alquiladas. Se acordó con el propietario terminar con las obras de pintado y colocado de mosaicos en los pisos pendientes de terminación, cuyo costo se descontaría parcialmente de los primeros pagos del alquiler. De la misma manera. se adecuó las oficinas de manera tal que las puertas de los sanitarios se abrieran hacia los pasillos y no hacia el interior, como originalmente estaban programadas. En los primeros días de marzo, mientras todavía se ejecutaban esos trabajos de adecuación, el personal administrativo y los docentes que elaboraban los programas, se trasladaron al mismo, una semana antes del inicio de clases.



Primera sede de la UPSA, Calle España, Edificio Lleida, 1984-1993.

Próximo 12 de marzo se inaugurarán actividades académicas en la UPSA

E 12 de merce próximo setán insugeradas las actividades académicas de la Universidad Próxada Santa Cruz de la Sarra, correspondientes al primer samestre, según lo confimió dificialmente el Director de esa Casa Superior de Estudios, lng. Mario Kampff Suárez. Alrededor de 136 alumnos han aprobedo el esámen de

Afridador de 136 alumnos han aprobado el esámen de ingreso para las cuatro cemeras que inicialmente ofrece la UP-SA. Ingeniería en Sistemas Bectrónicos, Anguitactura, Cencias de la Comunicación y Cencias Administrativas, todas a nivel de Licenciacura. El Director Ejecutivo anunció que durante los práximos

meses de abril, mayo y junio, se dictará un cumo de preparación pera el examen de ingreso al segundo semestre. La citada prueba, se cumplirá el 8 de julio venidero a todos los que descen postular a cualquiera de las cameras que oferce la UPSA.

EDIFICIO

B Ing. Kempff Suderg, mils adelante precisó que se vienen concluyendo los últimos destiños de refacción del edifcio donde funcionará la Universidad Privade, el mismo que se encuentre ubicado en la celle España N°. 259, esquina Buenos Aires

APOYO

La crección de la UPSA cuenta den el apoyo irrestricto de las inortituciones representativas del pueblo cruceño y de las autoridades regioneles, quienes a través de antrevistas han respeldado plenamente el funcionamiento de esta institución educativa privada, que tane por objeto formar profiesionales capaces y otiles al país, esplico el director ejecutivo Mario Kempiff.

El costo del semestre se estima en la módica suma de

monto se deduca que me simente costará 45.000 to, cono debe realizarse al coro y por adelantado, seg piso el ejecutivo Mar empfi, consultado sobre ricular.

PLAN DE BEC

La UPSA, cuenta con un ambicicioso plan de becas, que serán occipadas a so mejores alumnos, además se está lle-gando a un acuerdo con el Ci-DIP con al proposico de financiar los estudios del máximo número de alumnos, agregó nuestro entrevistado.

AYUDA DEL EXTERIOR

Finalmente el Ing. Kempf Sudrez, anunció que la UPS/ ha recibido ofrecimientos di ayuda económica y adatencitócnica de palaes extranjeros los que serían concretado ocentinamente.

Anuncio del inicio de clases, publicado en Diario El Mundo



Ing. Mario Kempff Suárez Primer Rector 1984-1990 Presidente de la Fundación Santa Cruz de la Sierra por el mismo período

Primer día de clases

Tal como se había programado en diciembre del año anterior, el lunes 12 de marzo de 1984, se iniciaron las clases en la Universidad Privada de Santa Cruz de la Sierra, con el entusiasmo de poco más de un centenar de bachilleres y una veintena de docentes y funcionarios, y la mirada atenta de toda la comunidad. Bajo la dirección del Ing. Mario Kempff Suárez, quien se desempeñaba simultáneamente como Director Ejecutivo de la Universidad y Presidente del Directorio de la Fundación Santa Cruz de la Sierra, la UPSA daba inicio a una travectoria académica institucional que se convertiría en un ejemplo y un orgullo para la región y el país. En la mañana de ese día, se llevó a cabo el solemne Acto de Inauguración del año académico, con la presencia de los Directivos de la Fundación y de CAINCO, administrativos, docentes y estudiantes.

Amenizado por una presentación musical, el Acto concluyó con el discurso del Ing. Mario Kempff, quien señalaba con entusiasmo y satisfacción "Hoy surgimos de entre las ideas a la realidad. Es el significativo salto del mundo de lo realizable, a lo concreto...", para continuar remarcando que "Este inicio es el esfuerzo hecho cátedra, de un grupo de personas que ha entregado generosamente su tiempo y recursos, para crear

Universidad Privada inauguró su periodo lectivo de 1984

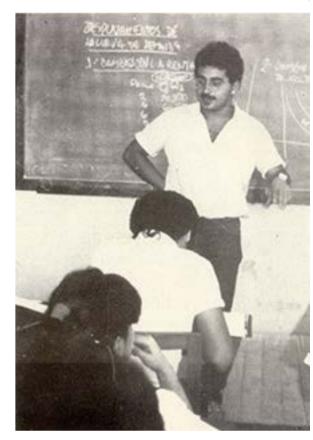
En a mano de una significa de como concentra de la processa de consentra de concentra de co

Diario El Mundo: nota destacando el inicio de actividades de la UPSA, 13 de marzo de 1984.

una universidad cruceña con alcance nacional y mentalidad universalista." Comentó a los jóvenes y docentes sobre los tiempos que se vivían y compartió con ellos la visión integral que movería a la Universidad "...La crisis en la que se debate la nación, exige de su gente iniciativas que eviten la fuga de sus escasas divisas; demanda la formación de centros de estudio que no recarguen al debilitado presupuesto del Tesoro Nacional, reclama una educación renovadora, disciplinada y organizada, que genere ciudadanos profesionalmente capaces, moralmente intachables e ideológicamente maduros."²²

Desde ese primer día la Universidad demostró que se administraría bajo estándares de calidad internacional. La programación de las clases, el cumplimiento de los horarios, la programación anticipada de exámenes, el control de asistencia, la rigurosidad en la exigencia de licencias, la preparación de los docentes y la seriedad del proceso de evaluación, tanto de estudiantes como de los mismos docentes, marcaban en conjunto una administración académica cuya rigurosidad y sistematicidad no tenía antecedentes locales. Desde ese primer día se comenzó a construir una mística y una atmósfera académica, que asimiló el concepto de "excelencia" y lo convirtió en su valor institucional. El orden y la disciplina, el estudio y el trabajo, la curiosidad por el aprendizaje y el conocimiento, la tolerancia y el respeto a las opiniones divergentes, el sentido crítico de la realidad, la perseverancia y el sacrificio, todos ellos fueron principios y valores que se incorporaron desde entonces, y que hasta ahora marcan el espíritu de la UPSA. En general, su accionar se enmarca en el respeto a valores v principios universales, como la libertad, la justicia y la equidad, promoviendo los derechos humanos en una sociedad multicultural, democrática, tolerante y participativa.

Los grandes desafíos que enfrentaba la flamante y todavía pequeña Institución quedan reflejados en uno de los mensajes que el Director Ejecutivo exponía a los estudiantes y docentes: "nuestra misión de ninguna manera termina con la formación de recursos humanos de alto nivel; debemos hacer escuela. Esto significa ir dando a través del trabajo conjunto, entre profesores



Docente con sus alumnos, 1986.



Estudiantes atendiendo a su docente; nótese el proyector de imágenes opacas en primer plano, 1987.

y alumnos, una fisonomía propia a cada carrera, fruto de la síntesis de nuestras capacidades y avances tecnológicos". La complejidad de la tarea era ya reconocida cuando después indicaba "Las escuelas no se pueden importar: son resultado del intento de resolver los peculiares problemas del medio, con los recursos económicos, humanos y naturales disponibles." Quedaba claro el objetivo de construir una Universidad que "eche raíces profundas en la vida de la comunidad:... los miembros de la comunidad universitaria... deben sentirse abanderados de tales propósitos". A mediados de ese año, la denominación de "Director Ejecutivo" fue reemplazada por el concepto de "Rector", acorde a las tareas y responsabilidades del Ing. Kempff.

Por sus características, la UPSA nació con una tríada de factores de ventaja positiva, que pasando desapercibidos entonces, con el tiempo se harían evidentes y se les reconocería un valor inestimable. El primer factor de ventaja lo constituye el hecho de surgir bajo el patrocinio directo del sector productivo, convirtiendo a la relación universidad-empresa en una condición de origen, con todas las oportunidades que tan estrecho vínculo presenta, entonces y ahora.

El segundo factor de ventaja lo definió una condición de control directo y efectivo que otras entidades educativas similares no tenían y no tienen hasta hoy; es decir, que la administración académica desarrolla desde entonces su tarea bajo el escrutinio permanente de la sociedad, representada por CAINCO de manera general y específicamente, por la Fundación, la que cuenta con atribuciones sobre la contratación y permanencia de sus ejecutivos, en función de los resultados académicos logrados o no; asegurando con ello un proceso académico articulado con la realidad del mercado y las demandas sociales.

El tercer factor de ventaja positiva tiene que ver con el enfoque universalista con el que surge, ya que, en el marco de su franja de potenciales estudiantes, debía competir con las universidades del exterior, por las que entonces optaban buena parte de los bachilleres cruceños; y con ello debía ofrecer un proceso de enseñanza aprendizaje de nivel internacional.

Esa tríada de factores articuló, condicionó y potenció favorablemente el diseño curricular, la gestión académica, el proceso educativo y su nivel de exigencia, en un grado excepcional. La simultaneidad de esos tres factores críticos, aún vigentes, generó desde ese 12 de marzo de 1984 condiciones de desarrollo óptimas para una Universidad que nacía y aspiraba a convertirse en un referente académico boliviano de nivel internacional, y los resultados positivos se hicieron evidentes al pasar los años.

Primeras Actividades

Durante sus primeros 6 años, semestre a semestre, la Universidad fue construyendo el plantel administrativo y docente que exigía la implementación progresiva de las materias de las cuatro carreras fundacionales, proceso que culminó con los primeros profesionales graduados, en 1988 y 1989. Mientras se iba completando la planta académica y administrativa, se consolidaba los aspectos básicos de la gestión universitaria, tanto a nivel de contratación de personal de apoyo como de adquisición de equipos y mobiliario. Mientras la UPSA crecía en cantidad de personal y estudiantes, crecían paralelamente el equipamiento y también los espacios físicos que ocupaba, lo cual se hizo alquilando nuevas salas y talleres en el mismo edificio y luego, con otra edificación. Era un crecimiento sostenido y sistemático, humano y material, reconocible en todos los sentidos y por ello, altamente valorado por todos los protagonistas del proceso.

Las reuniones semanales del Consejo Académico, presididas por el Rector e integradas por las autoridades académicas y administrativas, fueron el centro neurálgico del proceso de institucionalización de la visión y la gestión. En ese espacio vital, los problemas se planteaban y las soluciones surgían inmediatamente, reproduciendo lo mejor del pragmatismo cruceño, articulado dinámicamente con el sentido de responsabilidad que implicaban las acciones que se tomaban, todo ello orientado por los objetivos planteados por el Estatuto y bajo la mirada atenta de CAINCO. Bajo el liderazgo de Mario Kempff, los primeros docentes implementaron las materias del primer semestre, destacándose entre ellos la Ing. Rosario Vargas, el Dr. Corrado Vallet, el

Ing. Ricardo Zuna, el Lic. Angel Matamoros, el Ing. Eugenio Andrews, el Lic. Roberto Cautelier, el Lic. Francisco Molina, el Dr. Alcides Parejas de la Universidad tuvieron que implementar y el Arg. Hugo Durán Canelas, incorporado a última hora al decidirse implementar la carrera de Arquitectura.²³ En el siguiente semestre de su primer año de funcionamiento, el cuerpo docente creció con la incorporación de la Lic. Lauren Müller de Pacheco, los arquitectos Jorge Bánzer y Virgilio Suárez y el Dr. Augusto Pescador, entre otros.

La administración financiera, provisionalmente a cargo del Sr. Alba. se formalizó con la creación de la Gerencia Administrativa en 1985, primero a cargo del Lic. Luis Hurtado Duabyakosky, y desde 1986 a 1989, bajo la dirección del Lic.

PRIMEROS DOCENTES UPSA 1984

Dr. Alcides Parejas Moreno Ing. Rosario Vargas Caro Dr. Corrado Vallet Vallet Ing. Ricardo Zuna Villagómez Lic. Angel Matamoros Olave Lic. Roberto Cautelier Lic. Francisco Molina Gamarra Ing. Eugenio Andrews García Dr. Luis Gutiérrez Dams Lic. Lidya Leaños de Córdova Lic. Teresita Morey de Suárez Dr. Harold Gale Smith Lic. Armando Henriquez Reguena Lic. Jaime Jordán Constantini Arq. Hugo Durán Canelas - 2do. semestre se incorporan: Lic. Lauren Müller de Pacheco Arg. Jorge Bánzer Méndez Arq. Virgilio Suárez Salas Dr. Augusto Pescador Prudencio Ing. Grigot Ponce de León Lino Ing. Miguel Angel Martínez Sara Prof. Orietta Sacre España Prof. Ángel Fernández González Arg. Felipe Lorgio Cuéllar Vaca Ing. Hugo Martínez Rodríguez Lic. Luis H. Hurtado Duabyakosky Lic. Romer Franco Camacho Dr. Mario Gabriel Hollweg

Hugo Ribera Mansilla. Sin un referente previo similar, los primeros administrativos y docentes progresivamente procesos y sistemas, adoptando y revisando su pertinencia y características, conforme crecía la institución. Esta tarea implicaba todos los aspectos: desde lo material hasta lo conceptual, la infraestructura y los programas.

A pesar de las limitaciones en recursos humanos que en algunos casos presentaba el mercado laboral cruceño de la época, se mantuvo un alto nivel de exigencia para contratar nuevos docentes, v cuando la carencia era insalvable, no se dudó en convocar y contratar docentes del interior del país. El primer ejemplo de ello fue la contratación del Licenciado en Matemáticas, Carlos Miranda Carrasco, como docente con permanencia en el área de matemáticas, quien respondió a la convocatoria desde La Paz, cumpliendo una importante labor académica en la Carrera de Ingeniería de Sistemas, y quien vivió en un apartamento ubicado en el tercer piso del Edificio Lleida durante los primeros años de la UPSA.²⁴

El cuerpo docente, libre de presiones políticas o de otra índole que no sea académica, desarrolló sus actividades en el marco de los paradigmas

PRIMEROS ADMINISTRATIVOS UPSA 1984

Ing. Mario Kempff Suárez, Rector Prof. Aida España de Boland, Secretaria Gral. Ing. Rosario Vargas Caro, Jefe del Básico Dr. Corrado Vallet, Jefe de Cs. Computación Dr. Augusto Pescador, Jefe de Cs. Comunicación Lic. Angel Matamoros, *Jefe de Laboratorios* Sra. Mónica Gronemann Velasco, Jefe Biblioteca Cr. Eliodoro Alba Olmos, Contador Sra. Blanca Hurtado Duabyakosky, Secretaria Sra. Violeta Higa Chinén, Secretaria Lic. Francisco Molina Gamarra Lic. Roberto Cautelier

Las primeras actividades administrativas se llevaron a cabo en las oficinas de DIMA y de la CAINCO, entre noviembre de 1983 y la primera semana de marzo de 1984.

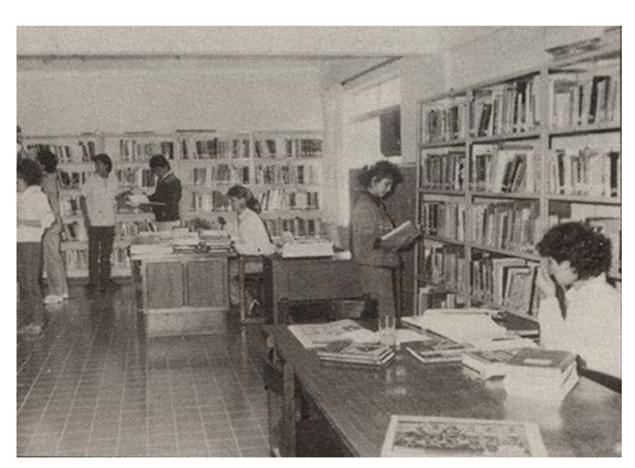
Ing. Ricardo Zuna Villagómez

profesionales de la época, coincidente con los cambios económicos trascendentales que suceden después de la aplicación de la Nueva Política Económica en 1985, respuesta política necesaria para superar el desastre económico y social que provocó el gobierno populista de la UDP liderado por Hernán Siles Suazo. Se desarrollaron las primeras actividades de investigación y de extensión universitaria, iniciando la construcción de un entorno académico centrado en una formación profesional competitiva, capaz de transformar la región y el país.

La Biblioteca central empezó con 37 libros adquiridos en Chile por un docente, los que fueron catalogados por Mónica Gronemann Velasco, funcionaria que también desarrollaba actividades de apoyo administrativo. Se dio inicio a la hemeroteca, coleccionando los principales diarios del país, así como el archivo institucional. Durante las primeras semanas se adquirió las primeras colecciones, entre las que se destacan los 350 ejemplares de literatura boliviana de

la Biblioteca del profesor Edgar Lora Gumiel, la Enciclopedias RIALP y la Enciclopedia EDAF, y otras colecciones menores, con las que se terminó el año con 500 títulos. La colección se fue ampliando y a mediados de 1985 se incorporó a Ana Mila Montero, designándose a Gronemann como Jefe de Biblioteca. En 1986, gracias a la donación de un docente de arquitectura, se dio inicio a la mapoteca y planoteca, y ese mismo año se empezó la colección de diapositivas y de casetes de video, tanto formato VHS como Beta, tecnología innovadora de la época.²⁵

Las limitaciones de bibliografía y de equipos de laboratorio y prácticas se enfentaban con préstamos directos por parte de los docentes y empresas, tanto de libros como de equipo y material técnico. La superación de esas dificultades iniciales fue posible gracias a varios factores: primero, a que la relación docente-alumno era personalizada, pues se tenía una proporción general menor a 10 estudiantes por catedrático. Segundo, esa relación óptima contribuía a



Biblioteca Central de la UPSA a fines de la década de 1980.

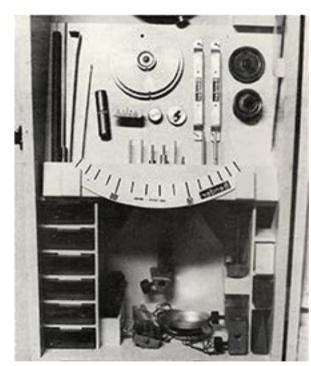


El docente Gustavo Vaca con sus estudiantes, en una práctica de laboratorio, a fines de la década de 1980.

generar un ambiente académico marcado por el espíritu de trabajo, y al mismo tiempo, facilitaba la identificación de los problemas eventuales y la implementación de su solución. Tercero, el compromiso institucional de los primeros funcionarios y docentes, todos ellos firmemente convencidos de que estaban construyendo una gran Institución, aseguraba la armonía necesaria para que la misma se administre eficientemente desde el principio; y Cuarto, las empresas del medio prestaban sus instalaciones al reconcer la importancia del proyecto académico.

El elevado grado de compromiso de todos para con la UPSA contribuía a la superación de los pequeños y grandes problemas que surgían. Cada nueva adquisición, como una simple máquina de escribir o una policopiadora, ni qué decir de una computadora o una impresora láser, un lote de libros o un equipo de ensayo para los pequeños e incipientes laboratorios, era un acontecimiento festejado por toda la comunidad universitaria.

Las tareas administrativas, tanto las directivas como las encargadas del seguimiento académico y apoyo a los estudiantes y docentes, se llevaban a cabo sin demasiadas formalidades, cada uno



Uno de los primeros equipos de laboratorio adquiridos.



Docente y estudiantes, en la sala Auditorio del cuarto nivel del Edificio Lleida.

aportando con su experiencia y conocimientos, en una actitud proactiva y propositiva que fue impregnando a toda la organización.

Coincidiendo con sus propósitos, en su primer año, la Universidad realizó dos importantes actividades de interacción social, ambas de carácter pionero en el medio local y en Bolivia: la primera Escuela de Temporada y el primer Concurso para Bachilleres. La primera de las actividades se desarrollaría durante más de 15 años hasta evolucionar al programa de Educación Continua y la segunda se mantiene vigente hasta hoy, 35 años después.

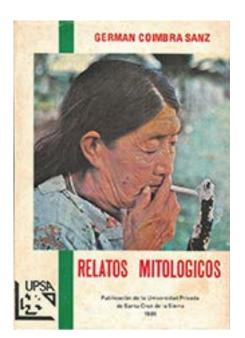
Las escuelas de temporada, destinadas al público en general, culminaron su ciclo luego de capacitar a centenares de personas en diferentes áreas, cumpliendo un importante rol social. El concurso nacional para bachilleres, que nació teniendo como patrocinadora a la Empresa Cruceña de Papel, Kupel, y hoy tiene como patrocinador a la CAINCO desde el 2000, se constituye actualmente en el más prestigioso concurso de su tipo en el país, siendo el concurso estudiantil en vigencia más antiguo de Bolivia.

	HI STORY
Imerlano 31P3A	
B. 20 12 12 12 12 12 12 12 12 12 12 12 12 12	1
3b	745
Contract of the Contract of th	
	1 2 2 A W
552 Kenther	2.285,26
26 Calmond grands	A.133, D
I to look be send week some some	
Lie Lie Lieber	160.00
12 sillar lapisadar	321 -
A judgace living , I willow lafe	600.
A Judge to heinly 2 interes !	THE DESCRIPTION OF STREET
Soft days will a longing	450
and a consideration	72 -
2 sellenes de secrétic legres	387
a made deller a del-je	160
5 mers wand . A	495.0
35 talerates and alcoholo dily	300.4
So willed have facilities	549.90
I meritaring may be small	432.0
3 West de esper	30.
I central believinge	2000-
8 / LE B. W. B. L. (100-6-84) 408.00	
1 magnine de sariele COTI	
ZEN HALLEY (36-8-24) >98:00	2
A magin a delperities	
TOWA 67 330 (5-5-84) 651 2	00
of many of employees (26-50) 800 00	
A genting about and town	600
2 solicing to the arise 155800	20
I settled metities excellen Hotel	442
I mill filme in 16 upon	47.2
2 marin marker believed	222.
a wante have liber (018A	
I comoting a terebourie	
deliber	15.
2 mercapicallassed labor	
of executive made of gram	
de vaix belorderly	
· 医克里斯氏 医多种性 医多种性 医多种性 医多种性 医多种性 医多种性 医多种性 医多种性	

Inventario de la UPSA en 1984, al inicio de actividades.

Para fomentar la excelencia académica entre sus estudiantes, se estableció un sistema de becas automáticas destinadas a los mejores estudiantes de cada carrera, las que se otorgan desde entonces, sin ningún trámite por parte del alumno beneficiado. Esta iniciativa fue muy bien acogida por las empresas locales interesadas en apoyar a la UPSA, y varias de ellas financiaron por un tiempo parte de las mismas. Esta política de "Becas a la Excelencia" es desde entonces muy apreciada por los estudiantes, algunos de los cuales la obtienen durante buena parte de sus carreras, de mantener un excelente desempeño.

Durante 1985, segundo año de la Universidad, se dieron pasos importantes en la consolidación institucional. Se organizaron dos escuelas de temporada, se publicó el primer libro, "Relatos Mitológicos" de German Coimbra y se crearon los laboratorios de física y química. También se formalizó las jefaturas de carrera y de laboratorios, y se contrató nuevo personal para la Biblioteca y la administración. El éxito del primer año motivó a que aumente la cantidad de postulantes y el número de estudiantes creció considerablemente, ampliándose paralelamente el plantel docente



Primer libro editado por la UPSA: "Relatos Mitológicos" de German Coimbra.

de las cuatro carreras fundadoras. En ese marco, se amplió la biblioteca y se adquirió nuevas colecciones particulares de libros, cuatro equipos de computación y nuevos equipos para los laboratorios de física y química.



Grupo de estudiantes de arquitectura, en uno de los Talleres de Diseño, acondicionados en el subsuelo del Edificio Lleida.

Para fines de ese año, la Universidad contaba con 288 estudiantes, y para albergarlos se habilitó paulatinamente aulas y talleres en otros tres niveles del Edificio Lleida, incluyendo la terraza, que se convirtió en cafetería y área de esparcimiento, y en el subsuelo, que se destinó a los talleres de diseño de arquitectura.²⁶

Mientras las carreras avanzaban en sus respectivos semestres, nuevas necesidades y demandas iban surgiendo. La biblioteca debía adquirir cada vez mayor cantidad de libros; a su vez, los primeros laboratorios tuvieron que ampliarse con nuevos equipos. La demanda de computadoras, que en esa época eran extremadamente costosas, exigieron nuevas adquisiciones. Los primeros equipos Macintosh de Apple, para el uso de docentes a tiempo completo, permitieron que ellos ingresen al mundo nuevo de la informática. Los estudiantes de la Carrera de Ingeniería de Sistemas fueron favorecidos por nuevas terminales y equipos de mayor velocidad para la época.

Por otro lado, el creciente grado de especialización que demandaban las materias de semestres avanzados planteó no pocas dificultades a los primeros jefes de carrera, en el sentido de conseguir profesionales que actúen como docentes. La novedad de la Institución, y la necesidad de basar sus primeras contrataciones docentes en el tiempo horario, no siempre ofrecía a los potenciales interesados una remuneración que los motivara a ingresar a la academia; aunque ello tuvo un efecto inesperadamente positivo:

quienes ingresaron entonces lo hicieron porque estaban verdaderamente comprometidos con la docencia y la investigación, y lo prueba el hecho que una buena parte de los docentes contratados en esos primeros años, se mantienen en la Universidad, tres décadas después.

Al año siguiente, en 1986, la Universidad empezó con 23 salas de aula, 2 talleres de arquitectura, laboratorios de física y química, que entonces compartían sala, la biblioteca ampliada y su sistema de catalogación ya desarrollado, sala de reuniones y 5 oficinas administrativas, pero seguía latente la necesidad de contar con su propia infraestructura. Ese año se iniciaron las actividades deportivas internas, bajo el impulso del Profesor Carlos Calderón, quien organizó los primeros campeonatos inter-carreras de fútsal y fútbol, los que se realizaban en diferentes escenarios deportivos de la capital.

En mayo los estudiantes de arquitectura realizaron su primera exposición colectiva, se incrementó los equipos de computación para Ingeniería de Sistemas, y se adquirió equipos para lo que serían los talleres de radio y televisión. El espíritu de servicio a la comunidad motivó la firma de un convenio con la Casa de la Cultura "Raúl Otero Reiche" para que los estudiantes desarrollen proyectos de arquitectura para los centros culturales de barrio y elaboren videos de divulgación cultural sobre el oriente boliviano. Todas las carreras organizaron seminarios, cursos y conferencias sobre temas económicos, culturales,



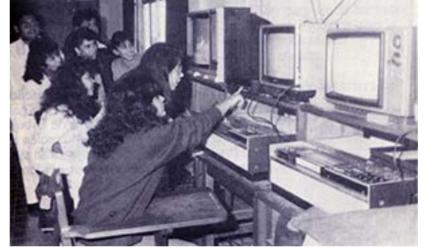
Biblioteca de la UPSA, con su colección en expansión.



Sala de Computación de la Carrera de Ingeniería de Sistemas.



Un curso de capacitación para docentes.



Laboratorio de Audiovisuales, con estudiantes de la Carrera de Comunicación Social realizando sus prácticas de video.



Donación de un telescopio. Presentes el Rector, la Vicerrectora, el docente de física y el Donante. Eran los tiempos del Cometa Halley, 1986.



Actividad deportiva estudiantil en el Coliseo de Cimal, en la Calle Andrés Ibáñez, utilizado regularmente de 1984 a 1993.



Ambiente distendido en los talleres de diseño del subsuelo, en el cambio de horario.

científicos, profesionales y tecnológicos. En esos eventos internos, que muchas veces atraían al público externo, se desarrollaron debates sobre la creación de varios canales de televisión, o sobre el uso del entonces nuevo programa Excel en la estadística, así como al respecto de las nuevas tendencias de la administración.²⁷

En septiembre de 1986, Cordecruz organizó las importantes "Jornadas Santa Cruz 2000", evento interinstitucional de análisis socioeconómico regional, que habría de orientar las políticas públicas y privadas durante los años siguientes en la ciudad y el Departamento. En ellas, se sentó las bases para aprovechar las oportunidades que ofrecía la Nueva Política Económica emprendida por el gobierno central para el desarrollo del comercio y la industria y la sociedad en general. Si bien durante esas jornadas por primera vez participaron autoridades, docentes e investigadores de las tres universidades privadas y de la universidad estatal, la UPSA, por sus características institucionales, visión y enfoque empresarial, fue la que con mayor empeño se enfrascó en participar activamente en el complejo proceso que implicó la aplicación de la nueva política económica en Santa Cruz y Bolivia.

Ese temprano involucramiento institucional preparó a los futuros graduados de la UPSA a participar protagónicamente en la fase de crecimiento económico y de mejoras sociales que, durante la siguiente década, convirtió al Departamento de Santa Cruz en la locomotora económica y en la región con los mejores indicadores de desarrollo humano en Bolivia.²⁸

34

El año 1987 encuentra la Universidad organizada y con una buena imagen en la comunidad, producto del esfuerzo previamente realizado y de la seriedad demostrada en su accionar, especialmente en cuanto al nivel de exigencia académica, estructura interna y constante mejora en equipamiento. La administración académica central se vio fortalecida con la creación del Vicerrectorado, a cargo de la Ing. Rosario Vargas Caro, y la Secretaría Académica, la que primero estuvo bajo la responsabilidad de la Ing. Vargas y, posteriormente, de la Lic. Lauren Müller de Pacheco, docente desde 1984, quien habría de ocupar, años más tarde, los cargos más importantes de la Universidad.

El equipamiento académico, una de las preocupaciones de sus autoridades, se fortalece con nuevos equipos de computación para apoyar a la carrera de Ingeniería de Sistemas y al Centro de Cómputo. En abril se adquiere dos paquetes: uno compuesto por un computador *Altos Mod. 586* con 512 B de memoria, disco rígido de 40 Mb, impresora y cuatro terminales, que funcionaba con un sistema operativo *Xenix*; y otro paquete de 5 microcomputadoras *Apple II* con sistema operativo CP/M en red, con dos discos rígidos de 20 Mb cada uno, dos impresoras y dos unidades de disquete.²⁹

Durante ese año, las carreras desarrollaron varias actividades. Se destaca entre ellas la realización del primer seminario internacional en arquitectura, con docentes argentinos dictando un curso sobre madera, con la participación de la Cámara Forestal de Bolivia. Igualmente,

estudiantes de arquitectura llevaron a cabo un relevamiento completo del Fuerte de Samaipata y construyeron la primera magueta a escala de ese sitio patrimonial, la cual fue entregada a las autoridades de esa comunidad para promover su protección. Se tuvo el primer intercambio docente internacional con la visita del Jefe de Carrera de Arquitectura a la Universidad de Arkansas con el apoyo del programa Compañeros de las Américas. En las dos escuelas de temporada del año se dictaron cursos de Administración de Empresas. como "La tecnología y la pequeña empresa", "Gerencia financiera" y "La entrevista personal como técnica de venta segura"; y de la Carrera de Comunicación Social, como "Taller de Televisión" y "Taller de Redacción"; todos ellos con buena acogida entre docenets y estudiantes.

En septiembre, aprovechando los feriados del 21 y 24, se organizó por primera vez la Semana UPSA, evento que se convertiría desde entonces en una tradición institucional. Estudiantes de Arquitectura promovieron la primera Farándula, desfilando disfrazados por el centro de la ciudad, junto a autoridades, docentes, administrativos y estudiantes de las otras carreras; alegre y participativa actividad que se realizaría durante los años en que la Universidad desarrolló sus actividades en el centro histórico.

Durante el primer semestre de 1987, se realizó la investigación de mercado que concluiría en reconocer la necesidad de ofrecer nuevos



Docente y estudiantes de arquitectura que construyeron la magueta del Fuerte de Samaipata, octubre de 1987.

programas a nivel Técnico Superior. Los jefes de carrera de entonces desarrollaron los respectivos planes de estudio, y luego de su evaluación por parte del Consejo Académico y la autorización del Rectorado, en agosto se dio inicio a la carrera de Decoración de Interiores y Paisajismo. En 1988 se iniciaron las carreras de Programación en Computadoras, Contaduría General y luego, Diseño Gráfico y Publicitario. Con ello, quedaron consolidados los Departamentos Académicos, cada uno con dos carreras.

En los últimos meses de 1987 tuvo lugar un proceso, cuya frustración resultó providencialmente positiva. Estando previsto que no sería posible albergar a los nuevos estudiantes a partir del siguiente año en el Edificio Lleida, se buscó alquilar un edificio de mayores dimensiones. Durante cuatro meses se negoció el alquiler, con opción de compra, de un edificio de cuatro plantas ubicado en la Avenida Bánzer (Cristo Redentor actualmente). Se llegó incluso a colocar el letrero institucional en la esquina del bloque, pero finalmente no se alcanzó a firmar el contrato.30 El que no se haya optado por esa opción implicó alguilar un local similar al ya rentado, manteniendo cierta incomodidad y dejando latente la necesidad de construir una edificación propia, acorde a las expectativas institucionales. De haberse rentado esa edificación de la Av. Bánzer, muy posiblemente no se hubiera concretizado rápidamente el sueño de contar con un Campus propio y adecuado.



Convenio con la Cámara Forestal: derecha: firma del convenio, izquierda: docentes internacionales y directivos de la Cámara

Farándula universitaria por la calles del centro, 1987.



Inauguración del año académico, 1988.

La inauguración del año académico 1988 contó con la importante participación del Ministro de Educación. Era el inicio de un año extraordinario pues, además de lograrse la homologación de todos sus programas académicos, se anticipaba que al final del mismo se contaría con los primeros graduados a nivel licenciatura. De hecho, la gestión fue destacada tanto por la ampliación de sus instalaciones con el alquiler de un nuevo edificio ubicado en la misma Calle España, como por la gran cantidad de actividades que



Segundo edificio que alquiló la UPSA, en la Calle España. Albergó a clases regulares y talleres desde 1989 hasta 1993 (Foto de Google Earth).

desarrollaron las diferentes unidades, así como por la consolidación de la planta administrativa. que creció respondiendo a las necesidades de la mayor cantidad de estudiantes y docentes. Vicerrectorado, promovió la creación de dos nuevas unidades, que habrían de fortalecer el grado de interacción con el sector empresarial: el Departamento de Asesoría Externa-DAE y el Centro de Investigación Estadística-CIE. El primero se creó para ofrecer servicios de consultoría, lo que realizó exitosamente durante una década. El segundo tuvo una vida relativamente corta pero fructifera, desarrollando importantes proyectos como el de medición de rating de audiencia de radio y televisión en la ciudad. Tanto el DAE como el CIE fueron la simiente de lo que posteriormente sería el Centro de Asesoramiento y Consultoría Empresarial-CENACE.

El Departamento Académico de Administración llevó adelante importantes eventos de actualización profesional para empresas del medio, con el apoyo del Colegio de Profesionales en Ciencias Económicas. El Taller de Televisión se enriqueció con una isla de edición Umatic, que le permitió producir el primer programa de televisión realizado íntegramente en la UPSA: "Rapidísimo", el que se emitió durante tres meses por Canal 13, Cruceña de Televisión. También se emitieron programas de radio, consolidándose el área y como consecuencia, capacitando a los estudiantes de Comunicación Social, varios de los cuales se convirtieron en referentes del periodismo cruceño y boliviano. En Arquitectura se tuvo dos visitantes internacionales de renombre, y se realizó el primer viaje académico a las ex-misiones jesuíticas de Chiquitos.

La Ing. Rosario Vargas impulsó a partir de 1988 el desarrollo de la que sería la primera maestría. El programa lograría iniciar al año siguiente. Asimismo, tres departamentos académicos concluyeron sus primeras revisiones curriculares, tal como establecía la política institucional.

Con el crecimiento de la matrícula (584 estudiantes al finalizar el año 1988) la participación estudiantil comenzó a ganar notoriedad. Se organizó con éxito la 2da. Semana UPSA, con una serie de actividades culturales,



Primer boletín institucional de la UPSA, noviembre de 1986.

MAMERTO
OYOLA-CUELLAR
(1-10-1-10-0)
Idomesaja en de Senaja sententris
de sur facel minerto
de sur facel minerto
de sur facel minerto

Libro "Mamerto Oyola Cuéllar (1838-1902), Homenaje en el Sesquicentenario de su nacimiento" de Marcelino Pérez Fernández, segundo libro editado por la UPSA, 1988.

recreativas y deportivas. Un grupo de estudiantes de Decoración de Interiores ganó el 1er. lugar en el Festival de Música Interuniversidades. Estudiantes de Comunicación Social viajaron a La Paz para participar de un Seminario Latinoamericano de Relaciones Públicas. Las actividades deportivas ganaron relevancia, siendo realizadas en diferentes campos deportivos, como el coliseo de Cimal, ubicado a tres cuadras de la sede universitaria. Este año, el equipo de fútbol de la Universidad obtuvo el campeonato de la tercera categoría, dando inicio a su ascenso progresivo.

El 5 de noviembre se inició la publicación del primer boletín institucional, con el propósito de establecer un canal de comunicación entre las autoridades, estudiantes y docentes. De 4 páginas los primeros, se amplió a 8 y 12 en los años siguientes. Apoyando la iniciativa de rendir homenaje al sesquicentenario del nacimiento del primer filósofo cruceño, la Universidad publicó su segundo libro "Mamerto Oyola Cuéllar, 1838-1902:" de Marcelino Pérez. Ese año se enriqueció la Biblioteca con 278 nuevos libros, y se amplió las colecciones especiales.

Para apoyar la actividad docente, se hizo los esfuerzos para adquirir nuevos equipos de

apoyo, como proyectores de diapositivas, algunos retroproyectores para transparencias y un proyector para imágenes opacas, todos de mucha utilidad en las diferentes carreras. Los mismos docentes preparaban su material audiovisual, una vez que en el medio no se ofertaban.

En noviembre se adquirió un equipo de computación Digital Micro VAX 2000 de 32 bits con 11 terminales, el más potente equipo adquirido hasta entonces por la Universidad. Su sistema operativo VMS opción *Ultrix* (Unix) y un conjunto de herramientas de software Vaxset permitía lenguajes de programación Basic, Fortram, Pascal, Cobol, C, y paquetes de hojas electrónicas de cálculo, base de datos, procesador de palabras y Lenguaje LISP para aplicaciones de inteligencia artificial. Este equipo estaba destinado a apoyar las tareas administrativas y de gestión académica, así como a contribuir al desarrollo de software por parte de los estudiantes de Ingeniería de Sistemas. Otros equipos de computación se adquirieron, para apoyar al CIE y otras unidades. Los laboratorios de Física y Química también se enriquecieron con nuevos equipos: osciloscopio, máquinas de vacío, balanza de alta precisión y otros.31

Primer acto de colación de grado

1988 concluyó como se esperaba, con la graduación de los primeros profesionales de la UPSA. El lunes 14 y el martes 15 de diciembre, seis estudiantes, cuatro de Comunicación Social y dos de Administración de Empresas, expusieron y defendieron exitosamente sus tesis de grado, obteniendo el grado de Licenciatura. El sábado 19 de diciembre de 1988, en la Casa de la Cultura "Raúl Otero Reiche" se llevó a cabo el primer acto de colación de grado en la UPSA, en el que recibieron sus diplomas académicos esos seis jóvenes. Esa primera promoción representa un hito universitario a nivel nacional pues se trataba de profesionales con su tesis aprobada y no con egresados que solamente habían aprobado todas sus materias, como se estilaba en las universidades estales en esos años. Gracias a esa diferencia cualitativa, establecida en el diseño curricular, la UPSA logró generar las condiciones para presentar una efectividad en la graduación jamás conseguida antes por ninguna otra universidad boliviana.

El siguiente año, 1989, continuaría siendo una gestión de cambios y crecimiento acelerado, mientras la Universidad miraba al futuro con optimismo, dando inicio a su primer programa de Maestría. Se empezó la gestión con la programación del primer período intensivo, una novedad en el mundo académico nacional. Estos cursos especiales, dictados en verano (enero) e invierno (julio) ofrecieron una alternativa favorable al estudiante, en cuanto le facilita adelantar y recuperar materias, o regularizarse si es un alumno de traspaso.

La Ing. Rosario Vargas se alejó del Vicerrectorado para impulsar las actividades de postgrado y el Lic. Pablo Herrera Suárez fue posesionado como nuevo Vicerrector, planteando una visión académico administrativa que durante más de un lustro guiaría a la Institución hacia sus primeros procesos de autoevaluación y acreditación. En su discurso de inauguración de la gestión, el 27 de febrero, el Lic. Herrera indicaba que "En las organizaciones normativas como son las



Primer Acto de Colación de Grado, 1988: Autoridades en testera y graduados parados atrás: Peggy Sanjinés Zaconeta, Vanya Roca Urioste, Marco Antonio Cortez Uzeda, Susana Arias Medina, Roberto Antelo Scott y Nadia Jandira Eid Melgar (no aparece en la foto).

Universidades, la fuerza primordial que conduce a sus miembros a realizar un esfuerzo coordinado lo constituyen los valores y metas que tienen en común..." para señalar más adelante que "... La lealtad y la honestidad con la Universidad precisa ser claramente explícita ante la sociedad, reconociendo sus fortalezas y sobreponiendo sus limitaciones."32

Primer programa de maestría

En julio de 1989, luego de un año de preparación, se inauguró la Unidad de Postgrado con la "Maestría en Ciencias de la Computación, Mención Base de Datos". Sus primeros 24 alumnos provenían de importantes empresas e instituciones: Cotas, CRE, YPFB, Cordecruz, ENFE, Dima, Sisteco y la misma UPSA. Dos años después, se graduarían 13 Maestros, los que contribuirían decisivamente en la consolidación del uso de sistemas informáticos en Santa Cruz y Bolivia.³³ A principios de ese año, 6 estudiantes de arquitectura, desarrollaron un Proyecto de Puesta en Valor de Santa Ana de Chiquitos, que fue presentado en Guatemala, en ocasión de la XIII Conferencia Latinoamericana de Escuelas de Arquitectura, logrando el primer premio internacional para un trabajo académico de la UPSA.34

Para este año, ya se había realizado 10 escuelas de temporada, con notable éxito, y el DAE ya



Acto de Graduación de la Maestría en Ciencias de la Computación, Mención Base de Datos, 1989-1991. Primer programa de maestría de la UPSA.



Una actividad del Departamento de Asesoría Externa, DAE, 1988

había desarrollado su primera investigación de mercado sobre preferencias políticas. Las actividades de extensión v de interacción social. promovidas por los diferentes departamentos académicos, aumentaron considerablemente, al mismo tiempo que la cantidad de estudiantes por aula se incrementaba, generando incomodidades, que hicieron cada vez más evidente la necesidad de construir una infraestructura propia. Al respecto, ese año el Directorio de la Fundación, presidida por el Rector Ing. Kempff, dio un paso importante en el camino a la construcción de esa anhelada infraestructura propia, quedando ya comprometida la compra de un terreno de 5 hectáreas en el Parque Industrial, acción que se ejecutaría en los primeros meses de 1990.

Al finalizar su sexto año de actividades, coincidiendo con el final de la década de los '80, la Universidad, con 681 estudiantes, ya se había posicionado en el escenario académico local y nacional. Contribuyeron a ello, el cumplimiento de su programación semestral, la excelencia académica de sus programas y la calidad de sus graduados, así como el impacto de sus programas de interacción social. Restaba potenciar algunos aspectos de orden administrativo financiero, las actividades de investigación, y potenciar su relacionamiento internacional. Estos tres temas pendientes respondían a las limitaciones impuestas por la escala de la Universidad, aún reducida tanto en términos presupuestarios como en cantidad de estudiantes y docentes. Con

todo, la mística institucional, con su compromiso efectivo para con la excelencia académica, estaba consolidada y ese espíritu sería la base que le permitiría enfrentar los desafíos que le deparaba el futuro.

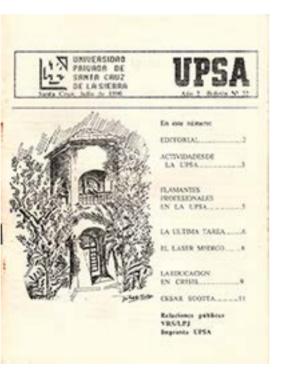
Es importante señalar que, ya en 1989, buena parte de los recursos humanos especializados en aspectos académica y en gestión universitaria, quienes llevarían adelante esas tareas pendientes durante los años siguientes, ya formaban parte de la Universidad.³⁵

En diciembre de 1989 el Ing. Mario Kempff anunció su retiro como Rector, permaneciendo

como presidente de la Fundación Santa Cruz de la Sierra durante algunos meses. El Directorio de la misma, eligió en su lugar al Ing. Justo Yépez Kakuda, quien fuera estrecho colaborador del Ing. Kempff en la etapa de creación de la Universidad, en su condición de Gerente General de CAINCO al momento de la creación de la Institución. El nuevo rector asumió funciones en marzo del año siguiente, con tres encargos del Directorio: consolidar la compra del terreno propio, equilibrar las finanzas institucionales e iniciar el proceso de diseño y construcción de de los que sería el nuevo Campus Universitario, tareas que cumpliría a cabalidad.







Izquierda: folleto institucional de la UPSA de 1985, incluía una descripción de las cuatro carreras, objetivos y listado de funcionarios y docentes. Centro: Prospecto de información general de 1987, el primero en incluir descripciones completas de las carreras, fotografías y aspectos institucionales normativos. Derecha: Boletín UPSA Nro. 22, de julio de 1190, con 12 páginas.







CONSOLIDACI N INSTITUCIONAL: 1990-2003

Cruz, social, económica y culturalmente. Durante esos años, en un marco político favorable al desarrollo empresarial privado, la ciudad y la de Bolivia, el volúmen de exportaciones y la economía regional alcanzaron niveles notables, su cultura logró reconocimientos mundiales (Chiquitos y Samaipata declarados Patrimonio Cultural de la Humanidad) y se crearon los festivales culturales internacionales más prestigiosos del país, y mientras sus instituciones y empresas crecían y se consolidaban, la ciudad terminaba el siglo como la mayor ciudad de Bolivia. Como expresión material de la bonanza del periodo, se levantó más de medio centenar de edificios en altura, sedes corporativas, sociales y culturales, y el parque industrial se reactivó notablemente.

La década de 1990 fue extraordinaria para Santa La UPSA participó protagónicamente en ese periodo decenal histórico, con la construcción del más moderno Campus universitario de Bolivia, levantando cuatro grandes edificaciones entre región se consolidaron comó líderes productivos 1990 y 1999, logrando la primera certificación de calidad internacional de una universidad boliviana, y, especialmente, graduando centenares de profesionales altamente capacitados, cumpliendo con todo ello, con los ambiciosos objetivos trazados por sus fundadores.

> Al inicio de la década, con una matrícula en expansión, y ya con dos graduaciones realizadas, la Universidad se preparó para una fase de despegue institucional integral, no sin enfrentar el desafío de superar algunas dificultades de tipo financiero, consecuencia del egreso de sus primeras cohortes e incremento de sus costos fijos.³⁶

El nuevo Rector, Ing. Justo Yépez Kakuda, asumió funciones en marzo de 1990, mientras el Ing. Kempff se mantenía como Presidente del Directorio hasta el 30 de abril, cuando fue electo designaciones, coincidentes con el crecimiento y madurez institucionales, se daba inicio a una nueva estructura, en la que personalidades diferentes ejercían la presidencia de la Fundación y el Rectorado. En trabajo conjunto, lograrían consolidar los tres grandes desafíos planteados para la gestión: la compra del terreno, el equilibrio financiero y el diseño de la infraestructura, como primer paso para iniciar la construcción del



Ina. Walter Pareias Moreno Presidente de la Fundación Santa Cruz de la Sierra, 1990-1993



Ing. Justo Yépez Kakuda Rector 1990-1991

Campus. Mientras tanto, el Directorio solicitó a CAINCO el apoyo necesario para que las actividades se desarrollen normalmente.

como tal el Ing. Walter Parejas Moreno. Con esas En ese marco, el flamante Rector, Ing. Yépez, luego de un diagnóstico general, planteó, tanto al cuerpo académico como al administrativo, una reestructuración integral de la gestión universitaria, con el propósito de construir un modelo de gestión que resultara financieramente sostenible, que no solo no afecte a la calidad académica, prioridad institucional, sino que la promueva.

> Los jefes de departamentos académicos, responsables directos del área académica: Alejandro Correa Cortez (Administración de Empresas), Victor Hugo Limpias (Arquitectura), Germán Casassa (Comunicación Social) y Carlos Miranda (Ingeniería de Sistemas) ajustaron los planes de estudio existentes y rediseñaron aquellos correspondientes a las carreras a su cargo, adecuándose a las nuevas tendencias internacionales, logrando su optimización y modernización, en trabajo coordinado con el Rector, Justo Yépez, el Vicerrector, Pablo Herrera y la Secretaria Académica, Lauren Müller de Pacheco. Ese mismo año había ingresado como Director Administrativo y Financiero el Lic. Douglas Czerniewicz, quien administró esa difícil etapa de cambios internos en cuanto a los aspectos financieros.

> Ese año de 1990 fue particularmente importante para la Universidad, pues además de los necesarios ajustes llevados a cabo, que resultaron exitosos, tanto a nivel administrativo como curricular, fue un periodo de análisis, planteo e implementación de soluciones, relevante para el futuro institucional. Al rediseño curricular de las carreras antiguas se adicionó el diseño de nuevas carreras, los cuales fueron enviados al Ministerio de Educación para su respectiva aprobación. La inmediata implementación de esos cambios aseguró la sostenibilidad institucional hasta fines de la década.

> Fortalecida internamente, la UPSA buscó consolidarse a nivel nacional a través del programa de visitas a colegios del interior del país, el cual se

ampliaría en los años siguientes a la mayor parte de los departamentos. La creación de nuevas universidades privadas motivó a la Universidad a participar protagónicamente en la creación de la Asociación Nacional de Universidades Privadas, ANUP, resultando electo el Ing. Justo Yépez como el primer presidente de la institución, quien ejerció el cargo por un año, logrando la otorgación de la personalidad jurídica y su consolidación como entidad representativa del sector de la educación superior privada en Bolivia.

En el plano de la interacción social, se emitió con éxito el programa televisivo "No Sólo Palabras" en Canal 13, se inició las tareas de relevamiento catastral de varios pueblos de las antiguas reducciones franciscanas de Guaravos. el DAE realizó cuatro consultorías a importantes instituciones y empresas, y Secretaría General firmó tres convenios interinstitucionales significativos, con la Cámara Forestal de Bolivia, la Cámara Departamental de la Construcción y el Plan Regulador.37



Set del programa de televisión "No Solo Palabras", producido por docentes y estudiantes de la Carrera de Comunicación Social de la UPSA, 1990.



El Ing. Justo Yépez, primer presidente fundador de la Asociación de Universidades Privadas de Bolivia, dirige una de las primeras reuniones de la ANUP, realizada en la Sala de Consejo Académico de la UPSA.



Parque Industrial de Santa Cruz de la Sierra en 1980. En el extremo inferior izquierdo, se observa el terreno que adquiriría la UPSA en mayo de 1990 (Foto: CORDECRUZ).



Letrero que anuncia la construcción del Campus de la UPSA.

Terreno propio y proyecto

A partir del compromiso firmado el año anterior, terminando la gestión del Ing. Kempff y empezando la del Ing. Walter Parejas como presidentes del Directorio de la Fundación, y ya con el Ing. Justo Yépez como Rector de la Universidad, se logró concretizar la adquisición del terreno propio en el Parque Industrial, transacción aprobada por el Directorio de Cordecruz el 13 de febrero de 1990, entonces presidido por el Lic. Zvonko Matkovic

Fleig, quien apoyó todas las gestiones. La transacción se formalizó el 16 de mayo siguiente, con el pago del monto económico establecido por la entidad autárquica departamental.

Con las expectativas que generó la compra del terreno, se decidió convocar a un Concurso nacional abierto para el proyecto arquitectónico, proceso que se administró desde la Carrera de Arquitectura, a cargo del Arq. Victor Hugo Limpias. Entre mayo y junio, en un proceso muy participativo, el cuerpo administrativo y docente, junto a estudiantes, identificó los requerimientos para el nuevo edificio, el cual se constituiría en el primer Campus Universitario moderno del oriente boliviano, y cuya escala edilicia superaba lo construido hasta entonces en el medio.

En julio de ese año se lanzó la convocatoria, recibiéndose 8 propuestas, una de ellas, del exterior del país. El Jurado Calificador analizó en detalle todas ellas y eligió la propuesta presentada por dos arquitectas docentes de la Universidad, Lilian Roig Justiniano y María Ernestina Costas Aguilera, siendo las primeras arquitectas bolivianas en ganar un concurso nacional de arquitectura. Ellas fueron contratadas en diciembre para completar el proyecto a diseño

final, junto a los ingenieros responsables de los proyectos complementarios, tarea que ejecutaron durante los primeros 6 meses del año siguiente.

Con el proyecto arquitectónico en etapa de definición, el año 1991 empezó con nuevos bríos, fortalecidos con la auspiciosa apertura de varias carreras. La oferta de la carrera de Derecho cerró el ciclo de creación de nuevas unidades académicas facultativas, dejándolas en 5, cantidad que permanece hasta hoy. Se creó la carrera de Ingeniería Comercial, que consolidó al Departamento Académico de Estudios Empresariales. Se abrió también, a nivel Técnico Superior, las carreras de Construcciones y la de Periodismo, en los Departamentos Académicos de Arquitectura y de Comunicación, respectivamente. El cuerpo de docentes con permanencia se incrementó, como consecuencia de esta fase de expansión.

El Ing. Yépez se retiró voluntariamente a principios de 1991, para asumir la máxima función directiva en una nueva entidad bancaria. El Dr. José Antonio de Chazal Palomo fue designado Rector por el Directorio, asumiendo este joven profesional abogado sus funciones el 1 de marzo, mientras el Ing. Walter Parejas continuaba presidiendo la Fundación.



Acto de premiación del Concurso para el Campus. Las arquitectas Roig y Costas junto al Presidente del Directorio, Ing. Parejas, el Rector, Ing. Yépez, y los arquitectos Castedo, Presidente del Colegio de Arquitectos y el Arq. Ribera, Director, 1990.



Maqueta del proyecto de arquitectura que se ejecutó, 1990.



Autoridades académicas y administrativas de la UPSA a principios de 1991. Fotografía tomada en la terraza del Edificio Lleida, antes del traslado al Campus universitario.



Dr. José Antonio de Chazal Palomo Rector 1991-2004

La UPSA tendrá dentro de

un año su edificio propio

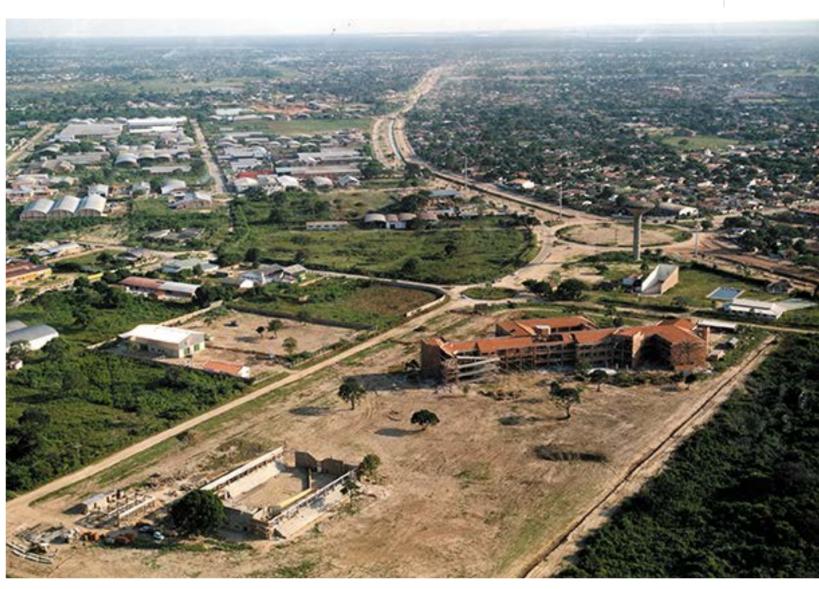
- Gobierno reconoce su legalidad -En arte straplist que se la succio profusion más dissi-mativos, la Crisbarridad discu de nascira notacidad Princia Esta fici el la supuesta tendra por la climita contractiva, tra-Princia Esta fici el prode para parente tendra que la climita que la ser a ser entre-tario, asuas la prode para deservicia praentad de la consustad est dels desde a juventolo, transa elemente en la nella del ES esprinci-partir del quintes sen asparty de primite som en la finalización part el resistanción la mella completa de la completa del la completa de la completa del la completa

Luego de definidos en detalle los proyectos arquitectónicos y complementarios de ingeniería, y con la comunidad universitaria entusiasmada con las perspectivas de contar con las mejores condiciones, el Directorio de la Fundación y el Rector de Chazal, con el respaldo institucional de CAINCO, logró el apoyo financiero necesario para encarar la construcción del futuro Campus Universitario, cuyo edificio central, polideportivo y obras menores, exigiría inversiones cercanas a los dos millones de dólares.

La confianza del sector financiero, representado por el Banco Nacional de Bolivia, el Banco de la Unión, el Banco Boliviano Americano y FINDESA, fue importante para lograr emprender una inversión que superaba con creces las posibilidades de la Institución en ese tiempo. De hecho, mientras se construía el Edificio Central de la UPSA, el financiamiento bancario fue otorgado a la empresa S&L Ingenieros Ltda., constructora de la obra; posteriormente, el financiamiento y las garantías fueron traspasadas a la UPSA. La banca confió en el buen nombre de la Universidad y en su potencial de crecimiento y consolidación, en la integridad de sus autoridades y en la seriedad de la empresa constructora que se adjudicó la construcción. El tiempo demostraría que esa confianza conjunta del sistema financiero era merecida. Para la segunda y tercera ampliación del Campus, el apoyo financiero a la Universidad fue dado principalmente por parte del Banco Nacional de Bolivia, de manera expedita.



Arriba: Cartel obra del Edificio Central del Campus en ejecución, diciembre de 1991. Izquierda: Nota informando del inicio de obras el domingo 22 de septiembre de 1991 (Diario El Mundo).

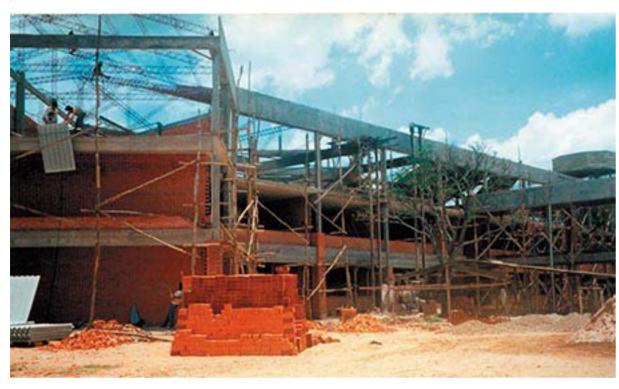


Campus de la UPSA en construcción: se observa arriba a la derecha, el edificio central, abajo a la izquierda, el polideportivo y la cafetería. Obsérvese que el pavimento del acceso concluía en la rotonda de la esquina del terreno. Foto: UPSA, 1992.

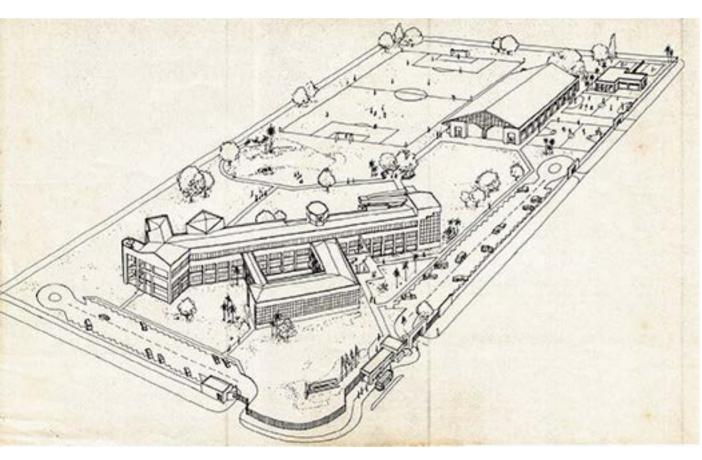
Con los detalles y proyectos de ingeniería concluidos en julio de 1991, se lanzó la convocatoria para su construcción. El domingo 22 de septiembre se colocaba la piedra fundamental, en solemne y emotivo acto. El 15 de diciembre se iniciaría el que sería en su momento el mayor edificio en construcción en Santa Cruz y se convertiría en el más completo y moderno complejo universitario del país. Las arquitectas Roig y Costas, autoras del proyecto del edificio central, se encargaron de la fiscalización de la obra ejecutada por la empresa S&L Ingenieros, a cargo del Ing. Aldo Sulzer y su equipo. El Arq. Victor Hugo Limpias, autor del proyecto del Polideporotivo y obras menores hizo lo propio, con las obras

realizadas por la empresa Mediterráneo, del Ing. Orlando Suárez y equipo.

Siendo una temporada de lluvias extremadamente copiosa, durante el proceso fue necesario reemplazar el revestimiento de ladrillo adobito originalmente previsto, por ladrillo cerámico especial, lo que demostró ser una buena decisión. El atraso provocado por las lluvias y la inusual dimensión del edificio, de cerca de 9.000 m², impidieron que éste se inaugure en febrero de 1993, por lo que se tomó una medida creativa para salvar la falta de espacio: se organizó dos cursos intensivos en secuencia, en enero y febrero, y se ocupó la edificación progresivamente durante el



La gran obra en construcción, mediados de 1991, poco después de haberse decidido cambiar el tipo de revestimiento.



Campus de la UPSA completo, incluyendo las obras complementarias. Dibujo de Victor Hugo Limpias, 1993.



Solemne acto de inaquración del Campus de la UPSA: autoridades y directivos de la Fundación y de la Universidad, invitados especiales, docentes y estudiantes, 24 de julio de 1993.

en el Edificio Lleida.

Inauguración del Campus

El 24 de julio de 1993, en un acto de gran trascendencia y con la asistencia de centenares de estudiantes, docentes, autoridades, padres de familia, se inauguró el Campus Universitario de la UPSA. El Presidente del Directorio y el Rector, junto a las arquitectas Roig y Cos tas y la empresa constructora, cortaron la cinta simbólica, procediéndose después a la bendición

primer semestre, manteniendo algunas unidades de las instalaciones, consideradas las más modernas y completas de Bolivia entonces. Poco después se inauguraba el Complejo Polideportivo, completando las 5 hectáreas del Campus con porterías cubiertas, estacionamientos pavimentados, campo de fútbol, y áreas de esparcimiento. En los meses siguientes se arborizó el Campus con cerca de 1.000 plantines de árboles y palmeras nativas, estas últimas donadas por Promabosque, sembrando lo que hoy se constituye en un hermoso parque apreciado por todos. En octubre de 1993, habiendo logrado



Edificio Central del Campus de la UPSA, cuando su inauguración, julio de 1993.

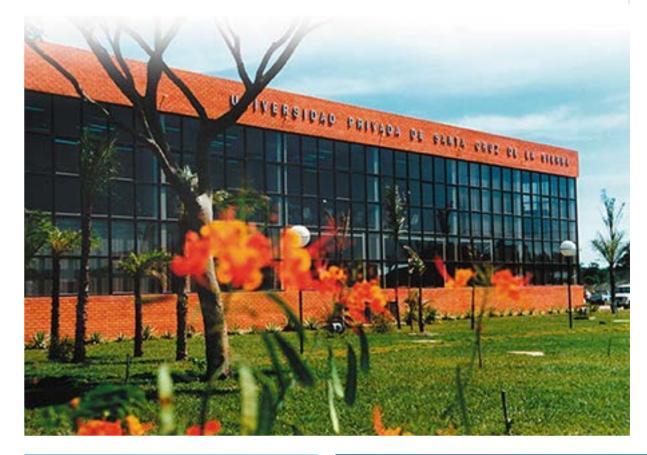








Campus UPSA en 1993: Arriba: vista general, con estacionamiento y portería de salida en primer plano, el edificio central atrás y al fondo, el polideportivo. Centro: vistas de galerías y de la rampa del edificio central. Abajo: Vista general desde el norte. Página opuesta: Arriba: bloque administrativo; Centro, a la izquierda la fachada oeste del edificio central; a la derecha, vista del sector naciente del Campus: con la cafeteria a la izquierda, el polideportivo a la derecha y al fondo, el edificio central. Abajo: vistas del interior y exterior del complejo polideportivo.













Sr. Rómer Osuna Añez Presidente de la Fundación Santa Cruz de la Sierra, 1993-1994

sus objetivos, concluyó la gestión del Ing. Walter Parejas como Presidente de la Fundación.

A fines de 1993, en el marco de la institucionalidad que caracteriza a la Universidad, asumió la presidencia del Directorio de la Fundación, el Sr. Rómer Osuna Añez, quien se desempeñó en el mismo por espacio de un año, continuando con las políticas institucionales. Con todo lo mencionado, antes de cumplir su primera década de existencia, la UPSA ya tenía casa propia, y con ello definía una imagen excepcionalmente positiva ante la sociedad cruceña, la que se tradujo en un crecimiento exponencial de la matrícula en los años siguientes, marcados por un notable periodo de prosperidad económica, cultural v social en la región v el país.

El aumento notable de la matrícula y, consecuentemente, de los ingresos, generó una economía institucional sólida, administrada bajo las directrices de la Fundación y del Rector, por la Lic. Tihana Vranjican de Suárez, Directora Administrativa y Financiera desde 1992, cuya idoneidad y eficiencia en el manejo de los recursos económicos ha sido fundamental desde entonces. Las finanzas saludables permitieron a las autoridades no solamente amortizar puntualmente la deuda contraída para construir el Campus, sino principalmente, invertir en la consolidación y sostenibilidad de la calidad académica, a través de la capacitación de los recursos humanos, el equipamiento de laboratorios, aulas v de la administración, la adquisición de libros, la adscripción a organismos académicos internacionales, la programación de eventos nacionales e internacionales. consolidando definitivamente a la Institución en varios frentes.

Expansión y consolidación

El cambio de sede, reemplazando dos edificaciones del centro de la ciudad, por un Campus moderno, permitió al muy motivado cuerpo administrativo, renovado optimismo y grandes aspiraciones. vivía la región, lo que generó mayores y nuevas demandas de profesionales, las que fueron

atendidas con la apertura de nuevas carreras. algunas de ellas pioneras en el medio, y otras ofertadas con la característica visión empresarial de la Universidad.

La experiencia académica alcanzada permitió también una saludable y periódica renovación curricular de las carreras preexistentes, preservando su pertinencia técnica y social. La apertura de cuatro nuevas carreras en 1993-94: Ingeniería Económica, Informática Administrativa e Industrial y de Sistemas, y Auditoría y Finanzas, implicó un incremento significativo del número de estudiantes, así como del cuerpo docente y administrativo, que se tradujo también en la habilitación de nuevos laboratorios, la renovación o adquisición de nuevos equipos para los antiguos, y el cambio del mobiliario, por modelos más cómodos.

Publicaciones

Con una comunidad universitaria en expansión. las actividades de comunicación interna se incrementaron, al igual que las publicaciones de difusión externa. En noviembre de 1991 se reinicia la publicación de un boletín institucional, reemplazando al que dejó de editarse a mediados de ese año. La "Hoja Informativa UPSA" se publicó hasta mayo de 1995, informando sobre el accionar institucional, administrativo y académico. A partir

HOJA INFORMATIVA

UPSA

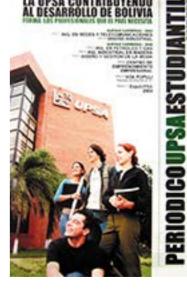
de mediados de ese año, se publican 8 números de "Gente de la UPSA", incluyendo fotografías. Entre abril de 1996 y marzo de 1998 se edita el Boletín Informativo Quincenal UPSA, último boletín editado por la administración central.

A partir de 1998, el principal boletín de la Universidad lo publicará el Departamento de Asesoría y Bienestar Estudiantil, DABE: primero con "Juventud Estudiantil UPSA" (1998-2002). seguido finalmente por el actualmente vigente "Periódico Estudiantil UPSA", cuya producción está a cargo de estudiantes, y en el cual se publica tanto información institucional como artículos, reportajes, entrevistas y recomendaciones.

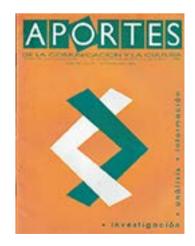
El Departamento Académico de Comunicación Social, bajo el liderazgo de la Lic. Ingrid Steinbach, con la participación de docentes de su unidad y de toda la Universidad, inició el 1993 la publicación de la revista "Aportes de la Comunicación y la Cultura" que incluye artículos sobre diferentes temas académicos y científicos de actualidad. Forma parte de la Red Latinoamericana de Revistas de Comunicación Social y continúa publicándose hasta hov. siendo desde hace años un publicación arbitrada, y es por ello, reconocida como la principal revista de investigación de la Universidad.



Lic. Tihana Vraniican de Suárez Directora Administrativa y Financiera desde 1992



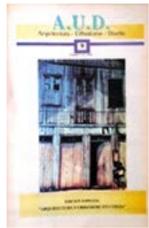
Primera edición de la Hoja Primera edición del Periódico Estudiantil Informativa UPSA, 1991. UPSA, 2003.



Primera edición de la Revista Aportes de la Comunicación y la Cultura, 1993.

docente y estudiantil, liderado por el Rector, Dr. de Chazal, encarar los años siguientes con Todo ello coincidía con el periodo de bonanza que





Primera edición y edición especial sobre Cobija, del Suplemento quincenal "AUD: Arquitectura, Urbanismo Diseño" publicado en Diario El Mundo por el Departamento de Arquitectura.



Libro "Chiquitos: Historia de Una Utopía" de Alcides Parejas y Virgilio Suárez, 1992.

de Arquitectura publicó el suplemento quincenal "AUD: Arquitectura, Urbanismo y Diseño" en el diario El Mundo, con la participación de docentes, investigadores y estudiantes, contribuyendo a la difusión de temas de arquitectura, urbanismo y diseño, de donde viene su nombre. Difundia las actividades académicas, de investigación y de extensión.

La Editorial UPSA, antecedente del actual Centro de

Entre 1995 y 1996, el Departamento Académico

La Editorial UPSA, antecedente del actual Centro de Publicaciones, se fundó para difundir el creciente número de trabajos de investigación producidos por los docentes de la Universidad. A cargo de la Secretaría General, financió la impresión de decenas de libros a partir de los años '90, sobre temas diversos, vinculados a las facultades, siendo hasta hoy una unidad fundamental para el desarrollo académico.

Entre las investigaciones publicadas, se puede destacar la realizada por los investigadores responsables de la redacción del Dossier oficial enviado por el Estado a la UNESCO, el que posibilitó la declaratoria de las Misiones de Chiquitos como Patrimonio Cultural de la Humanidad, el Dr. Alcides Parejas Moreno y el Arg. Virgilio Suárez Salas. En su libro, "Chiquitos: historia de una Utopía" publicado en 1992 con el apoyo de Cordecruz, se amplía la información, convirtiéndose en un referente fundamental sobre el tema. A partir de 1995, y hasta el 2002, el Rector, Dr. de Chazal, publicó una serie de libros sobre diversos temas del derecho laboral, comercial y empresarial. aportando al conocimiento en un área jurídica estrechamente relacionada a las actividades productivas, vinculadas a la Universidad.







las primeras publicaciones del Dr. José Antonio de Chazal Palomo. De izq. a der.: Mercado de Valores Banca y Comercio Exterior, 1995; Fundamentos de Derecho Laboral y Social, 1995 y Nociones preliminares de Derecho Empresarial, 1997.

Alaunas de

Internet y correo electrónico

En febrero de 1994, con el "Boletín Electrónico UPSA-BBS" la Universidad empezó a participar de la revolución digital que implicaba la conexión a Internet de los laboratorios de informática, creando las condiciones básicas para construir una comunidad universitaria virtual. La primera dirección electrónica de la Universidad fue postmaster@upsa.bo.38 En 1996, se asigna a las autoridades académicas y docentes con permanencia la primera dirección personal de correo electrónico institucional, que bajo la determinación "@upsa.edu.bo" se mantiene vigente hasta hoy. La incorporación institucioal a la web, internet y correo electrónico facilitó el relacionamiento internacional, permitiendo el desarrollo de programas de intercambio, de postgrado y otros.

Concursos y exposiciones

Las actividades de interacción social tuvieron un repunte extraordinario. Se empezó a organizar, desde 1992, concursos estudiantiles para bachilleres (Dibujo, Matemática, Física, Química, Ortografía y Redacción) o universitarios (Retorno al Abecedario, 1993; Poesía y Cuento, 1994), a premiar las mejores obras de arquitectura y decoración en la ciudad (desde 1994 hasta la fecha), y principalmente, se crearon desde 1991 grupos estudiantiles de teatro, danza, música, ballet; lo que motivó a la organización de festivales de distinto tipo, entre los que se destaca el Festival de Teatro Universitario Bicu Bicu, creado el 1996 y vigente hasta hoy.

En 1995 se organizó la primera exposición colectiva de trabajos de arquitectura, llamada ExpoUPSA, en la Casa de la Cultura, reconocido como el primer evento cultural de calle del medio. Con la incorporación de todas las facultades, dinamizaría el centro de la ciudad durante una década. La TecnoUPSA nació el 1996, mostrando los avances en las carreras de ingeniería, convirtiéndose también en un evento singular y atractivo en el medio, que hasta hoy se mantiene como referente. Datan también desde 1994, las presentaciones colectivas semestrales de talleres de diseño de arquitectura, las que permiten evaluar la eficacia de los procesos de enseñanza aprendizaje.





Derecha: Afiche promocional del grupo de teatro "Nosotros Dos", nacido en la UPSA. Izquierda: Afiche promocional de la primera TecnoUPSA, 1996.

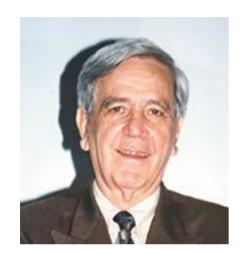




ExpoUPSA, desarrollado entre 1995 y 2004. Arriba, la fachada de la Casa Municipal de Cultura, 1995; abajo: stands construidos por los estudiantes en la Plaza 24 de Septiembre, 1999.

IVERSIDAD PRIVADA DE SANTA CRUZ DE LA SIERRA

Con la creación del Departamento de Asesoría y Bienestar Estudiantil-DABE en 1992, la Institución ofreció a sus estudiantes una unidad formal de apoyo, que con el tiempo se ha convertido en fundamental para la Universidad, brindando servicios no solamente a los estudiantes de la UPSA, sino a los bachilleres de todo el país. Es interesante notar que los primeros dos responsables de ese Departamento, eran



Dr. David Terceros Bánzer Presidente de la Fundación Santa Cruz de la Sierra, 1994-2002



Bloque de Postgrado, de 4 plantas, diseño de las arquitectas Roig y Costas, concluido en septiembre de 1996.

estudiantes de último año de Comunicación Social, y será recién en 1993 que se contrató un Psicólogo como responsable, siendo que hoy la unidad cuenta con un equipo de profesionales y de apoyo, bajo la dirección de la Lic. Mary Cruz de Urioste. De esa época data el seguro estudiantil, vigente hasta hoy y que tiene alcance nacional.³⁹

Extensión e Interacción social

Las carreras, através de sus autoridades académicas v docentes, aumentaron considerablemente el rango y tipo de actividades de extensión a la comunidad. Con provectos de inversión en la ciudad y provincias, pasando por provectos de comunicación y difusión cultural o de salud, el diseño de provectos o programas de capacitación. v con levantamientos catastrales v provectos de revitalización urbana o de arquitectura en barrios, provincias y otros departamentos, la Universidad se consolidaba como un entidad de servicio a la colectividad que se debía, en una escala y efectividad nunca antes lograda por otra institución de educación superior. El impacto de estas actividades contribuyó al fortalecimiento de la imagen institucional en las provincias.

El compromiso social adquirido por el estudiante de la UPSA, junto a las posibilidades de desarrollo de habilidades y destrezas que esas actividades y los viajes generan, contribuyó a que los estudiantes de la UPSA encuentren fácilmente oportunidades para desarrollar sus pasantías profesionales. Todo esto tiene como consecuencia una mejor preparación para el mercado laboral, generándose desde entonces una confianza generalizada en el medio en relación al profesional graduado en la Universidad.

Primera ampliación

En noviembre de 1994 asume la presidencia del Directorio de la Fundación Santa Cruz de la Sierra el Dr. David Terceros Bánzer, prestigioso profesional abogado con amplia experiencia académica e institucional en el medio. Entre las primeras decisiones de su gestión, se destaca la primera ampliación del Edificio Central, necesidad planteada por el Rector, Dr. de Chazal, ante el aumento del número de carreras y de estudiantes, así como la necesidad de ofrecer mejores

condiciones para los programas de postgrado. Con el apoyo financiero del Banco Nacional de Bolivia, que además compró la deuda total de la Universidad, el 23 de octubre de 1995 se dio inicio a las obras del bloque de Postgrado y Cafetería, imponente edificio de 2.500 m² proyectado por las mismas arquitectas Roig y Costas, quienes modificaron parcialmente su plan maestro original, adicionando una planta. Este segundo bloque académico, que corona el sector poniente del edificio, fue inaugurado en acto especial el 7 de septiembre del año siguiente, 1996.

Legitimidad y reglamentación

El cambio de escala de la Universidad se amparó con la ratificación gubernamental de la Institución, dictaminada el 21 de mayo de 1992, a través de un Decreto Supremo. Posteriormente, las inversiones realizadas en el terreno fueron también ratificadas por Ley de 10 de febrero de 1999, la cual proyectada y gestionada por el entonces diputado Dr. Carlos Subirana Suárez, a requerimiento del Directorio y Rectorado.

Las nuevas condiciones institucionales demandaron el desarrollo de una veintena de nuevos reglamentos internos, complementarios al Reglamento Académico, los cuales fueron redactados íntegramente por el Consejo Académico. El largo y complejo proceso de elaboración de la nueva normativa requerida, permitió tanto analizar y evaluar los diferentes procesos administrativos y académicos, como construir un valioso *know how* institucional al respecto. ⁴⁰ Siguiendo criterios internacionales, se distribuye desde 1993 el Reglamento Académico a toda la comunidad universitaria. ⁴¹

Facultades

En 1996, bajo el impulso del Rector, Dr. de Chazal, los cinco Departamentos Académicos se convirtieron en Facultades, ganando una mayor autonomía de gestión, la cual resultaba necesaria ante el incremento de la población estudiantil y docente en todas ellas. Los primeros decanos, en orden de antigüedad en la UPSA, fueron Victor Hugo Limpias Ortiz (Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo), Alejandro Correa Cortez (Facultad de Ciencias Empresariales), Ingrid



El Decano de la Facultad de Ciencias Jurídicas, Luis Saucedo Justiniano, al centro, flanqueado por los docentes Amadeo Sabaté y Fernando Núñez, de la misma Facultad.

Steinbach Méndez (Facultad de Humanidades v Comunicación), Javier Alanoca Gutiérrez (Facultad de Ingeniería) y José Luis Saucedo Justiniano (Facultad de Ciencias Jurídicas v Sociales). Los últimos años del siglo XX seguían ofreciendo oportunidades y planteando nuevos desafíos, motivados por los avances tecnológicos y las demandas de la creciente globalización de los mercados, y la nueva estructura institucional buscaba responder con mayor eficacia a las nuevas condiciones. En este nuevo marco institucional, todas las facultades emprendieron un nuevo proceso de rediseño curricular de sus carreras, incluyendo la apertura de nuevos programas de licenciatura y promoviendo programas de maestría en sus respectivas especialidades.

Plan estratégico y certificación internacional

La internacionalización de la Universidad, que se había iniciado en 1986 con la firma del primer convenio internacional, con las nuevas condiciones podía avanzar con mayor solidez. Así, en 1993, gracias al Dr. David Terceros se estableció contacto con el Centro Internacional de Desarrollo Académico, CINDA, con sede en Chile, para iniciar un proceso de mejoramiento interno, que le permita a la UPSA enfrentar los exigentes mecanismos de autoevaluación y acreditación y responder de mejor manera en los procesos de globalización y relacionamiento internacional.



Primer proceso de Planificación Estratégica Institucional, 1997.

Este complejo proceso, orientado a la certificación internacional, fue liderado desde sus inicios por el entonces Vicerrector, Lic. Pablo Herrera, con el apoyo decidido del Directorio y del Rector, así como de todo el Consejo Académico. De esta manera surge el Proyecto de Acreditación y Mejoramiento de la Calidad, que habría de coordinar las tareas de autoevaluación. Se designa como nueva Vicerrectora a la Lic. Lauren Müller de Pacheco y se encarga al Lic. Pablo Herrera la coordinación del proceso, en el marco de los criterios de CINDA, que si bien en esos años no cumplía funciones de acreditación internacional, aceptó orientar y validar el proceso de mejoramiento que la UPSA estaba desarrollando.

Se realizan las encuestas y se obtienen los resultados de la autoevaluación, los que fueron avalados por CINDA a través de la visita de los pares evaluadores extranjeros a la Universidad. El visto bueno señalado por los evaluadores

independientes y CINDA, señala el éxito de este proceso, que desarrollado entre 1996 y 1997, equivale a la primera Certificación Internacional de la Calidad Académica e Institucional que recibió una universidad boliviana, pública o privada. Este logro abrió puertas a la Universidad, consolidándola en los escenarios académicos internacionales como la universidad de Bolivia mejor organizada y de mayor calidad, propiciando una mayor vinculación internacional. Mientras se completaba el proceso de certificación con CINDA, la Universidad encaró

su primer proceso de planificación estratégica, desarrollado entre diciembre de 1996 y marzo de 1997, mediante talleres participativos.⁴² El "Plan de Acción Estratégico de Acción UPSA 2002". elaborado por las autoridades universitarias con participación de administrativos, docentes y graduados, contribuyó a la consolidación de la administración institucional, dando sentido y coherencia a su accionar académico y administrativo. Las estrategias planteadas y aprobadas por el Directorio, orientaron el trabajo institucional durante los siguientes 5 años, lográndose alcanzar las metas fijadas. Algunas facultades aplicaron el mismo método para sus planes de acción a partir de entonces.

Segunda ampliación y otras obras

La nueva estructura facultativa fortaleció la oferta académica, al mismo tiempo que demandaba mayores exigencias de infraestructura, equipamiento y capacitación docente. Para atender esas demandas, el Campus se amplió con la adquisición de un terreno adyacente hacia el



Comedor universitario, construido entre 1996 y 1997, a partir de un convenio especial. Izq.: imagen general; Der.: interior.

sector este, y un terreno en frente, totalizando 6,5 edificación, de más de 4.000 m², construida por hectáreas de superficie total.

construyó un comedor en el sector oeste del Campus, el cual ofreció un espacio alternativo para los estudiantes, independiente del sector de aulas. Con los años, la edificación sería modificada parcialmente, sin perder su objetivo inicial de servir a los estudiantes. Al año siguiente, 1998, se La nueva obra, adosada al Edificio Central solicitó a las arquitectas Roig y Costas, diseñar la segunda ampliación del Edificio Central. Esta nueva el 27 de marzo de 1999, con la presencia del

la empresa constructura Mediterráneo, permitió ampliar el total de laboratorios de computación En 1997, gracias a un convenio especial, se a 13, adicionó más de una veintena de aulas y en el cuarto nivel, albergó a la Biblioteca, brindando mayor comodidad a los estudiantes, docentes e investigadores, acogiendo adecuadamente a las crecientes colecciones.

conforme el Plan Maestro de 1990, se inauguró





Vistas del Bloque correspondiente a la 2da. Ampliación del edificio central, al momento de su inauguración, 1999.



El edificio central (1993) del Campus UPSA, completado con los bloques de postgrado (1996) en su extremo izquierdo y con el de aulas y biblioteca (1999) en el extremo opuesto. Atrás, aislado en medio del parque, se encuentra el comedor universitario (1997).

IVERSIDAD PRIVADA DE SANTA CRUZ DE LA SIERRA

Presidente de la República, Hugo Banzer Suárez, en coincidencia con la celebración de los 15 años de la fundación de la Universidad.

Durante ese mismo año se realizan varias obras de ampliación en los laboratorios de ingeniería, en el sector del Polideportivo, y en los tres años siguientes se construiría dos nuevas ampliaciones para albergar los laboratorios de medio ambiente, mecánica de fluidos, resistencia de materiales, hormigones y otros.

Mientras Santa Cruz asumía durante los '90 su rol de locomotora económica del país, y al mismo tiempo revalorizaba su patrimonio cultural, la Universidad se había expandido en todos los frentes, participando activamente de ese período particularmente dinámico del desarrollo cruceño. La capacitación profesional y docente se fortaleció con nuevos programas de Maestría, en una revitalizada Dirección de Investigación y Postgrado, cuyos programas contribuían al potenciamiento de la región y el país. Por su parte, el Departamento de Asesoría Externa, continuaba llevando adelante consultorías externas a empresas e instituciones tanto públicas como privadas, apoyando la expansión comercial, industrial, financiera y de servicios de Santa Cruz.

Acreditaciones

Durante el cambio de siglo, bajo la coordinación de la Vicerrectora, Lic. Müller, la Universidad emprendió su segundo proceso de evaluación

internacional, el primero de carácter formal, en un periodo en el cual los procesos de acreditación estaban dando sus primeros pasos a nivel continental. Este nuevo y exigente proceso se inició en 1999 bajo los criterios de la Red Latinoamericana de Cooperación Universitaria, RLCU. Se tuvo la visita de pares internacionales en junio del 2000, lográndose la Acreditación internacional al año siguiente. El año 2001, el gobierno central decide emprender un proceso de certificación a todas las universidades privadas del país. La UPSA, que gracias a sus dos experiencias internacionales previas, más exigentes por cierto, había avanzado significativamente en sus procesos de gestión integral, obtuvo la categoría de Universidad Plena, mereciendo el máximo puntaje entre todas las universidades privadas



Proceso de acreditación RLCU: Visita a las instalaciones, 2000.



El Ministerio de Educación anuncia, en presencia de las autoridades académicas y de la Fundación Santa Cruz de la Sierra, la certificación de la UPSA como Universidad Plena, 2001.

Afianzada con esos logros de certificación nacional e internacional a su calidad académica, la Institución inició varios nuevos provectos de carreras a nivel licenciatura: Ingeniería de Petróleo y Gas Natural, Ingeniería Industrial en Madera, Diseño Industrial, entre otros, los que fueron implementándose a partir del 2002 en las diferentes facultades. En ese marco, el 2003 se inició el proyecto UPSA Virtual que empezó a implementarse efectivamente al año siguiente con la plataforma virtual, herramienta de apoyo digital que fue cambiando de orientación en los años siguientes, pasando de ser un programa orientado a la formación a distancia a convertirse en un valioso apoyo complementario a la actividad docente regular.44

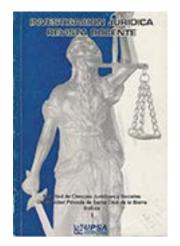
Viajes académicos

Comoparte del proceso formativo, desde mediados de la década, los docentes promovieron viajes académicos, tanto a provincias, como al interior y exterior del país. Las visitas a la Chiquitanía, Guarayos, el Chaco y los Valles permiten desde entonces el desarrollo de proyectos para los municipios y comunidades dee esas regiones. Las visitas al interior, especialmente a Sucre y Potosí permiten a los estudiantes conocer el patrimonio artístico y arquitectónico virreinal y republicano. En 1998 se realiza la primera EuroUPSA, visitando una decena de países del viejo continente, permitiendo a los estudiantes y docentes conocer las maravillas del pasado como los avances contemporáneos. Esta actividad se realizará cada dos años ininterrumpidamente, hasta ahora.



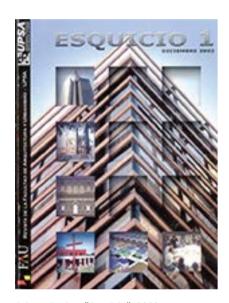
Primera EuroUPSA, viaje académico por 10 países europeos que se realiza bianualmente; Grupo en Florencia, 1998.

UNIVERSIDAD PRIVADA DE SANTA CRUZ DE LA SIERRA

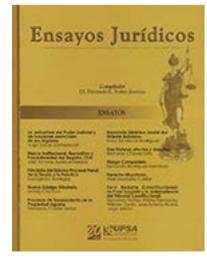




Primer Revista Docente "Investigación Jurídica", 2000. Primer Revista de Ciencias Empresariales, 2000.



Primer Revista "Esquicio", 2002.



Primer Revista "Ensayos Jurídicos", 2004.

Publicaciones

El cambio de siglo fue particularmente motivador para los docentes investigadores, quienes, a través de sus respectivas facultades, promovieron una serie de publicaciones de carácter científico y profesional, algunas de las cuales continúan editándose hoy. El año 1999, los docentes Jean Chris Marques y Fernando Núñez promueven la Revista Docente interfacultativa "Eco Ciencia: Política, Conocimiento y Sociedad", que publicaría cinco compendios hasta el 2006.

El año 2000, los docentes de dos facultades promueven dos revistas, vigentes actualmente: "Investigación Jurídica" en la Facultad de Ciencias Jurídicas y Sociales, que hasta noviembre del 2017 había logrado 9 ediciones impresas, y la "Revista de Ciencias Empresariales", de la Facultad del mismo nombre, de la que se publicará 7 ediciones con la misma denominación, hasta que el 2016 adopta la denominación "Innovar", iniciando una nueva etapa, la cual mantiene el espíritu inicial de fomentar la investigación docente.

El 2002, la Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo, que había publicado el sencillo Boletín mensual "Horcones" a principios de la década anterior, inicia la publicación de una revista de diseño y arquitectura, "Esquicio", la cual se va consolidando hasta publicarse semestralmente, logrando 11 ediciones hasta el 2018, caracterizándose por su elevada calidad gráfica y contenido de interés no solo facultativo sino general, siendo la más estable revista académica de su especialidad, en Bolivia.

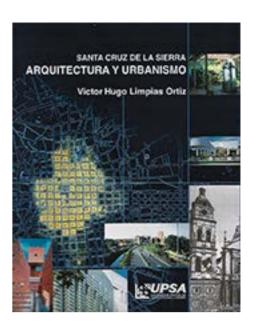
Elaño 2004, la Facultad de Ciencias Jurídicas publica el primer número de "Ensayos Jurídicos", que se publica anualmente hasta el 2011, publicando una edición especial el 2016. Mientras tanto, la Facultad de Humanidades y Comunicación, continúa publicando su bien consolidada revista "Aportes de la Comunicación y la Cultura", la cual incluye trabajos de investigadores nacionales internacionales.

Las investigaciones de largo aliento patrocinadas por la Universidad o en convenio con otras instituciones, favorecieron la publicación de una serie de libros que contribuirán al mejor conocimiento en varias áreas. Entre ellos, se destaca el libro "Santa Cruz de la Sierra: Arquitectura y Urbanismo" de Victor Hugo Limpias, publicado el 2001, en donde se sintetiza una década de investigaciones sobre el tema, en el se describe y analiza más de cuatro siglos de la historia de la cultura material cruceña. En el marco facultativo, varios otros docentes publicarán sus investigaciones y ensayos, en todas las áreas disciplinares vinculadas a la Universidad.

Crisis económica nacional

El boom económico de los años 1990s, que transformó el perfil urbano de la ciudad, amplió significativamente la mancha urbana y propició el fortalecimiento de industrias y empresas comerciales y de servicio, empezó a declinar el 1998, en una situación que fue agravándose en los últimos años del siglo. La reducción de los precios internacionales de las materias primas, contribuyó a agravar la crisis económica a nivel nacional, generando desempleo y colapso de parte del sistema financiero.

Esta situación, que afectó severamente al país durante un lustro, inevitablemente redujo la capacidad de pago de la población, disminuyendo la cantidad de bachilleres que podía inscribirse en la UPSA. Esto tuvo como consecuencia una



Libro "Santa Cruz de la Sierra: Arquitectura y Urbanismo" de Victor Hugo Limpias Ortiz, 2001.

disminución progresiva del número total de estudiantes nuevos inscritos durante esos años. Agravó la situación la apertura de varias nuevas universidades privadas, que se mostraron atractivas, al menos durante un tiempo, por el bajo costo del semestre. Como podía esperarse, la reducción de la matrícula tuvo un impacto económico negativo, considerando la escala que había alcanzado la Universidad.



Perfil urbano de Santa Cruz de la Sierra en el cambio de siglo. (Foto: Victor Hugo Limpias, 2001).

La crisis económica, a pesar de todo, finalmente tuvo una consecuencia positiva para la UPSA, pues al elevar el nivel de competitividad del mercado laboral cruceño, terminó favoreciendo la imagen institucional gracias al desempeño superior de sus graduados en ese nuevo y difícil contexto. Ellos demostraron a la comunidad-con sus logros e impacto-que una educación universitaria competitiva y de nivel internacional como la obtenida en la UPSA, justificaba plenamente una mayor inversión. Así, el prestigio institucional se potenció claramente, contribuyendo al proceso de crecimiento que se produjo después de la crisis. Antes de que ello ocurra, la Universidad vivió un periodo administrativamente complejo, lidiando sus autoridades con las crecientes demandas académicas por un lado, y las crecientes limitaciones financieras por otro, situación compartida por el resto de las instituciones bolivianas.

2do. Plan Estratégico y cambio estatutario

En ese marco, el 2002, en plena crisis económica nacional, y siendo el último año de la gestión del Dr. Terceros en la Presidencia de la Fundación, se llevó a cabo dos procesos institucionales importantes. Primero, la evaluación del

Plan Estratégico UPSA 2002, diseñado el 1997, con el subsiguiente diseño del Plan de Acción Estratégico UPSA 2007, en el que se plantearon nuevas estrategias de acción para el futuro, que entonces ofrecía una serie de amenazas. Segundo, se desarrolló un proceso de modificación estatutaria de la Fundación Santa Cruz y de la misma Universidad. Con ello, la nueva condición institucional pasó a ser la de Fundación Universidad Privada de Santa Cruz de la Sierra, manteniéndose su carácter privado y sin fines de lucro, así como sus objetivos, misión y visión institucional se mantienen alineados ocmn el espíritu de sus fundadores.

Con la nueva estructura institucional consolidada y con la visión sistematizada de un plan de acción estratégico delineado hasta el 2007, asume en noviembre del 2002, siguiendo el marco institucional regular, la presidencia de la Fundación el Ing. Claudio Mansilla Peña, destacado empresario y dirigente institucional. Continuaba en el rectorado, el Dr. de Chazal, apoyado por el Consejo Académico y el cuerpo administrativo. Al menos institucionalmente, la crisis encuentra a la Universidad sólidamente preparada.





Segundo proceso de planificación estratégica institucional. El PAE UPSA 2007 definió colectivamente las estrategias institucionales,









INTEGR NDOSE AL MUNDO: 2004-2014

El 2004 fue un año críticamente importante para la Universidad, relativamente comparable al vivido 14 años antes, en 1990. Las diferencias entre ambos periodos son enormes en cuanto a la escala institucional (estudiantes, docentes, y administración y finanzas) pero similares en cuanto al compromiso que exigieron, implicando sacrificios y esfuerzos de diverso tipo por parte de los involucrados, especialmente entre los administrativos y docentes. En ambos casos, las medidas adoptadas por el Directorio, y ejecutadas por las autoridades académicas, demostraron ser las apropiadas y el impacto positivo a corto y mediano plazo fueron significativos, contribuyendo las nuevas condiciones al crecimiento institucional en todos los sentidos. Con la ventaja del tiempo, no se puede comprender a la UPSA sin que esta haya vivido y superado exitosamente esos dos momentos críticos de su historia, de los cuales

salió fortalecida y mejor preparada para enfrentar los desafíos posteriores.⁴⁵

Gestión de calidad

En el marco de las preocupaciones institucionales al respecto de la salud financiera a mediano plazo de la Institución, al inicio del 2004, el Rector, Dr. de Chazal, solicitó a las licenciadas Araceli Lorberg y Claudia Cortez que desarrollen un diagnóstico institucional conducente a la implementación del sistema de gestión de la calidad en base a la norma ISO 9001:2000. A mediados de año el diagnóstico había terminado y la propuesta estaba lista, pero sería recién al año siguiente cuando se decide implementar el sistema por cuenta propia, independientemente de la certificación, aplicándose en todas las unidades y procesos administrativos y académicos desde entonces.



Ing. Claudio Mansilla Peña Presidente de la Fundación UPSA, 2002-2009



Lic. Carlos M. Díaz Villavicencio Rector 2004



Lic. Lauren Müller de Pacheco Rectora desde 2005 a la fecha

Reformas urgentes

En agosto del 2004, en un contexto institucional que requería importantes decisiones de tipo tanto administrativo como de programación académica, el Dr. José Antonio de Chazal Palomo presentó su renuncia ante el Directorio de la Fundación. De esta manera, el Lic. Carlos Melchor Díaz Villavicencio, ex docente de la Universidad con importante experiencia en la gestión administrativa financiera, asumió el Rectorado el siguiente mes. Dada la importancia del tema, el Lic. Díaz puso especial énfasis a la economía y finanzas universitarias y, en coordinación directa con la Vicerrectora, Lic. Lauren Müller de Pacheco y la Gerente General, Lic. Tihana Vranjican de Suárez, planteó al Directorio una serie de cambios internos cuya implementación fue aprobada, los cuales dirigió el año siguiente, ya con las funciones de Presidente Ejecutivo de la Fundación UPSA. En enero de 2005 el Lic. Carlos Díaz asume como Director Ejecutivo de la Fundación UPSA y la Lic. Lauren Müller de Pacheco como nueva Rectora de la Universidad, cuya experiencia académica habría de contribuir decisivamente en el éxito de las medidas tomadas entonces y en el futuro de la UPSA.

La efectividad del plan, que contó con el apoyo del Presidente la Fundación, así como de los miembros del Directorio y del compromiso de todo el Consejo Académico, significó una profunda reestructuración académica y administrativa que logró rápidamente equilibrar la situación financiera de la Universidad, dando inicio a una nueva etapa de crecimiento institucional. Como premiando el compromiso y sacrificio de académicos y administrativos que implicaron las reformas realizadas, el 2005 se incrementó la cantidad de nuevos estudiantes inscritos, situación que ha continuado en ascenso desde entonces, como demostración contundente de la confianza de la comunidad en la UPSA.

Expansión y consolidación institucional

Con el Ing. Claudio Mansilla como Presidente del Directorio, el Lic. Carlos Díaz como Presidente Ejecutivo de la Fundación y la Lic. Lauren Müller de Pacheco como Rectora, la renovación de la estructura directiva de la Universidad dio frutos

notables, generando mejoras substanciales en la gestión académica, administrativa y financiera, en la infraestructura y en el equipamiento. Entre el 2005 y el 2010, en el ámbito académico se incrementó los niveles de formación postgradual de los docentes, se implementó programas de pregrado y postgrado con apoyo internacional, se obtuvo la acreditación por Mercosur de la Carrera de Ingeniería Industrial y de Sistemas, y se emprendió un nuevo proceso de acreditación internacional para la carrera de Arquitectura.

En lo administrativo y financiero, se consolidó la aplicación de la norma ISO 9001:2008, optimizando la gestión académica y administrativa, y se logró sanear la economía de la Universidad. En lo que respecta al equipamiento, desde la renovación de todos los laboratorios de computación y la instalación de Internet inalámbrico en todo el Campus, pasando por la instalación de equipos acondicionadores de aire en todas las salas de clases, la dotación de proyectores multimedia y computadoras en las aulas que lo requieren, y la renovación de equipos y muebles en la administración, hasta la construcción, el 2005, del más moderno complejo de laboratorios de madera de Latinoamérica, la infraestructura y el equipamiento de la UPSA han mantenido el nivel internacional que los estudiantes y docentes merecen.

Redes académicas internacionales

A partir del 2007 se potenció el involucramiento de la Universidad con proyectos de investigación y cooperación interuniversitaria, tanto del Programa ALFA III, financiado por la Unión Europea, como de proyectos auspiciados por la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo-AECID, programas financiados por diferentes regiones de España e instituciones y corporaciones de Latinoamérica y Estados Unidos. Desde ese año, hasta el 2015, se participó activamente en una decena de programas, vinculando en ellos a docentes y estudiantes de diferentes facultades de la UPSA con más de 30 universidades de toda Latinoamérica, Europa y Norteamérica. Estos proyectos han contribuido al fortalecimiento institucional, académico y científico de la Universidad, una vez que decenas de sus docentes desarrollaron, con sus pares



Programa ALFA III Gaviota, 2012.



Programa ALFA III Kikstart, 2010.



Programa ALFA III ADU 2020, 2010.

VERSIDAD PRIVADA DE SANTA CRUZ DE LA SIERRA

extranjeros, diferentes actividades académicas y científicas, a través de talleres, conferencias, congresos, workshops, proyectos de investigación tecnológica y académica y generando publicaciones. Esa vinculación contribuyó a insertar definitivamente a la Universidad en diferentes redes académicas internacionales, que han trascendido los proyectos originales, propiciando nuevas actividades de postgrado, investigación e intercambios de docentes y estudiantes, activos actualmente.

Extensión e interacción social

En el ámbito de la Extensión, la UPSA desarrolló, a través de sus facultades, la Dirección de Investigación y Postgrado, el CENACE, el DABE y sus laboratorios, los proyectos más ambiciosos y de mayor impacto de su historia institucional hasta entonces. Entre ellos se destaca tres grupos de proyectos, de Arquitectura, Ingeniería y Ciencias Empresariales. El primero lo constituye el diagnóstico y diseño de más de un centenar de planes maestros de escuelas municipales, el cual culminó con una propuesta que aplicaría el municipio cruceño a partir del 2007, construyendo hasta hoy un total de 180 de esas unidades por toda la ciudad, elevando substancialmente la calidad de la infraestructura escolar. A nivel nacional, merece destacarse la culminación exitosa del principal proyecto del Laboratorio de Ingeniería de la Madera, el cual permitió identificar científicamente las características mecánicas de la mayor parte de las especies maderables del país, ampliando significativamente el potencial de la industria forestal en Bolivia, contribuyendo a la consolidación de una industria forestal sostenible. El Centro de Emprendimiento de la Facultad de Ciencias Empresariales, que cada semestre organiza una feria en la que los estudiantes presentan planes de negocios desarrollados básicamente y con resultados iniciales, contribuye a incentivar la innovación y potenciar el emprendimiento a nivel regional.

Las tareas de responsabilidad social se sistematizaron a través de la creación de nuevos programas de becas y acciones concretas desarrolladas por los estudiantes en el marco de materias y, particularmente, de proyectos de apoyo a la comunidad coordinados por las Facultades y el Departamento de Asesoría y Bienestar Estudiantil.

Intercambios

Se incrementò los convenios de intercambio estudiantil, permitiendo a decenas de estudiantes realizar un semestre académico o una pasantía en diferentes países, principalmente en España, Estados Unidos, Italia, Francia, Alemania, Reino



Programa Vivienda Germinal: el docente, estudiantes y la familia beneficiada por una de las viviendas construidas, 2010.



Programa Juntos al Futuro: la directora de la escuela, funcionarios y becarias del DABE con los niños beneficiados, 2010.

Unido, Brasil, Colombia, México, Argentina, Chile y Perú; quienes, junto a los estudiantes de esos países que visitan por un semestre la UPSA, reafirman el carácter internacional de la Universidad.⁴⁶

3er. Plan Estratégico

Habiéndose cumplido el Plan Estratégico UPSA 2007, desarrollado el 2002, y con la intención de prepararse adecuadamente para los festejos de su 25to. Aniversario, durante el 2008 se dio inicio al proceso colectivo de diseño del Plan de Acción Estratégico Institucional UPSA 2012. Luego de las tareas de diagnóstico efectuadas bajo la dirección de la Lic. Claudia Cortez de Miranda, en octubre. la Rectora. Lic. Müller convocó a autoridades. docentes, administrativos, graduados v estudiantes a participar del proceso, el cual culminó con un documento de síntesis del plan, definiendo objetivos y responsables, aprobado a principios del año siguiente. De esta manera, la Universidad se mantenía fiel a su política de actuar estratégicamente, orientando su accionar e inversiones de manera sistemática y visionaria.

Centro de Convenciones

En el marco de sus objetivos estratégicos de internacionalización, y con su economía completamente recuperada, el Directorio, a través del Director Ejecutivo, Lic. Carlos Díaz y la Rectora, Lic. Lauren Müller, decide impulsar la actividad académica y cultural a escala nacional e internacional con la construcción del primer Centro de Convenciones Universitario de Bolivia, capaz de albergar eventos de clase mundial, fortaleciendo su posición privilegiada como Universidad líder de Bolivia. Con esa perspectiva, a mediados del 2008, se encarga al Arq. Victor Hugo Limpias, el diseño del Centro de Convenciones y readecuación de la circulación vehicular interna, optimizando el diseño del Campus.

Este moderno complejo de 1.300 m², fue construido como obra institucional distintiva del 25to. Aniversario de de la UPSA, inaugurándose el 12 de marzo de 2009 en un importante acto institucional, liderado por las autoridades universitarias y con la presencia de la institucionalidad cruceña y la comunidad universitaria en pleno.



Concierto de Gala de la Orquesta Sinfónica Juvenil de Santa Cruz, durante los festejos del 25to. Aniversario de la UPSA, evento realizado en el Centro de Convenciones UPSA, 2009.



VI Congreso Internacional de Administración de la Comunidad Andina de Naciones y Región Amazónica - CONANDINO, 2010.



2do. Congreso de Tributación Internacional, 2010.



13º Workshop América Latina y el Caribe - WALC, 2010.



IV Congreso Regional de la Sociedad Interamericana de Psicología, 2012.



Lic. Juan Ricardo Mertens Olmos Presidente de la Fundación UPSA, 2009-2013

Este equipamiento amplió significativamente la capacidad de la Institución para llevar adelante grandes eventos profesionales, culturales y de exposición tecnológica y científica, tanto a nivel

nacional como internacional. En este sentido, el Centro de Convenciones generó mejores condiciones para cumplir con su comunidad. A partir de su inauguración, la UPSA empezó a albergar eventos de gran escala, varios de los cuales nunca antes se habian podido albergar en Bolivia, como los Congresos Internacionales de Tributación, Seminarios Internacionales de Arquitectura, el Congreso Internacional de Ingeniería de la Unión Panamericana de Ingenierías (UPADI), el Congreso Regional de la Sociedad Interamericana de Psicología o la Conferencia Latinoamericana de Estudiantes de Arquitectura.

A fines de marzo del 2009, con los objetivos cumplidos y siguiendo los procedimientos de renovación periódica del Directorio de la Fundación UPSA, concluye su fructifera gestión el Ing. Claudio Mansilla, y asume la presidencia el Lic. Juan Ricardo Mertens Olmos, quien enfrentó el reto de llevar a la Universidad por nuevas sendas de crecimiento y fortalecimiento institucional. De

igual manera, con la misión cumplida con creces y dejando trazado el camino de una gestión sostenible a largo plazo para la Universidad, en el mes de abril se aleja temporalmente de la Fundación el Director Ejecutivo, Lic. Carlos Díaz, quien retornaría poco tiempo después.

Celebraciones y distinciones

Los primeros 25 años de la UPSA, celebrados en marzo del 2009, fueron sintetizados en una publicación de lujo "UPSA: 25 Años de Excelencia Académica", en donde se resume la fructífera historia de la Universidad y de sus diferentes unidades. Enraizada en su medio, la UPSA, con más de 5.000 profesionales graduados hasta ese año, aprovechó su "Aniversario de Plata"

para reafirmar su compromiso histórico con la excelencia académica, establecido claramente en 1984 por sus fundadores: de contribuir con todas sus energías y capacidades, a promover el desarrollo integral de Santa Cruz y de Bolivia.

La celebración de su 25to. Aniversario, realizada en el flamante Centro de Convenciones, fue un evento que reforzó los vínculos de la Universidad con su comunidad, así como reafirmó los lazos que unen a su comunidad docente, estudiantil, administrativos y graduados. El impacto positivo y transformador de las actividades desarrolladas durante su primer cuarto de siglo fue reconocido por dos importantísimas distinciones institucionales, una a nivel local y la otra, a nivel nacional.



Inauguración oficial del Centro de Convenciones UPSA, 2009.



Recepción de la Condecoración "Bandera de Oro", 2009.



Presentación de Libro "UPSA 30 años: 1984-2014", 2015.











Arriba: Acto del 25to. Aniversario. Centro, Izquierda: grupo de directores de la Fundación Santa Cruz de la Sierra; derecha: cocktail de celebración; Abajo, izquierda: el Presidente de la Fundación, Ing. Mansilla, entrega el reconocimiento institucional al Sr. Jorge Marcos; derecha: polideportivo decorado para la gran fiesta de gala de los graduados.









Arriba: salón de convenciones durante el acto de festejos del 30mo. Aniversario de la UPSA. Centro, izquierda: testera; derecha: invitados del evento, con su ejemplar del libro UPSA 30 Años. Abajo: Público asistente al Acto.



Acreditación Internacional de la Carrera de Arquitectura, por Mercosur. Reciben la certificación en Cochabamba, la Lic. Müller y el Dr. Victor Hugo Limpias, Rectora y Decano, respectivamente.



Reunión del proceso de Autoevaluación en el marco de los criterios internacionales de CINDA, 2012.



Visita de los pares evaluadores internacionales, en el proceso de Acreditación CINDA, 2013.

Reconociendo sus esfuerzos e impacto social, en septiembre de 2009, con motivo de las fiestas departamentales, el Concejo Municipal de Santa Cruz condecoró a la UPSA con la "Medalla al Mérito Municipal" en las menciones de Servicio Ciudadano y Servicio Institucional. De la misma forma, en diciembre siguiente, el Senado Nacional condecoró a la Universidad con la "Bandera de Oro", máxima distinción otorgada por el Parlamento Nacional. Cinco años después, el 2014, en lo que ya se constituye en una tradición que le permite revisar periódicamente su accionar y lo da conocer a la comunidad, la Universidad celebró su 30mo. Aniversario de vida institucional, desarrollando varias actividades conmemorativas, entre ellas, publicando un nuevo libro, actualizando el anterior, titulado "UPSA - 30 Años: 1984-2014".47

Calidad académica y Acreditaciones

A partir del 2010, bajo el liderazgo de la Rectora, la Lic. Lauren Müller, se dieron importantes pasos en cuanto a la consolidación de la calidad académica a través de nuevos procesos de acreditación internacional, al fortalecimiento de las actividades de investigación y de extensión, y la expansión de los vínculos internacionales, acompañando todo ello con una mejora de la infraestructura y el equipamiento, transformando cualitativamente el accionar interno y preparando a la Universidad para los desafíos del futuro.

El Departamento de Mejoramiento Académico, a cargo de la Lic. Claudia Cortez, desarrolló diferentes actividades de apoyo a las facultades y levantamiento de información, que aseguran la internalización de la calidad académica en las distintas unidades. Ese mismo año culminó el proceso de autoevaluación de la Carrera de Arquitectura, bajo los parámetros del programa ARCU-Sur de Mercosur, logrando la acreditación internacional de la misma el 2011, siendo la única en Santa Cruz y una de las 5 en Bolivia. Al año siguiente se llevó adelante el proceso de levantamiento de datos para la Autoevaluación Institucional por parte del Centro Internacional de Desarrollo Académico-CINDA, que se llevaría a cabo entre el 2011 y 2012, culminando exitosamente el complejo y exigente proceso de ese prestigioso organismo internacional con la

Acreditación Institucional de la Universidad el 2013. Esta certificación internacional a la calidad académica, la tercera que merece la Universidad, fue recibida por la Rectora en Santiago de Chile, manteniendo a la UPSA como referente nacional en el contexto regional, como la Universidad boliviana con la mayor cantidad de acreditaciones institucionales internacionales. En este ámbito, el Monitor Empresarial de Reputación Corporativa -MERCO, reconoció a la UPSA el 2013 y 2014 entre las 100 empresas bolivianas con mayor reputación y entre las 100 más responsables. Asimismo, el 2014 la reconoció como la universidad de Bolivia con la mejor reputación, calificación que se ha mantenido hasta ahora (2018).

Fortalecimiento docente

Un paso importante en el desarrollo de la calidad académica fue la aprobación, el 2011, de un programa de financiamiento para incentivar a los docentes a elevar su grado académico, incrementado las maestrías y doctorados. Luego de una convocatoria se seleccionó a cinco docentes para cursar el Doctorado en Ciencias de la Educación de la Universidad San Francisco Xavier de Chuquisaca: Claudia Cortez, Mary Esther Parada, Ingrid Steinbach, Verónica Melgar y Julio Solano. En el marco de ese mismo programa, el 2014 se apoyó a 14 docentes de la FADU a cursar la Maestría en Arquitectura, continuando con ese incentivo en nuevos programas de Maestría en otras especialidades. Paralelamente, los cursos de capacitación docente, en pedagogía, didáctica y manejo de la Plataforma UPSA Virtual, aseguran la permanente actualización del cuerpo docente de las diferentes facultades. Con esas actividades, se espera que los docentes se desarrollen plenamente en los ambientes físicos y virtuales, aprovechando las grandes oportunidades que ofrecen las nuevas tecnologías.

Campus reacondicionado

Al cumplir 20 años de su inauguración, entre el 2012 y el 2013 todos los edificios del Campus universitario fueron reacondicionados en términos de su infraestructura y equipamiento de redes eléctricas, hidrosanitarias, electrónicas y electromecánicas. Se amplió la red Wi-fi, las redes y sistemas de seguridad y se implementó el primer Data Center universitario de Bolivia, facilitando



Maestría en Arquitectura: taller de diseño con el docente David Reat. de Escocia. 2015.



Acto de Colación de Grado de la Dirección de Investigación y Postgrado. En el centro, la Rectora, el Director de la DIP y el Secretario General, 2012.



Data Center UPSA, primera universidad boliviana con contar con un centro de este tipo, 2012.

VERSIDAD PRIVADA DE SANTA CRUZ DE LA SIERRA

las ampliaciones digitales subsiguientes, que implican sistemas automatizados de ingreso y salida del campus, de aulas, laboratorios y talleres. Las porterías fueron ampliadas y mejoradas significativamente, implementándose el sistema de control biométrico para el ingreso peatonal y vehicular, y en todas las aulas, talleres y laboratorios. Se amplió los estacionamientos internos, se renovó las cafeterías y se amplió las salas de uso exclusivo para estudiantes y docentes, dando mayor comodidad a la comunidad universitaria.⁴⁹

Se realizó un esfuerzo importante en los laboratorios de computación con la renovación



Ing. Héctor Justiniano Paz Presidente de la Fundación UPSA, 2013-2017



Taller del proceso de Planificación Estratégica UPSA 2017, 2014. Participan autoridades, docentes, estudiantes y graduados.

completa del Centro de Diseño Computarizado y actualización de los Laboratorios de Computación. Así mismo, se adquirió equipos complementarios para los laboratorios de Física, Química, Hidrocarburos, Ingeniería Civil e Ingeniería Industrial. Se adquirió equipo para el nuevo Laboratorio de Diseño Industrial complementando al recibido gracias al Proyecto ALFA III GAVIOTA. De igual manera se complementó el Laboratorio de Telecomunicaciones y se renovó los proyectores (Data Show) de los Laboratorios.

4to. Plan Estratégico

Con el Plan Estratégico UPSA 2012 concluido, v luego de los resultados positivos del proceso de Acreditación ante CINDA, y en función de la nueva visión estratégica planteada por el Directorio de la Fundación UPSA, presidido por el Ing. Héctor Justiniano Paz desde marzo del 2013, se inició el cuarto proceso de planificación estratégica, bajo su liderazgo. Luego del diagnóstico previo, en octubre se organizó un curso internacional de planificación estratégica para las autoridades y posteriormente, se llevó a cabo los talleres de diagnóstico y análisis estratégico. Esta importante actividad culminó con el diseño y aprobación del PAE UPSA 2017, integrado por 16 estrategias organizadas en 6 ejes estratégicos: Vinculación empresarial, Docencia Estudiantes, Graduados, Internacionalización y Captación, el cual empieza a implementarse el 2014.50

En ese marco estratégico, las cinco Facultades se involucraron en el proceso de rediseño curricular de cada una de las 21 carreras de pregrado, con la finalidad de cumplir con dos objetivos igualmente importantes; actualizar los planes de estudios a las últimas tendencias y avances de las disciplinas correspondientes, y adecuarlos al nuevo Reglamento General de Universidades Privadas. Aunque ese proceso de rediseño curricular integral sólo podría consolidarse el 2016, debido a restricciones normativas estatales, permitió actualizar el proceso de enseñanza aprendizaje y la bibliografía.

Investigación - ANCB

Con el propósito de fortalecer las actividades de investigación, la Rectora, Mgs. Lauren Müller,

firmó un importante convenio con la Academia Nacional de Ciencias de Bolivia, desarrollando conjuntamente, a partir de julio de 2010, una serie de actividades de fomento a la investigación, que han convertido a la UPSA en una de las principales entidades financiadoras y promotoras de la investigación en Santa Cruz. Bajo el liderazgo del Ing. Gastón Mejía Brown, docente y Jefe de Carrera de la UPSA con notable experiencia en investigación científica, se consolidó la ANCB Departamental Santa Cruz, la cual, con fondos de la Universidad y el patrocinio de la Academia viene financiando diferentes proyectos de investigación en varias áreas de la ciencia, cuvos avances v resultados se presentan en jornadas y seminarios. Entre ellos se destacan los Seminarios sobre Investigaciones sobre las Culturas Prehispánicas

de los Llanos Orientales Bolivianos y los Talleres de Proyectos de Investigación que se realizan semestralmente desde el 2010.

Entre los nuevos miembros de la Academia Nacional de Ciencias de Bolivia, cuatro son docentes de la UPSA, como lo son también buena parte de los miembros de Consejo Departamental de Investigadores, creado para impulsar la investigación científica en Santa Cruz por la ANCB Departamental. Esta entidad organiza periódicamente reuniones de análisis científico sobre temas importantes, convoca a la presentación de nuevos proyectos de investigación y los evalúa, y ha instaurado, con el apoyo de la UPSA, el Premio anual al aporte a la Ciencia, valorando la trayectoria de investigadores cuyo aporte excepcional enriquece



2do. Seminario Investigaciones sobre las Culturas Prehispánicas de los Llanos Orientales Bolivianos, 2011.



Firma del Convenio de Cooperación entre la Academia Nacional de Ciencias de Bolivia y la UPSA, 2010.



El Dr. Alcides Parejas expone en las Jornadas de Ciencias -Galileada II de la ANCB, 2014.



Primer Premio al Aporte Científico UPSA - ANCB-SC otorgado a la científica Dra.Wendy R. Townsend, 2016.

VERSIDAD PRIVADA DE SANTA CRUZ DE LA SIERRA

a la ciencia en Bolivia. La ANCB-SC, con el apoyo directo de la UPSA, publica trimestralmente, desde septiembre del 2010, el Boletín *Tesapu Arandu* (Iluminación y Sabiduría), en el cual se resume las actividades realizadas y se publica síntesis de artículos científicos producidos en el marco de los programas auspiciados por el fondo de investigaciones del Programa UPSA-ANCB, el único de su tipo en el país.

Biblioteca central

El fondo bibliográfico de la Biblioteca UPSA estaba integrado el 2013 por más de 100.000 ejemplares impresos (libros, investigaciones de grado,

revistas y documentos de diversa naturaleza) además de sus colecciones especiales (7.844 materiales audiovisuales, 20.000 diapositivas, 742 mapas y planos) y la colección de periódicos (El Deber, El Día, El Mundo y La Prensa, desde 1984 hasta la fecha), que la convierten en uno de los centros de documentación más utilizados por investigadores locales y nacionales. Mientras se asegura la actualización permanente del acervo de la biblioteca y sus colecciones especiales. Paralelamente, acorde a las exigencias actuales, la Universidad amplía permanentemente sus vínculos con bibliotecas virtuales, facilitando a sus docentes y estudiantes el acceso a los últimos avances de las ciencias y la tecnología. Los recursos







Biblioteca UPSA: arriba: sala de lectura; abajo: imágenes del fondo bibliografíco especializada y general.

bibliográficos digitales están constituidos por la suscripción a las bibliotecas virtuales HINARI, Viceministerio de Ciencia y Tecnología-Programa Perii (acceso a 19 bibliotecas virtuales), Cervantes, ISTEC y UNESCO, al igual que por la suscripción a las bases de datos Difusión Jurídica, Datax Analiyse, Console, Sistema de Información Legal del Estado—Vicepresidencia y EBSCO, así como a la Revista Científica de Ingeniería e Industria DYNA (España).⁵¹

Nuevas Porterías

La ubicación centralizada del Centro de Convenciones en el Campus exigió modificar el sistema interno de circulaciones peatonales y vehiculares, lo que llevó a definir un solo ingreso y salida peatonal. Esto demandó la ampliación y mejora de la portería peatonal, incorporando sistemas de ingreso biométrico y espacios de espera apropiados. Las porterías vehiculares

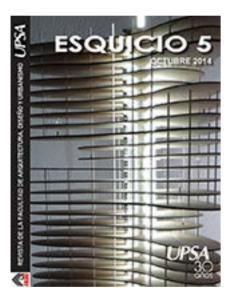


Portería peatonal, ampliación general, 2012.



Acto de inauguración del Laboratorio Industrial de Madera, sede del proyecto de identificación de las propiedades de las especies maderables del país, financiado por la Cooperación Sueca y la UPSA. Edificio diseñado por el Arq. Juan Carlos Simoni, 2006.





pasaron a ser cuatro, mejorándose todas ellas, las cuales también fueron equipadas con sistemas biométricos de control de acceso.

Publicaciones

El Fondo Editorial de la Universidad mantiene su actividad de fomento a la difusión con una serie de publicaciones científicas, culturales, profesionales y estudiantiles (libros, revistas, cuadernos, periódicos, catálogos, boletines) que se distribuyen tanto a nivel interno, como nacional e internacionalmente. Además del material impreso, hay algunos de carácter digital (boletines). Las Facultades, el DABE, la Dirección de Postgrado y la ANCB-SC son las principales impulsoras de estas publicaciones, enteramente producidas por los investigadores, docentes y estudiantes de la Universidad. Para el 2014, las facultades continuaban publicando sus revistas facultativas de manera periódica, destacándose las más antiguas: "Aportes de la Comunicación y la Cultura" (FHC), "Esquicio" (FADU), "Investigaciones Jurídicas" y "Ensayos Jurídicos" (FCJS) e "Innovar-Revista de la Ciencias Empresariales" (FACE), con el aporte de docentes investigadores, e incluso, de estudiantes.

Se continúa incentivando la publicación de libros que difunden las investigaciones de docentes e investigadores. Tanto en esos casos, como en las revistas, se cuenta con el valioso apoyo técnico de la Licenciada en Diseño Gráfico, Yoshimi Iwanaga, en cuanto al diseño y diagramación, contribuye a







Revista Aportes de la Comunicación y la Cultura N^o 17 (2014), Revista Esquicio N^o 5 (2014), Revista Ensayos Jurídicos N^o 4 (2010), Revista Investigaciones Jurídicas N^o 7 (2010) y Revista Innovar N^o 5 (2011).

asegurar la calidad del material impreso producido en la Universidad.

Actividades culturales

El Departamento de Extensión Cultural, bajo la coordinación de la Secretaria General, desarrolla una intensa actividad organizando anualmente eventos importantes como el Festival Nacional de Teatro "BicuBicu", que se constituye en el más antiguo festival universitario en el país, el cada vez más atractivo Festival Universitario "U Rock" y coordinando la presentación de orquestas o festivales de música o folclore en la Universidad, ensayos para coros y orquestas. Organiza semestralmente clases y talleres de baile, danza, teatro, música, de manejo de multimedia y otros de interés juvenil, promoviendo la participación de los estudiantes en actividades culturales inclusivas y de actualidad. Coordina también la inscripción formal de las diferentes publicaciones de la Universidad en los registros nacionales de derechos de autor.



Curso para DJ.



Curso de Baile con el docente Alexander Melgar.



Festival Nacional de Teatro BicuBicu, 2013.



Festival Nacional de Teatro BicuBicu, 2013.



U-Rock Festival, 2013 (Foto: Vanessa Trigo Tardío).

Actividades deportivas

Bajo el liderazgo del Profesor Carlos Calderón, más de 1.000 estudiantes de la Universidad participan anualmente en actividades deportivas coordinadas por la Unidad de Deportes. El campeonato interno de fútsal varones ya superó el medio centenar de ediciones, involucrando no solo estudiantes, sino también docentes, administrativos y personal de apoyo. Es igualmente antiguo el Campeonato Inter-carreras de Fútbol y se realiza regularmente campeonatos de tenis de mesa y de ajedrez. Los equipos de estudiantes de la UPSA participan de campeonatos externos en Fútbol Adulto Varones y Voleibol Adulto Damas, y son protagonistas de los Juegos Deportivos

Universitarios, en las categorías de natación, tenis de mesa, ajedrez, voleibol playa y piso, fútsal, fútbol y basquetbol. La universidad ha obtenido el campeonato en varias de esas disciplinas a lo largo de los años.

Desde 1999 se lleva a cabo anualmente la CopaUPSA, destinada a estudiantes de colegios, en su 5to. año (pre-promo) y 6to. año de secundaria (bachilleres). Es considerado el más importante de su tipo en la ciudad, participando 700 estudiantes de 23 colegios de la ciudad, quienes compiten en fútsal, voleibol y fútbol para damas y varones. Todo el campeonato se realiza íntegramente en las canchas del complejo polideportivo de la Universidad.



Ganadores de la Copa Intercarreras UPSA 30 años.



Campeones de Fútbol de la Copa UPSA, 2013.



Campeones de Futsal, 2016.



CopaUPSA voleibol damas, 2017.

Responsabilidad Social

El Departamento de Asesoría y Bienestar Estudiantil, DABE, además de encargarse de apoyar al cuerpo estudiantil y gestionar la Beca Fundación, organiza desde principios de siglo una serie de actividades enmarcadas en la responsabilidad social universitaria. En ellas, los estudiantes que forman parte del sistema de becas o como voluntarios, contribuyen a que personas en situaciones vulnerables mejoren su calidad de vida. Entre esas actividades se encuentran los talleres de diagnóstico en distritos periféricos de la ciudad, talleres de artes expresivas, de mentoría, de deportes, de bordado, de reducción de la brecha digital, de reciclaje y otras.

Con el propósito de institucionalizar las cada vez más importantes actividades de Extensión e Interacción Social, el 2010 se creó el Comité de Responsabilidad Social Universitaria de la UPSA. Este Comité organizó el primer Seminario Internacional sobre el tema y desde entonces, la Universidad desarrolla sus programas de interacción social enmarcadas en las políticas y visión de RSU, asegurando no solo la pertinencia e impacto positivo de las mismas, sino también el afianzamiento del espíritu comunitario y de servicio de sus estudiantes y docentes.

Los programas de apoyo técnico y solidario, sea a la Gobernación de Santa Cruz, a los municipios de todo el Departamento, a instituciones sin fines de lucro y a los grupos vulnerables, se han venido incrementando desde las diferentes unidades. Es importante destacar que todas las facultades, unidades académicas y el DABE poseen programas específicos de responsabilidad social, coincidente con la visión, la misión y las políticas institucionales de interacción social y extensión universitaria.

A partir de su enfoque estratégico de largo plazo, la Universidad evaluó sus logros y avances en estos años, reconociendo críticamente los desafíos que le depara el futuro, en el marco complejo de la realidad contemporánea, en donde la educación superior presenta una dinámica notable, que exige a la Universidad esfuerzos constantes para responder eficazmente a las demandas de la comunidad, la ciencia y la Humanidad.



RSU DABE: Taller de Deportes.



RSU DABE: Taller de bordado.



RSU DABE: Taller de reducción de la brecha digital.



RSU DABE: Taller de artes expresivas.







REAFIRMACI N INSTITUCIONAL: 2015-2019

Durante los últimos años la UPSA ha venido Rector y Director Ejecutivo de la misma. Este estructurales, consecuencia directa de las estrategias y directrices emanadas del ambicioso Plan Estratégico UPSA 2017, diseñado a partir del propósito institucional que declara con firmeza que "La Misión de la UPSA es formar talentos humanos competitivos, con visión globalizada, espíritu emprendedor y sentido ético; preparados y compleja como la cruceña. para crear, gestionar y liderar actividades productivas e innovadoras que promuevan la transformación positiva de la comunidad".

Con los ejes estratégicos del PAE 2017 en pleno desarrollo, cumplió exitosamente su gestión el Ing. Héctor Justiniano, siendo electo como nuevo presidente de la Fundación UPSA, el Lic. Carlos Díaz Villavicencio, quien ya había sido

encarando una serie de transformaciones cambio se mantuvo en la lìnea del compromiso con la excelencia académica que caracteriza a la Universidad, en un marco de creciente y exigente relacionamiento académico internacional, junto a la estrecha interrelación con el aparato empresarial más competitivo de Bolivia e inserta en una sociedad cultural y socialmente dinámica

Acciones estratégicas

La ejecución de las 16 estrategias insertas en los 6 ejes del Plan Estratégico sentó las bases fundamentales para que las autoridades decidan impulsar el gran salto cualitativo institucional de convertirse en una de las mejores universidades de Sudamérica el 2034, cuando la Universidad cumplirá el 50mo. Aniversario de su fundación.

UNIVERSIDAD PRIVADA DE SANTA CRUZ DE LA SIERRA



Lic. Carlos M. Díaz Villavicencio Presidente de la Fundación UPSA, 2017 a la fecha







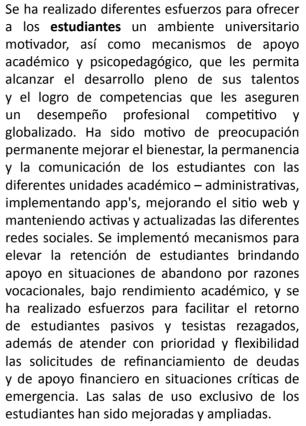
Consejo Asesor FADU, FACE y FHC, 2014.

En ese marco estratégico institucional, bajo el liderazgo general del Presidente y miembros del Directorio de la Fundación UPSA, de la Rectora, Lauren Müller y de los miembros del Consejo Académico, a nivel de direcciones, facultades, carreras y unidades de apoyo, incluyendo la Gerencia General, la comunidad universitaria entera puso todo su esfuerzo para lograr las metas y objetivos del PAE UPSA 2017, ampliándolo hasta mediados del 2018, enriquecido con actividades estratégicas identificadas durante el complejo proceso de su implementación.

Siendo los vínculos con el sector productivo y empresarial fundamentales para la Universidad, se ha potenciado la generación de actividades emprendedoras e innovadoras en todas las facultades. Desde el 2016, cada una de ellas conformó un Consejo Asesor con empresarios y personalidades del medio, recibiendo de ellos una valiosa y útil retroalimentación, además de facilitar la ampliación y sistematización de las relaciones con las empresas. Los nuevos planes de estudio enfatizan la realización de trabajos académicos en las materias, que respondan a necesidades reales del sector productivo.

No han sido pocos los esfuerzos realizados para potenciar la docencia, para que ésta sea capaz de promover una formación competitiva internacionalmente, a través de programas globalizados y acreditados, en los cuales el uso pleno de las TIC's, actividades de interacción social, de investigación y desarrollo, aseguren transformaciones positivas en la sociedad. La capacitación docente en estas áreas se ha intensificado, a nivel general y por facultades, buscando fortalecer las competencias del plantel académico en docencia, investigación e interacción social. Se ha hecho esfuerzos para elevar el grado académico de los docentes en niveles de doctorado, maestría y diplomados y desde el 2016 se efectúan nuevas contrataciones docentes a partir de procesos rigurosos de selección de candidatos. Se ha dado los pasos iniciales para crear un sistema de desarrollo permanente del docente, que, a partir de un nuevo perfil docente, asegure una mayor calidad del proceso educativo, especialmente en cuanto al desarrollo de la capacidad investigativa y dominio

de la didáctica y pedagogía contemporáneas. Lo mismo ha ocurrido con el seguimiento y la evaluación curricular que permite verificar la calidad de los programas académicos, su gestión y su implementación. Desde el 2016 se ha logrado integrar, en la mayor parte de las materias de todas las carreras, la docencia presencial con el apoyo de la plataforma *UPSAvirtual* para extender el proceso de enseñanza aprendizaje más allá del aula.



El importante sector de los **graduados** o alumnos antiguos ha merecido la atención que merece. Se ha realizado diferentes actividades, generales y facultativas para fortalecer el vínculo con los graduados UPSA en ámbitos académicos, profesionales y sociales para generar y mantener su fidelización, propiciando su compromiso e identificación con la Universidad. Varios de ellos forman parte de los consejos asesores de las facultades y han sido invitados a participar de los procesos de admisión docente que se vienen ejecutando. Para asegurar lazos permanentes y sistemáticos con los graduados, se creó una plataforma virtual que permite interactuar



Página de acceso a la Plataforma UPSAvirtual, 2014.



Fiesta de Graduados de la FADU, 2017.



Cena de Gala de Graduados de la UPSA, 2018.



Fiesta FACE, 2017.



Internacionalización: pasantes en Disney Corp., Orlando, 2007.



Captación: Visita promocional de la UPSA a colegios.

y mantener informados y actualizados a los graduados de la UPSA, siendo destacado el trabajo realizado por la Carrera de Arquitectura, que ya ha publicado tres catálogos de graduados. Se ha definido descuentos importantes para programas de formación de postgrado y CENACE. Las Facultades realizan periódicamente actividades con sus graduados, distinguiendo a los más destacados en algunos casos. Por su parte, la Universidad ha realizado en tres ocasiones actos de distinción a graduados de sus carreras y, además de publicar un catálogo impreso, mantiene actualizada su base de datos.

En un mundo que intensifica constantemente la globalización, la internacionalización de la UPSA ha crecido en intensidad y alcance a través de su participación activa en redes y proyectos internacionales, del desarrollo de programas de movilidad estudiantil v docente v, del manejo generalizado del inglés como ventaja competitiva. Se ha apoyado la participación de la UPSA en proyectos internacionales de investigación y extensión, a través de sus docentes investigadores, y se ha logrado consolidar nuevos convenios con universidades europeas, latinoamericanas y norteamericanas con el propósito de incrementar la movilidad internacional ampliando las oportunidades de intercambios. Se ha ampliado los fondos para incentivar la participación de estudiantes y docentes en experiencias internacionales cortas y ya se desarrolló un primer programa piloto académico - turístico para fomentar el intercambio de estudiantes extranjeros en la UPSA. Los nuevos planes de estudio siguen la política académica que promueve la paulatina construcción de un ambiente bilingüe en la UPSA, a través de materias y bibliografía en inglés, certificación de inglés en mitad de carrera y docentes con manejo requerido de inglés.

La condición de universidad privada orientada a la excelencia, implica que el funcionamiento de la Universidad depende en buena medida de las características cuantitativas y cualitativas de la captación de nuevos alumnos. En este marco, se han realizado esfuerzos para captar un número cada vez mayor de estudiantes cuyas expectativas de formación de alto nivel empujen el desarrollo cualitativo y cuantitativo de los programas de pregrado, postgrado y educación continua, en

el marco de las proyecciones de crecimiento institucional. Para incrementar la captación de buenos estudiantes para el pregrado se hacen esfuerzos para penetrar en nuevos segmentos de los grupos sociales emergentes y en otros departamentos del país, sin olvidar las regiones fronterizas próximas de Argentina, Perú, Paraguay, Chile y Brasil. Para captar nuevos estudiantes de postgrado y de educación continua, se ha firmado convenios de beneficio mutuo con empresas e instituciones, otorgado descuentos especiales para graduados, y se ha ampliado la oferta de programas de diplomado y postítulos, lográndose excelentes resultados.

Imagen institucional

Durante los últimos años, la UPSA ha realizado esfuerzos especiales para afianzar aún más su excelente posicionamiento local y nacional. Para ello, se aprovecha las fortalezas institucionales diferenciadoras con el resto de las universidades: el protagonismo de sus graduados en diferentes ámbitos profesionales, la relevancia e impacto de sus investigaciones y publicaciones, la calidad y experiencia de sus docentes e investigadores, la calidad y actualización de sus programas académicos de pre y postgrado, la creciente movilidad estudiantil y docente, la cantidad y calidad de sus laboratorios, la actualización de su acervo bibliográfico, la superior cantidad de eventos nacionales e internacionales de relevancia que la tienen como sede, la representatividad y tradición de sus concursos y competencias estudiantiles, la alta valoración social a las distinciones que realiza anualmente, la eficiencia de su gestión administrativa, el carácter motivador de su ambiente académico,

UPSA ganó la feria internacional

La Universidad Privada de San-ta Cruz de la Sierra (UFSA) fue la trabajo "Catedral Metropolitana de genadora de la primera versión de Santa Craz de la Sierra, cuyo au-la Feria Internacional Universitaria tor es el Decarso de la Facultad de noviembre pasado en la Espocraz, organizada por la Dirección Uniestigación (DUII) de la Universidad Autónoma Cabriel

La UPSA obtavo el primer puesto en el Concusso de Proyectos de Inves-cala de la Catedral.

de Ciencia, Tecnología e Innova-ción, que se sealizó del 8 al 11 de Victor Hugo Limpias, evaluado con fue complementada con un stand en el que se exhibición los pasos de la investigación, plasmados en pr neles fotográficos sobre una pared. además de dos maquetas a gran es-



PromoUPSA 2016.



Docentes de Diseño industrial en el flamante y bien equipado FabLab, 2018.



La investigación sobre la Catedral de Santa Cruz obtuvo el Primer Premio General de la Expociencia 2017 - 1ra. Feria Científica Internacional, organizada por la UAGRM. Stand UPSA.

las cualidades ambientales de su infraestructura y equipamiento, las distinciones y reconocimientos que obtienen, periódicamente, la institución, sus programas, investigadores, graduados y estudiantes, por logros locales, nacionales e internacionales.

Renovación curricular integral

El proceso de rediseño curricular, que abarcó la totalidad de los programas de pregrado y postgrado de la Universidad, además de considerar los aspectos disciplinares y contextuales propios de cada carrera, consideró e incorporó los aspectos pertinentes de los ejes estratégicos del PAE UPSA 2017. Luego de un proceso participativo, las nuevas versiones curriculares fueron finalmente aprobadas el 2016, y empezaron a implementarse a partir de febrero de 2017, asegurando la



XX LACEA Annual Meeting, evento que contó con la presencia de dos ganadores del Premio Nobel, 2015.

viabilidad académica de la primera fase del proceso que exigirá lograr las metas establecidas para el 2034. Estos planes incorporan materias y requisitos que promueven la capacidad de trabajar en ambientes multiculturales, el pensamiento crítico, la internacionalización y el desarrollo personal integral del futuro profesional.

Sede de eventos Internacionales

La UPSA se ha convertido en la sede de los principales eventos académicos de carácter nacional e internacional en nuestro país. Gracias a sus condiciones de infraestructura, equipamiento y capacidad organizativa, los organismos internacionales y las principales institucionales nacionales promueven y organizan, junto a las diferentes unidades de la UPSA, el desarrollo de Congresos, Seminarios, Simposios y Conferencias de alcance nacional, continental y mundial. Gracias a las oportunidades de aprendizaje y actualización que ofrecen estos grandes eventos, estudiantes, docentes y graduados, así como la comunidad entera, se benefician de los crecientes vínculos internacionales de la Universidad, al mismo tiempo que les permite a sus docentes investigadores, formar parte activa de las principales redes académicas internacionales en investigación, desarrollo e innovación.

Edificio de Ingeniería

Para albergar nuevos laboratorios, mejorar las condiciones de los ya existentes y para atender los crecientes requerimientos de la Facultad de Ingeniería, a fines del 2017 el Directorio de la Fundación UPSA, presidido por el Lic. Díaz, aprobó la construcción de un nuevo edificio que satisfaga



VI Encuentro Internacional del Barroco, evento en el participaron investigadores de tres continentes, 2011.



Edificio de Ingeniería y Laboratorios, diseño del Arq. Virgilio Suarez, al momento de su inauguración, 2019.

esas demandas. Diseñado por el arquitecto Virgilio Suárez, este 7mo. bloque académico del Campus, consta de 4 niveles y 2.700 m² de superficie, y contempla 2 pisos para laboratorios y otros 2 para aulas y talleres. Completamente equipado bajo normas internacionales, responde a criterios de diseño transparente, seguridad y sostenibilidad tecnológica. Concluida en el segundo semestre del 2018, la magnífica obra, fue inaugurada oficialmente a principios del 2019, como preludio de los festejos del 35to. aniversario de la UPSA.

Acreditaciones internacionales

Decidida a seguir avanzando en la calidad académica, la Universidad promueve la acreditación y re-acreditación internacional de sus carreras de pregrado y programas de postgrado. Con una perspectiva estratégica a mediano y largo plazo, el Departamento de Mejoramiento Académico, bajo la dirección de Rectorado, y con la participación directa de las facultades, viene participando en los procesos de Acreditación internacional del programa ARCU-Sur del Mercosur y de CINDA, tanto para obtener la certificación, como participando de procesos de certificación en el exterior del país, como pares



El Presidente de la Fundación UPSA, Lic. Diaz, inaugurando el Edificio de Ingeniería y Laboratorios, 2019.



Uno de los diferentes laboratorios de Ingeniería, 2019.

UNIVERSIDAD PRIVADA DE SANTA CRUZ DE LA SIERRA







Los 36 laboratorios de la UPSA apoyan de manera directa la formación técnica y científica de los estudiantes, en cada una de las áreas, y en vinculación a los centros de investigación y unidades de servicio, aportan a la ciencia y a la comunidad.









evaluadores. El 2017 la Carrera de Arquitectura logró su re-acreditación internacional en el Mercosur, manteniéndose como el único programa cruceño de esa disciplina con ese nivel de certificación. El 2018, tres carreras de la Facultad de Ingeniería: Ingeniería Civil, Ingeniería Electrónica e Ingeniería Industrial y de Sistemas, se acogieron la convocatoria del Mercosur para lograr su acreditación internacional, que para el caso de Industrial y de Sistemas, implica una reacreditación. Luego de efectuados los respectivos procesos de autoevaluación, a fines del 2018 se dio inicio a la primera visita de pares, que se completarán hasta mediados del 2019.

La política institucional es clara y asertiva al respecto de valorar positivamente los procesos de certificación de la calidad académica que implican las acreditaciones efectuadas por organismos internacionales independientes. Habiendo sido la Universidad pionera en el país en involucrarse en este tipo de validaciones, estos procesos, con sus resultados positivos, forman parte de su historia y de su desarrollo académico. En este sentido, cuando otras disciplinas, que aún no forman parte de los procesos de certificación, sean convocadas a los mismos, la UPSA participará en ellos, en el entendido que se constituyen en un instrumento de validación que impulsa el potenciamiento interno y fortalece el prestigio internacional de la Universidad.

Horizonte UPSA 2034

Una serie de condiciones posibilitaron un salto substancial en la planificación estratégica institucional y la definición de objetivos a largo plazo. A fines del 2017, la proximidad de la finalización del 4to, proceso de planificación estratégica, llevó a las principales autoridades de la Universidad, con el apoyo del Lic. Sergio Daga Mérida, quien se incorporaría como Vicerrector en enero de 2018, a visitar la Universidad de Navarra. La visita a la más prestigiosa universidad privada de España se realizó con el propósito de identificar características ideales para proyectar la Universidad hacia el 2034, año en el cual la UPSA celebrará sus 50 años, y consolidarla para entonces como la mejor universidad de Bolivia y una de las mejores del continente, beneficiando con ello el desarrollo regional y nacional. En feliz coincidencia de intereses a largo plazo, el Presidente del Directorio de la Fundación UPSA, Carlos Díaz, la Rectora Lauren Müller y la Gerente General Tihana Vranjican, encontraron en la mencionada universidad europea, especialmente en su Rector, el Dr. Alfonso Sánchez-Tabernero, una notable disposición para apoyar a la UPSA en su ambicioso y visionario emprendimiento.

De esa manera, a partir de marzo del 2018, se enriqueció el proceso de cierre analítico del plan estratégico, con una serie de diagnósticos



Sesión plenaria de los talleres del Plan Estratégico UPSA Horizonte 2034, liderado por el Dr. Álvaro Balibrea. Fue un proceso altamente participativo en el cual participaron, en sus diferentes etapas, todos los actores internos y externos de la UPSA: estudiantes, graduados, docentes, funcionarios, directivos, empleadores y la comunidad en general. 2018.

de elevada precisión sobre todos los aspectos institucionales, algunos de los cuales no se habia identificado previamente. Ello permitió comprender mucho mejor las reales condiciones institucionales en el contexto de la educación superior de calidad mundial, y de lo que debería lograr la Universidad en los siguientes años, para consolidar ese gran objetivo trazado para el 2034. El Dr. Álvaro Balibrea, alto directivo de la Universidad de Navarra, fue designado por su Universidad como asesor principal del proceso de diseño del Plan. Bajo su orientación y el liderazgo del Presidente, el Directorio y Rectorado, y con la participación activa de Vicerrectorado. Gerencia General, Dirección de Mejoramiento Académico, Dirección de Marketing, y demás miembros del Consejo Académico, se llevó a cabo la serie sistemática de entrevistas, talleres, teleconferencias y diagnósticos que permitieron diseñar un plan estratégico general de largo plazo denominado "Plan Estratégico UPSA: Horizonte 2034".

Ese ambicioso y sistemáticamente estructurado Plan, cuyos detalles y cronograma de cumplimiento de metas de corto, mediano y largo plazo, fueron aprobados por el Directorio de la Fundación a principios del 2019, tiene declarada como visión para el 2034, que la UPSA sea entonces una "Universidad internacional 1) De alta calidad docente e investigadora, 2) Muy centrada en la atención y experiencia académica de sus futuros alumnos, actuales alumnos y antiguos alumnos y 3) Que forma a los mejores profesionales del ámbito".

Para lograr esos objetivos, el cuerpo docente e investigador de la UPSA estará conformado por profesionales de primer nivel formativo, con experiencia internacional, vocación docente y ambición investigadora. Por sus características de largo plazo, el Plan se ha estructurado en tres quinquenios, definiendo para cada uno de ellos, una serie de metas progresivamente

FUNDACIÓN UN TERSIDAD PRIVADA
JE SA TA CRI Z DE LA SIERRA

Acto de Investidura del Dr. Alfonso Sánchez-Tabernero como Doctor Honoris Causa de la UPSA, en reconocimiento al apoyo brindado en su condición de Rector de la Universidad de Navarra. Luego de recibir la Distinción, la Rectora, Lic. Lauren Müller, lo felicita, escoltado por el Vicerrector, Dr. Sergio Daga; en la testera el Presidente de la Fundación y algunos decanos, 30 de octubre, 2018.

concatenadas, las cual se alimentan y potencian a sí mismas, aspirando a lograr el objetivo final para el 2034.

Compromiso renovado

Luego de 35 años de actividades académicas desarrolladas en el marco de una misión comprometida con el desarrollo integral de la región, el país y la Humanidad, con más de 8.700 profesionales graduados a nivel licenciatura y más de 4.500 profesionales graduados a nivel de diplomado, especialidad y maestría en diferentes áreas del conocimiento, con centenares de proyectos de investigación desarrollados y programas de extensión ejecutados que benefician a la sociedad boliviana en su conjunto, la UPSA mira al futuro con optimismo, confianza y compromiso renovados.

En el marco objetivo que impone la ciencia, el desarrollo de la tecnología, la innovación y la responsabilidad social, respondiendo al contexto sociocultural y ambiental en el cual se desenvuelve, la comunidad académica de la UPSA reafirma su compromiso de continuar aportando a la sociedad y a la comunidad científica como lo ha venido haciendo hasta ahora, impulsada por una visión de desarrollo integral de la región, el país y la Humanidad. Respaldada por una fructífera historia, de experiencias y logros, ella aspira a seguir contribuyendo protagónicamente en la construcción de un mundo mejor, más justo, equitativo, incluyente y sostenible, en donde el ser humano alcance sus metas de desarrollo personal, en un marco de principios y valores democráticos, caracterizados por la ética, el bien común, la solidaridad y la justicia.



XXX Acto de Colación de Grado - Promoción 2017-2018. El Presidente de la Fundación se dirige a los graduados y al público presente. Polideportivo, 13 de diciembre, 2018.





NOTAS Y BIBLIOGRAF A

- 1. Su denominación legal actual es "Fundación Universidad Privada de Santa Cruz de la Sierra".
- 2. Según el Monitor Empresarial de Reputación Corporativa MERCO, la UPSA es la más prestigiosa Universidad de Bolivia. Entre las universidades ha logrado la máxima puntuación desde la implementación de este índice el 2013, consolidándose el 2018 entre las primeras 20 instituciones públicas y privadas más prestigiosas del país.
- 3. La primera universidad privada cruceña fue la Universidad Evangélica Boliviana, UEB, fundada en 1981 por 7 organizaciones nacionales y 4 misiones norteamericanas, todas de carácter evangélico, iniciando clases el 15 de abril de 1982. La segunda (tercera si se considera la fecha de inicio de actividades) fue la Universidad Núr, cuyos fundadores, que profesan la fe Bahai, la proponen en 1982 a partir de Fundesib. Aunque se fundó formalmente el 23 de mayo de 1983, recién inició clases en abril de 1985. un año después de la UPSA.
- 4. Es importante señalar que, con los años, ambas instituciones han logrado insertarse plenamente en el aparato institucional, empresarial, social y cultural cruceño; trascendiendo la fe religiosa que las sustenta.
- 5. Según CAINCO. "Acta de la Sesión Ordinaria de Directorio correspondiente al Martes 18 de octubre de 1983"
- 6. Mario Kempff Suárez era hijo de Manfredo Kempff Mercado, un prolífico intelectual cruceño, miembro a su vez de una familia de investigadores y científicos de renombre, tanto nacional como internacionalmente.
- 7. Según CAINCO. "Acta de la Sesión Ordinaria de Directorio correspondiente al Martes 1 de noviembre de 1983" y "Acta de la Sesión Ordinaria de Directorio correspondiente al Martes 8 de noviembre de 1983"
- 8. Según CAINCO. "Acta de la Sesión Ordinaria de Directorio correspondiente al Martes 15 de noviembre de 1983"
- 9. Lamentablemente, no se ha encontrado un Acta de la reunión de empresarios, ni un listado de los empresarios presentes. Se comprende que muchos de ellos fueron los que se listan como benefactores, listados posteriormente.
- 10. Según CAINCO. "Acta de la Sesión Ordinaria de Directorio correspondiente al Martes 22 de noviembre de 1983"
- 11. Según CAINCO. "Acta de la Sesión Ordinaria de Directorio correspondiente al Martes 22 de noviembre de 1983" y Testimonio de "Protocolización del Acta de Fundación de la Creación de la Fundación Santa Cruz de la Sierra que hace la Cámara de Industria y Comercio de Santa Cruz" (Santa Cruz: 13 de enero, 1984).
- 12. Según Acta "Universidad Privada, Acta de la Reunión de Directorio de Fecha Jueves 29 de diciembre de 1983"
- 13. Según "Estatuto de la Fundación Santa Cruz de la Sierra" (1984).
- 14. Según Acta Nº 2 "Universidad Privada, Acta de la Reunión de Directorio de Fecha 4 de enero de 1983"
- 15. V. Testimonio de op. cit.
- 16. Ver las notas "Se pretende clausurar Universidad Evangélica" en Diario El Mundo (Santa Cruz: enero 7, 1984); Paz, Hugo. "A propósito de la Universidad Evangélica" en Diario El Mundo (Santa Cruz: 8 de enero, 1984); "Universidad Privada gana apoyo" en Diario El Mundo (Santa Cruz: Enero 21, 1984); "Apoya creación de más universidades privadas" en Diario El Mundo (Santa Cruz: Enero 24, 1984) y "Parlamentarios apoyan creación de la UPSA" en Diario El Mundo (Santa Cruz: enero 26, 1984).
- 17. Según CAINCO. "Acta de la Sesión Ordinaria de Directorio correspondiente al Martes 24 de enero de 1984"
- 18. Ver el Testimonio... op. cit. y también ver UPSA. Memoria Anual 1985 (Santa Cruz: UPSA, 1986) pág. 4. La aprobación del Estatuto de la Fundación fue el 12 de septiembre de 1985. La Universidad obtuvo autorización gubernamental del 27 de junio de 1986, mediante R.S. 201361. Años después, obtendría su reconocimiento mediante otra Resolución Suprema (1991) y después, mediante Decreto Supremo 23157, de 21 de mayo de 1992.
- 19. La asignación mensual por estudiante universitario en Brasil era de \$US 200, que al precio oficial se adquirían a un tercio a la cuarta parte de de su valor real, dada la cambiante pero significativa diferencia entre el dólar oficial y el comercializado en el mercado negro.
- 20. Según testimonio escrito de la Sra. Blanca Hurtado de Rojas, primera secretaria de rectorado.
- 21. Ver las notas "Universidad Privada de Santa Cruz firmó un acuerdo de apoyo a los estudiantes" en Diario El Mundo (Santa Cruz: marzo 3, 1984) y "UPSA ofrece facilidades a estudiantes" en Diario El Mundo (Santa Cruz: marzo 6, 1984);
- 22. Ver "Universidad Privada inauguró su periodo lectivo de 1984" en Diario El Mundo (Santa Cruz: marzo 13, 1984) pág. 7.
- 23. El Arq. Durán Canelas sólo fue docente por ese primer semestre.
- 24. Entrevista personal realizada con el Lic. Carlos Miranda, el 14 de marzo de 2018 a horas 10:20, al respecto de su contratación y estadía en la UPSA. Fue Jefe de Carrera de Ingeniería de Sistemas en 1989.
- 25. Las donaciones de planos y de mapas fue realizada por el Arq. Victor Hugo Limpias Ortiz, quien inició también la colección de diapositivas (slides) muy útiles durante los primeros 20 años.
- 26. Ver Memoria Anual 1985 Fundación Santa Cruz de la Sierra (Santa Cruz: UPSA, 1986) pág. 10.
- 27. UPSA. Boletín de la UPSA Nº 1 (Santa Cruz: 5 de noviembre de 1986) pág. 3.
- 28. A pesar de lo que coloquialmente se arguye, los indicadores macroeconómicos y especialmente, los sociales (expectativa de vida, morbilidad, acceso a servicios básicos, calidad de vivienda, desarrollo humano, pobreza y alfabetismo) mejoraron notablemente entre las fases intercensales, 1976-1992-2001, a un ritmo jamás antes experimentado en la historia del país. Ver los indicadores del Instituto Nacional de Estadística particularmente en el caso de Santa Cruz.
- 29. UPSA. Boletín de la UPSA № 5 (Santa Cruz: UPSA, 27 de abril de 1987) pág. 4.
- 30. Además de las exageradas demandas de garantías impuestas por el propietario, que los miembros del Directorio aceptaron de mala gana, éste quiso condicionar el alquiler de la cafetería interna a una pariente suya, lo que colmó la paciencia-puesta al

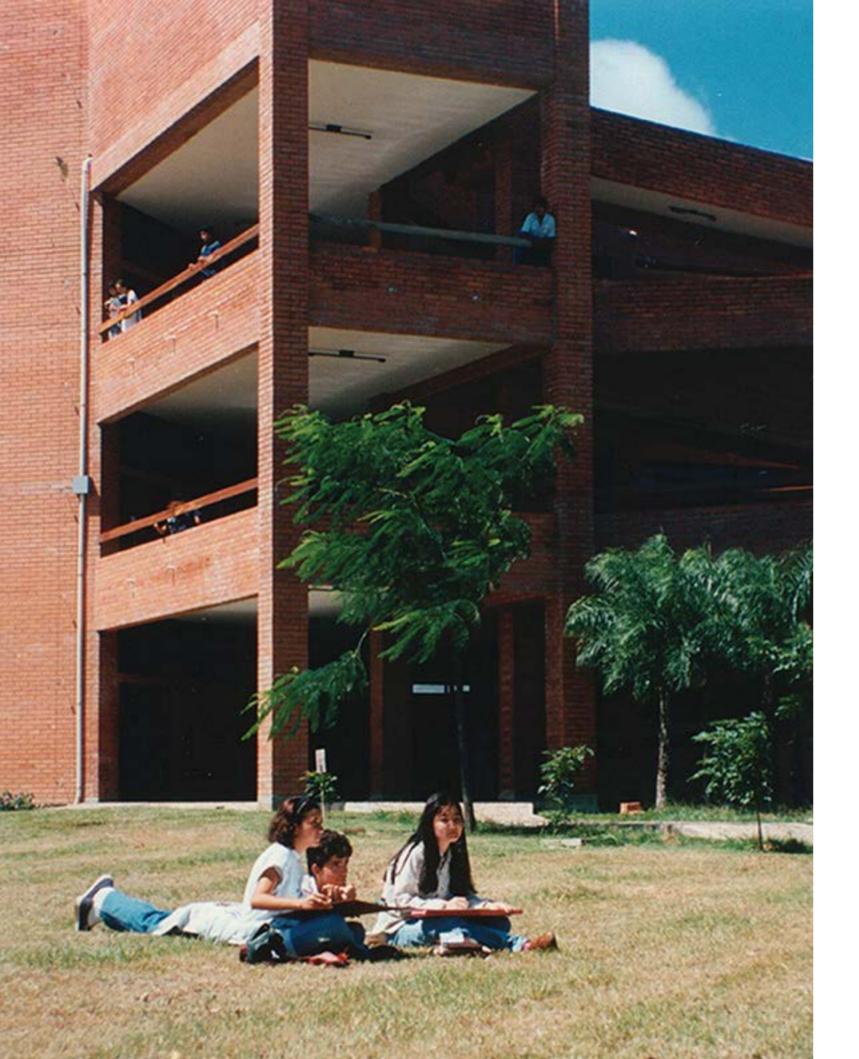
LINIVERSIDAD PRIVADA DE SANTA CRUZ DE LA SIERRA

- límite hasta esa fecha-del Ing. Kempff y de las demás autoridades. Un semestre después, la Universidad Núr alquiló el local. El autor participó del proceso, desde la primera visita al edificio hasta la ruptura.
- 31. Ver Memoria Anual 1988 Fundación Santa Cruz de la Sierra (Santa Cruz: UPSA, 1986) pág. 41 y también UPSA. Boletín de la UPSA № 15 (Santa Cruz: UPSA, noviembre 1988) pág. 2.
- 32. UPSA. Boletín de la UPSA № 18 (Santa Cruz: UPSA, abril 1989) pág. 2.
- 33. UPSA. Memoria de Actividades 1984-1994 (Santa Cruz: UPSA, 1994) pág. 101-2.
- 34. UPSA. Boletín de la UPSA № 18 (Santa Cruz: UPSA, abril 1989) pág. 4.
- 35. Al respecto, se puede mencionar a la Rectora, el Secretario General, la Directora Académica, y los tres Decanos de Arquitectura, de Humanidades y de Ingeniería, quienes ya ejercían labores académico administrativas de carácter ejecutivo en la UPSA para ese año. Funcionarios de otras unidades de apoyo, como la Secretaria de Rectorado, Jefatura de Biblioteca y el Responsable de Deportes, también ya formaban parte de sus unidades, y un buen número de docentes.
- 36. Años atrás, el autor fue testigo de la advertencia de académicos chilenos quienes, según su experiencia, señalaron que toda nueva universidad privada enfrenta dificultades financieras a partir del quinto año de funcionamiento, agravándose al siguiente, producto combinado de las demandas de inversión y gastos de su propio crecimiento con la graduación de sus primeras dos cohortes, y anticiparon que sólo la superación del séptimo año implica la consolidación definitiva de la universidad. Certeramente, el séptimo año de la UPSA (1990) fue el más crítico de todos.
- 37. Limpias Ortiz, Victor Hugo. "Breve reseña histórica de la Universidad Privada de Santa Cruz de la Sierra" en Diario El Mundo (Santa Cruz: marzo 13, 1994) pág. 10.
- 38. Ver la nota "UPSA-BBS" en UPSA. Hoja Informativa UPSA (Santa Cruz: UPSA, marzo 3, 1994), pág. 2.
- 39. UPSA. Hoja Informativa UPSA (Santa Cruz: UPSA, febrero 10, 1992), pág. 2.
- 40. Esta nueva reglamentación, de la cual el autor fue parte, produjo documentos totalmente nuevos, en cuanto su redacción se desarrolló enteramente a partir de la experiencia interna, y se convirtieron en referentes para las nuevas universidades que se crearían posteriormente, y para el mismo Ministerio de Educación y Cultura.
- 41. UPSA. Reglamento Académico (Santa Cruz: UPSA, enero 1993). Existen dos nuevas versiones de este reglamento.
- 42. Se aplicó la metodología germano belga de Planificación Estratégica Orientada a Objetivos, en la que se capacito previamente el Decano de Arquitectura, Arq. Victor Hugo Limpias, en Brujas, Bélgica. El Arq. Limpias actuó como facilitador de ese proceso, que se aplica, con variantes institucionales, desde entonces en la Universidad.
- 43. UPSA. Memoria Anual 1999 (Santa Cruz: UPSA, 2000).
- 44. Ver los documentos: UPSA. Memoria Anual 2001 (Santa Cruz: UPSA, 2002), UPSA. Memoria Anual 2002 (Santa Cruz: UPSA, 2003) y el CD: UPSA. Memoria Anual 2004 (Santa Cruz: CD, 2005).
- 45. Otra diferencia, aunque externa, entre ambos años de crisis, es que la de 1990 pasó desapercibida para la mayor parte de la población, mientras que la del 2004 tuvo repercusión importante en los medios locales de prensa, especialmente entre agosto y septiembre de ese año. Importante señalar que los aspectos centrales, tanto del problema estructural como de las soluciones planteadas, nunca fueron discutidos en esas publicaciones, centradas en aspectos mediáticamente atractivos, pero superficiales.
- 46. Ver los CDs: UPSA. Memoria Anual del 2006 al 2016 (Santa Cruz: CD, 2007-16).
- La Universidad realizó una primera publicación conmemorativa el año 1994, celebrando su décimo año de actividades, sin incluir una descripción histórica. Ver UPSA: Memoria de Actividades 1984-1994 (Santa Cruz: UPSA, 1995).
- 48. Ver CD UPSA. Memoria Anual 2013 (Santa Cruz, 2014).
- 49. Ver CDs UPSA. Memoria Anual 2012 (Santa Cruz, 2013) y Memoria Anual 2013 (Santa Cruz, 2014)
- 50. Ver Plan de Acción Estratégico UPSA 2014-2017.
- 51. Ver CD UPSA. Memoria Anual 2013 (Santa Cruz, 2014)
- 52. Ver diferentes ejemplares del Periódico Estudiantil UPSA, Nros. 42 al 50 (Santa Cruz: UPSA, 2014-2018).



DIRECTORIO FUNDACI N UPSA 2017-2019

Carlos M. Díaz Villavicencio Presidente Alejandro Lora Longaric Vicepresidente Daniel Velasco Ovola Tesorero Fernando Krutzfeldt Monasterio Secretario Hernán Mauricio Suárez Meruvia Síndico Javier Suárez Ramírez Vocal Gustavo Justiniano Aponte Vocal Álvaro Justiniano Pereyra Vocal Fernando Hurtado Peredo Vocal José Enrique Vicente Ostria Vocal María del Rosario Paz Gutiérrez Vocal Javier Camacho Miserendino Vocal





CONSEJO ACAD MICO UPSA

Lauren Müller de Pacheco Tihana Vranjican de Suárez Sergio Daga Mérida Roberto Antelo Scott

Victor Hugo Limpias Ortiz Javier Alanoca Gutiérrez Fernando Edgar Núñez Jiménez Mary Esther Parada de Saucedo Marion K. Schulmeyer Dávalos

Julvi Tatiana Molina Machicao Claudia Marion Cortez Orozco

Rubén Gianella Peredo Claudia Tinoco Guerrero Gastón Mejía Brown Mabel Becerra Urquidi Paola Andrea Sainz Sujet Fanny Raquel Clouzet Jiménez

Nancy Yudy Velásquez Suárez Fernando Alonso Aponte Amelunge Rectora Gerente General Vicerrector Secretario General

Decano, Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo

Decano, Facultad de Ingeniería

Decano, Facultad de Ciencias Jurídicas y Sociales Decana, Facultad de Ciencias Empresariales Decana, Facultad de Humanidades y Comunicación

Directora Académica

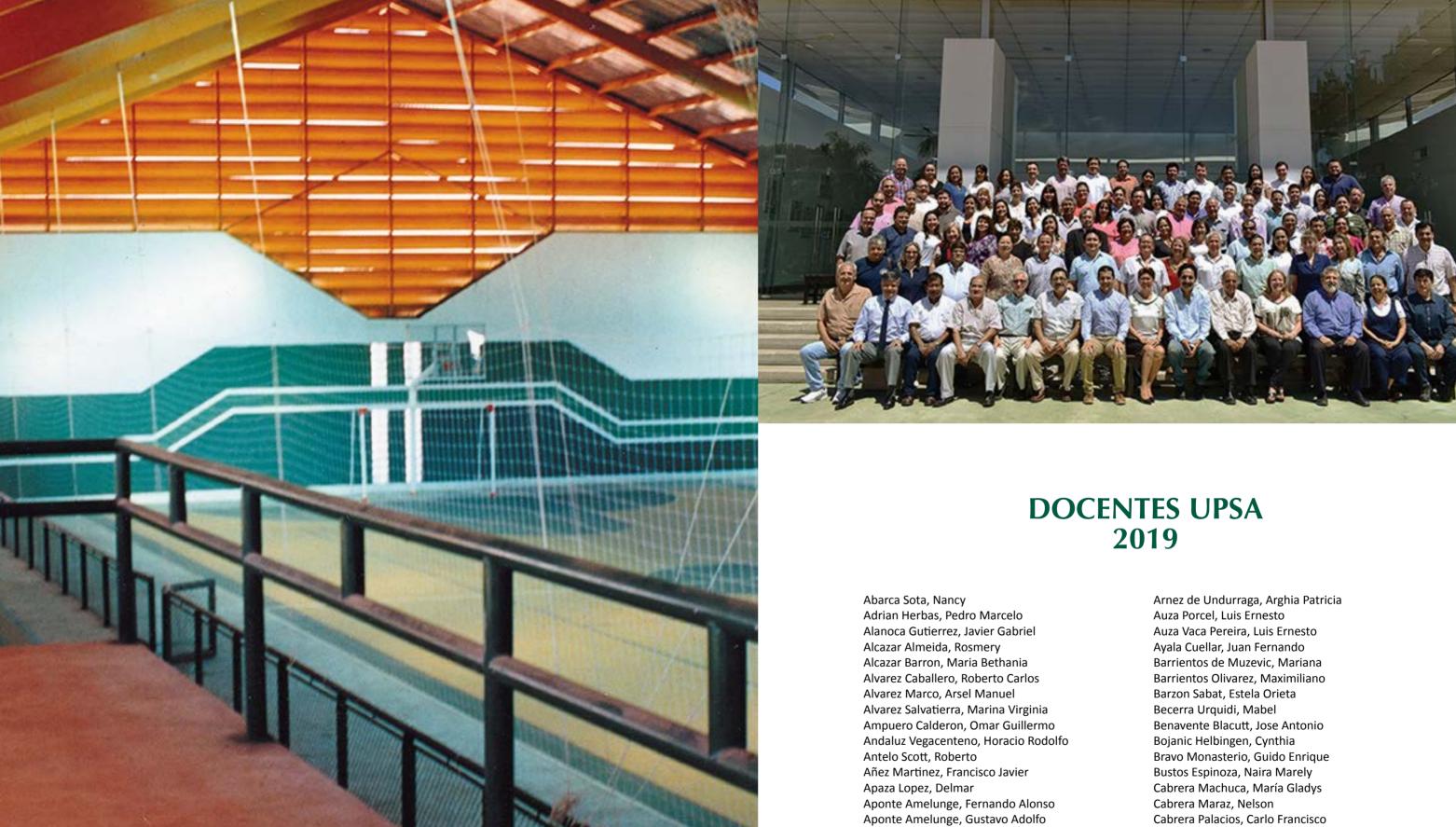
Directora de Mejoramiento Institucional

Jefe de Carrera, Ingeniería Civil

Jefe de Carrera, Ingeniería Industrial y de Sistemas Jefe de Carrera, Ingeniería de Petróleo y Gas Natural Jefe de Carrera, Ing. Comercial, Marketing y Publicidad

Jefe de Carrera, Administración de Empresas Jefe de Carrera, Diseño Y Gestión de la Moda

Coordinadora, Facultad de Ingeniería Coordinador, Facultad de Ciencias Empresariales



Arancibia Saavedra, Denar Hebert Arce Rodriguez, Juan Gualberto Ardaya Antelo, Carlos Gustavo Arduz Eguino, Claudio Enrique

Cadario Tarradelles, Bruno Renato Calle Terrazas, Edwin Calmotti, Franca Carla Camacho Viscarra, Mirtha Ingrid

UNIVERSIDAD PRIVADA DE SANTA CRUZ DE LA SIERRA

Camponovo Hurtado, Gonzalo Javier Canedo Velasco, Maria Claudia Castillo Caussin, Wenzel Marcelo Chalup Monasterio, Maria Lourdes Chirino Ortiz, Maria Fabiana Clouzet Jimenez, Fanny Raquel Coimbra Gutierrez, Edison Colanzi Forfori, Ana Marietta Conde Barahona, Alvaro Marcelo Conde Flores, Peter Cordova Cabrera, Marco Antonio Cors Navarro, Raul Ricardo Cortez Uzeda, Julio Martin Costas Aguilera, Maria Ernestina Costas Šitic. Milka Crespo Unzueta, Moises Cronenbold Ribera, Mario Cronenbold Zankis, Rosa Debbie Cruz Carrasco, Jose Manuel Cruz Limpias, José Manuel Daga Merida, Sergio Dalence Aldapiz, Eduardo De la Cruz Davalos, Jose Antonio De los Rios Cabrera, Luz Mariela De Urioste Vidaurre, Mary Cruz Del Rio Rivera, Marco Antonio Dominguez Choque, Ulises Rider

Eguez Terrazas, Carlos Wilfredo Eid Encina, Erika Yamina El-Hage Antelo. Luis Escobar Salas, Miguel Federico Espada Irigoyen, Juan Carlos España Briceño, Juan Pablo Estenssoro Moreno, Jorge Sebastian Eterovic Biggemann, Damir Feeney Suarez, Eyda Ferrier Guzman, Francisco Javier Flores Sanchez, Mirka Gely Flores, Matty Gainsborg Rivas, Carol Michelle Garcia Osinaga, Silvestre Igor Garcia Vacaflor, Esperanza Nancy Gianella Peredo, Eduardo Gianella Peredo, Luis Antonio Gianella Peredo, Ruben Ricardo Gil Pereyra, Jorge Rodrigo Giret de Gutierrez, Monalisa Jazmin Maria Gismondi Glave, Alfonso Gonzalo Gismondi Zumaran, Giorgio Alessandro Gomes de Chavez, Edna Maria Gutierrez Espinoza, Juan Lorgio Gutierrez Espinoza, Julio Grover Gutierrez Purches, Jimmy Alexander Guzman Rodriguez, Jorge Max



Guzman Vega, Melisa Handal Asbun, Mirta Widad Holguin Michel, Daniela Stina Hoyos Illescas, Lessing

Huaman Estrada, Denisse Lourdes Huanca Vasquez, Carlos Israel

Ibañez Murillo, Carlos Alberto

Ibañez Rea, Andres

Imaña Ponce, Freddy Adrian Infantas Soto, Karem Esther Iriarte Ibañez, Alejandra Valeria

Iturralde Torrico, Paola

Jarandilla Peralta, Claudia Daniela Jimenez Salvatierra. Marco Antonio

Jordan Bazan, German

Justiniano Atala, Jerjes Enrique Klinsky Alba, Alejandra del Carmen

Klinsky Montero, Natalia Kohler Salas, Ernesto

La Fuente Manicone, Johnny Nicola

Lafuente Mendez, Maria Laura Lancioni Vda. de Allerding, Beatriz Rosa

Lara Estepa, Tania

Lazo Duabyakosky, Marcelo

Lichtenstein Mendez, Mario Winston

Limpias Ortiz, Victor Hugo

Llanos Baldivieso, Claudia Cecilia Loayza Carrasco, Paulo Cesar Lopez Justiniano, Roger Mario

Lopez Moreno, Alberto

Machaca Funes, Hernan Angel Marin Esprella, Ilda Nelida Martinez Katrinich, Vladimir

Martinez Ortiz, Luis Masanes Ceriola, Jaime

Medina Carrasco, Juan Alejandro

Mejia Brown, Rene Gaston Melgar Pereira, Veronica Marcela

Menacho Flores, Alberto

Menacho Postigo, Leoncio Fernando

Menacho, Roxana

Mendez Aponte, Delmar Eduardo Mendez Telleria, Alvaro Joaquin

Meneses Pereira, Alfonso

Mercado Duran, Roberto Mercado Roca, Luis Adolfo

Mercado Telleria, Carol Beatriz Messmer Trigo, Jose Fernando

Michel Villazon, Guillermo German Michel Villazon, Ricardo Marcelo

Molina Machicao, Julvi Tatiana Monasterio Montenegro, Liz Alexandra

Monrroy Dipp, Victor Fernando

Montaño Cuellar, Abel

Montaño Lopez, Ana Maria del Pilar Montaño Moscoso, Euler Harvey Montoya de Castro, Peggi Hanelowre

Montoya Paz, Cyntia Liz Moreno Suarez, Julio Moscoso Eid, Stefan Muller Suarez, Alfredo Nardin Klinsky, Luis Alfonso Negrete Landivar, Gustavo Adolfo

Negrete, Gaby Lourdes

Nuñez Jimenez, Fernando Edgar Ortega Mendez, Nestor Damian

Ortuste, Betty Carolina

Osinaga Miranda, Daniel Heli Paccieri Rojas, Claudia Beatriz Palenque Espada, German

Parada de Saucedo, Mary Esther

Parada Mendia, Alex Parada Ruiz, Walter

Paredes Jordan, Luz Jeannette Patzi Sanjines, Osman Edwin Paz Parada, Juan Carlos Paz Paz. Carlos Alberto

Peña Cuellar, Maria Esther Peña Foronda, Pamela

Peña Galarza, Heberto Hernan

Peña Pozo, Carola Andrea Peñarrieta Echenique, Luis Hugo Perez Arrazola, Luis Roberto Perez Jimenez, Silvia Karla

Perez Llanes, Roberto Catalino Pierola Bejarano, Roy Pastor

Pinaya Johannessen, Gabriela Alejandrina

Porras Suarez, Aldo Daniel Quinteros Chavez, Gustavo Ramirez Murga, Marco Antonio

Requena Rodas de Ibañez, Jenny Patricia

Ribera Alcantara, Rodolfo Rios Escalier, Omar Eduardo Rivera Arroyo, Guillermo Carlos Rivera Betancourt, Laura Ines Rivero Arce, Ruth Olga

Rivero Ruiz, Julio

Roca Añez, Felipe Waldemar Roca Serrano, Diego Gino Roca Urioste, Ernesto Ovidio Rodriguez Paz, Edmundo Alejandro Rodriguez Vargas, Osvaldo Roland

Romero Baigorria, Lucas

Rosales Sadud, Osvaldo Aquiles

Ruiz Bravo, Francisco

Ruiz Garvia, Mauricio Ricardo

Saavedra Cuellar, Sonia Veronica Sainz Sujet, Paola Andrea Salazar Orellana, Jose Belisario Salces Santistevan, Hugo Salinas Harriague, Javier Luis Salvietti Pacheco, Gabriele Sanchez Añez, Ana Maria Sandoval Arenas, Ada Vania Sandoval Bascope, Beatriz Alcira Sanjines Aduviri, Carlos Ricardo Santander, Carmen Sapag Hurtado, Jorge Eduardo Saucedo Arce, Lucio Alberto Saucedo Arteaga, Arnaldo Saucedo Vaca, Guillermo Javier Schulmeyer Davalos, Marion Katherine Serrano Landivar, Tania Nineth Serrate Arano, Mery Ofelia Sierra Carvajal, Jairo Humberto Silva Muñoz, Paulo Andres Simoni Cabrera, Juan Carlos Solano Condor, Hugo Julio Soljancic Nallar, Arianne Soria Vargas, Gonzalo Ernesto Soto Moreno, Yussep Braulio Steinbach Mendez, Ingrid Antonia

Suarez Salas, Virgilio Subirana Osuna, Juan Fernando Terceros Salvatierra, Raul Alfonso Tinoco Guerrero, Claudia Toledo Castro, Jimmy Cesar Torrico Rojas, Rina Lisbet Ugarteche Vidal, Carmen Gloria Urzagasti Saldias, Ernesto Cesar Vaca Parada, Shirley Beiby Vaca Pereira Soliz, Valeria Valcarcel Moller Hergt, Roberto Valdivia De Gutierrez, Maria Cristina Vargas Antezana, Oscar Dimov Vargas Brittez, Percy Vargas Peña, Rafael Vargas Torres, Jair Daniel Velasquez Suarez, Nancy Yudy Villalta Rojas, Haydee Villazon Montalvan, Celso Gustavo Wille Hauke, Alexander Franz Heinrich Zambrana Añez, Martin Eduardo Zambrana De Zabala, Maria Magdalena Zeballos Lanza, Jorge Eduardo Zegarra Uriona, Lucia Fernanda Ziade Arze, Jorge Alberto





ADMINISTRATIVOS UPSA 2019

Abarca Sota, Nancy Aguilera Vaca, Silvia Daniela Aguirre Duran, Roberto Alanoca Gutierrez, Javier Gabriel Andrade Sanchez, Marlene Francis Antelo Scott, Roberto Aponte Amelunge, Fernando Alonso Aponte Vargas, Consuelo Concepcion Arias Davalos, Patricia Arias Godoy, Yony Daniel Arteaga Serrano, Laura Adriana Ascarrunz Aramayo, Claver Fernando Ascarrunz Melgar, Diana Maryel Ayupe, Hans Fernando Barrientos Amelunge, Cinthia Elena Barrobe Mamani, Ernesto Lister Becerra Urquidi, Mabel Betancur Balcazar, Marcela de Maica Bojanic Helbingen, Cynthia

Bruun Nuñez, Katherine Bulacia Roman, Claudia Maria Bustos Espinoza, Naira Marely Calderon Lopez, Carlos Joaquin Calero Ortiz, Ruth Miriam Camacho Zapata, Ronald Campos Mendoza, Mary Leidy Canedo Velasco, Maria Claudia Castillo Gutierrez, Daniela Erica Cespedes Ibanez, Maria Magdalena Chavez Hurtado, Elvis Alex Chavez Vaca, Carmelo Clouzet Jimenez, Fanny Raquel Coca Padilla, Juan Carlos Colanzi Forfori, Ana Marietta Colque Eguez, Marioly Copatiti Tejerina, Pedro Luis Cordova Bulacia, Diego Cortez Orozco, Claudia Marion

UNIVERSIDAD PRIVADA DE SANTA CRUZ DE LA SIERRA



Cuellar Vargas, Ladislao Cuellar Vargas, Miguel Angel Daga Merida, Sergio De los Rios Cabrera, Luz Mariela De Urioste Vidaurre, Mary Cruz Del Rio Rivera, Marco Antonio Dencker Rivero, Martha Sonia Eid Encina, Erika Yamina Escalante Cardenas, Sandra Tesoro Escobar Salas, Miguel Federico Espada Irigoyen, Juan Carlos Faldin Pena, Blanca Dorys Ferrufino Borja, Daniela Flores Rodriguez, Luis Fernando Flores Sanchez, Mirka Gely Gianella Peredo, Ruben Ricardo Gil Pereyra, Jorge Rodrigo Gutierrez Alvarez, Freddy Junnior Guzman Vega, Melisa Heredia Lara, Yanet de las Mercedes Heredia Morales, Margaret Ninoska Hurtado Duabyakosky, Blanca Iwanaga Miyazaki, Yoshimi Jimenez Villarroel, Ylder Abelum Jordan Bazan, Silvia Kruklis Justiniano, Ronie David Landivar Sotelo, Tania Cecilia Landivar, Carol Lelarge Sotto, Lucy Limpias Flores, Saulo German Limpias Ortiz, Victor Hugo

Mamani Gutierrez, Romulo Mamani, Jose Jesus Mano Gualuo, Maria Dania Marin Esprella, Ilda Nelida Martinez Ortiz, Luis Matienzo Guilarte, Erika Roxana Melgar Pereira, Veronica Marcela Mendez Hurtado, Natalia Molina Machicao, Julvi Tatiana Montero Becerra, Ana Mila Montero Davalos, Romulo Morales Torrez, Zulma Muller Suarez, Lauren Muñoz Paz, Marcelo Nunez Jimenez, Fernando Edgar Ojopi Zegarra, Natalia Gabriela Ortega Mendez, Nestor Damian Otterburg Gutierrez, Maria Elizabeth Padilla Gutierrez, Alfredo Parada Ortuño, Widen Parada Parada, Mary Esther Parada Paz, Laurent Paola Parada Roda, Walter Bruno Paz Parada, Juan Carlos Paz Vaca, Gaspar Pedraza Presente, Olga Pedriel Flores, Jaime Peña Lenz, Viviana Geraldine Pinto Terrazas, David Porcel Gutierrez, Andrea Cecilia

Loza Mendez, Fabiola Leny

Quispe Garzon, Richard Ribera Jimenez, Vania Alicia Ribotta, Juan Pablo Rios Pandal, Adilson Rivera Angelo, Claudia Ines Roca Aguilera, Gabriela Roca Alves, Juan Carlos Rocha Mendoza, Thiany Rebeca Rojas Rodriguez, Simon Rojas, Gueri Gustavo Romero Miranda, Freddy Godofredo Ruiz Jigena, Bruna Sainz Sujet, Paola Andrea Salce Chavez, Jose Carlos Sanchez, Mario Sandi Crespo, Maria Tatiana Sanjines Aduviri, Carlos Ricardo Schulmeyer Davalos, Marion Katherine Sengoku Beltran, Raquel Simoni Cabrera, Juan Carlos Solano Condor, Hugo Julio Soria Luzio, Guillermo Fernando Enrique Soria Soliz, Elena Soria Soliz, Margoth Suarez Alanis, German Carlos Suarez Ribera, Isis Dyana Suarez Salas, Virgilio

Subirana Hiza, Estela Surubi Pachuri, Jose Fidel Suyo Carachuyo, Ivan Talavera Baldelomar, Marco Esteban Teran Ardaya, Sarah Esther Terceros Salvatierra, Raul Alfonso Terrazas Paz, Roxana Tinoco Guerrero, Claudia Tomicha Saucedo, Carlos Torrico Claros, Javier Ugarteche Vidal, Carmen Gloria Vaca Becerra, Ruth Vaca Chavez, Julio Cesar Vaca Pereira Roca, Daniel Vaca Pereira Soliz, Valeria Valdez Montecinos, Cesar Vargas Sainz, Rodrigo Velasquez Suarez, Nancy Yudy Vilar Gutierrez, Maria Lourdes Virginia Villarroel Andia, Juana Ana Villarroel Chavez, Juan Manuel Villarroel Romero, Juan Fernando Vranjican Moreno, Tihana Wellz Sanchez, Christian Helmut Ypi Vargas, Javier Zambrana Arza, Maria Magdalena Zambrana Chamon, Carlos Moises



Este libro se terminó de imprimir en marzo de 2019



ISBN: 978-99905-58-72-2

